



МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования

«Магнитогорский государственный технический университет им. Г.И. Носова»



УТВЕРЖДАЮ:  
директор института  
Экономики и управления  
Н.Р. Бальнская  
«05» сентября 2018 года

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

**ГОСУДАРСТВЕННАЯ И МУНИЦИПАЛЬНАЯ СЛУЖБА**

Направление подготовки

**38.03.04 государственное и муниципальное управление**

Уровень высшего образования – бакалавриат

Программа подготовки – академический бакалавриат

Форма обучения – очная

институт  
Кафедра

Экономики и управления  
Государственного и муниципального управления и  
управления персоналом

Курс  
Семестр

3  
5

Магнитогорск  
2018

Рабочая программа составлена на основе ФГОС ВО по направлению подготовки (специальности) 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, утвержденного приказом МОиН РФ от 10.12.2014 № 1567

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры Государственного и муниципального управления и управления персоналом «31» августа 2018 г., протокол № 1.

Зав. кафедрой \_\_\_\_\_ / Н.Р. Бальнская /  
(подпись) (И.О. Фамилия)

Рабочая программа одобрена методической комиссией института Экономики и управления «05» сентября 2018 г., протокол № 1.

Председатель \_\_\_\_\_ / Н.Р. Бальнская /  
(подпись) (И.О. Фамилия)

Рабочая программа составлена: доцент кафедры Государственного и муниципально-го управления и управления персоналом, канд. ист. наук  
(должность, ученая степень, ученое звание)

\_\_\_\_\_ / В.М. Гафурова /  
(подпись) (И.О. Фамилия)

Рецензент: директор ООО «ММК-Индустриальный парк», кандидат экономических наук  
(должность, ученая степень, ученое звание)

\_\_\_\_\_ / В.В. Дремов /  
(подпись) (И.О. Фамилия)



## 1. Цели освоения дисциплины (модуля)

### 1 Цели освоения дисциплины (модуля)

Целями освоения дисциплины (модуля) «Государственная и муниципальная служба» являются:

- подготовка выпускников к организационно-управленческой деятельности в сфере ГМУ
- формирование умений в соответствии со своей профессиональной деятельностью в пределах прав, обязанностей и полномочий, определенных для государственного и/или муниципального служащего, а также практических навыков по оценке результатов профессиональной деятельности государственных и/или муниципальных служащих.
- Формирование компетенций, предусмотренных ФГОС по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление»:
- формирование навыков и способностей находить организационно-управленческие решения, оценивать результаты и последствия принятого управленческого решения, и готовность нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений
- формирование умений определять приоритеты профессиональной деятельности, разрабатывать и эффективно исполнять управленческие решения, в том числе в условиях неопределенности и рисков, применять адекватные инструменты и технологии регулирующего воздействия при реализации управленческого решения
- овладение навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, умений проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры

## 2. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы подготовки бакалавра

Дисциплина «Государственная и муниципальная служба» входит в вариативную часть базового компонента (Б1.В.12) образовательной программы по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» (академический бакалавриат).

Для успешного освоения дисциплины необходимы знания (умения, владения), сформированные в результате изучения дисциплин «Введение в специальность», «Основы управления персоналом», «Методы принятия управленческих решений», «Документирование управленческой деятельности», «Технология командообразования и саморазвития».

Знания (умения, владения), полученные при изучении данной дисциплины будут необходимы при изучении

Знания и навыки, полученные при изучении данной дисциплины, станут основой для изучения дисциплины «Регулирование труда государственных и муниципальных служащих» и при прохождении производственной, преддипломной практик и ГИА.

## 3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины (модуля) и планируемые результаты обучения

В результате освоения дисциплины (модуля) «Государственная и муниципальная служба» обучающийся должен обладать следующими компетенциями:

Структурный элемент компетенции	Планируемые результаты обучения
<b>ОПК–2:</b> способностью находить организационно-управленческие решения, оценивать ре-	

Структурный элемент компетенции	Планируемые результаты обучения
<p>зультаты и последствия принятого управленческого решения, и готовность нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений</p>	
<p>Знать</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– основные тенденции развития государственного и муниципального управления</li> <li>– виды управленческих решений и методы их принятия, способы оценки последствий управленческих решений</li> <li>– роли, функции и задачи современного государственного и муниципального служащего</li> <li>– содержание и виды государственной муниципальной службы, должности государственной и муниципальной службы</li> </ul>
<p>Уметь</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– применять современные социальные технологии для реализации управленческих процессов в обществе и его различных подсистемах</li> <li>– обосновывать выбор принимаемых организационно-управленческих решений;</li> <li>– анализировать принимаемые организационно-управленческие решения и оценивать их последствия</li> <li>– нести ответственность за принятые организационно-управленческие решения</li> <li>– использовать управленческие знания с целью углубления понимания содержания, смысла, основных целей, социальной значимости профессии государственного и муниципального служащего</li> </ul>
<p>Владеть</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– навыками принятия организационно-управленческих решений для достижения максимального результата в профессиональной деятельности</li> <li>– методами и технологиями принятия организационно-управленческих решений</li> <li>– методами оценки их последствий и несения ответственности, технологиями профессионального роста</li> <li>– совокупностью знаний, умений, навыков, способов деятельности, порождающих готовность будущего специалиста к осуществлению профессиональной деятельности в любой ситуации</li> </ul>
<p><b>ПК-1:</b> умением определять приоритеты профессиональной деятельности, разрабатывать и эффективно исполнять управленческие решения, в том числе в условиях неопределенности и рисков, применять адекватные инструменты и технологии регулирующего воздействия при реализации управленческого решения</p>	
<p>знать</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– механизмы распределения полномочий между уровнями государственной власти, основные принципы функционирования местной власти</li> <li>– систему государственного и муниципального управления, виды государственных решений, методы их принятия и исполнения государственных и управленческих решений</li> <li>– нормативные правовые акты в области государственной и муниципальной службам</li> </ul>
<p>уметь</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– определять приоритеты профессиональной деятельности, разрабатывать и эффективно исполнять управленческие решения, в том числе в условиях неопределенности и рисков,</li> <li>– осуществлять выбор оптимальных методов принятия управленческих решений в различных хозяйственных ситуациях</li> <li>– принимать управленческие решения в условиях конфликтных и кризисных ситуаций</li> </ul>

Структурный элемент компетенции	Планируемые результаты обучения
	<ul style="list-style-type: none"> <li>– характеризовать полномочия органов государственной власти РФ, органов государственной власти субъектов РФ и органов МСУ в принятии и реализации управленческих решений</li> <li>– составлять, согласовывать и исполнять административные (в том числе должностные) регламенты</li> </ul>
владеть	<ul style="list-style-type: none"> <li>– навыками самостоятельной работы по составлению прогнозов и планов в государственном, муниципальном, коммерческом управлении объектами любого масштаба</li> <li>– практическими методами разработки и принятия государственных и управленческих решений, в том числе в условиях риска и неопределенности</li> <li>– умением грамотно и эффективно подбирать методы разработки и принятия государственных и управленческих решений; навыками принятия решений с позиций социальной ответственности</li> <li>– навыками работы с нормативными документами, регламентирующими его профессиональную служебную деятельность</li> </ul>
<p><b>ПК-2:</b> владением навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, умений проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры</p>	
Знать	<ul style="list-style-type: none"> <li>– основные теории и концепции взаимодействия людей в организации, включая вопросы мотивации, групповой динамики, командообразования, коммуникаций, лидерства и управления конфликтами</li> <li>– закономерности и особенности поведения различных объектов и субъектов управления</li> <li>– типы организационной культуры и методы ее формирования</li> </ul>
Уметь	<ul style="list-style-type: none"> <li>– проводить аудит кадрового потенциала организации, прогнозировать и определять потребность организации в персонале, определять эффективные пути ее удовлетворения</li> <li>– использовать различные методы оценки эффективности профессиональной деятельности государственных служащих и муниципальных служащих</li> <li>– анализировать особенности поведения конкретных объектов профессиональной деятельности, выявлять проблемы организационного поведения и обеспечивать их эффективное решение</li> </ul>
Владеть	<ul style="list-style-type: none"> <li>– навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач</li> <li>– навыками конструктивного делового общения (переговоры, совещания и др.)</li> <li>– современными технологиями эффективного влияния на индивидуальное, групповое поведение в организации</li> <li>– инструментами развития сотрудников через оценку результатов их деятельности и планирование карьеры, обеспечение возможности для повышения образования и роста</li> </ul>

#### 4 Структура и содержание дисциплины (модуля)

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетных единиц 144 академических часа, в том числе:

- контактная работа – 58,2 акад. часа:
  - аудиторная – 54 акад. часа;
  - внеаудиторная – 4,2 акад. Часа;
- самостоятельная работа – 50,1 акад. часа;
- подготовка к экзамену – 35,7 акад. часа

Раздел/ тема дисциплины	Семестр	Аудиторная контактная работа (в акад. часах)			Самостоятельная работа (в акад. часах)	Вид самостоятельной работы	Форма текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации	Код и структурный элемент компетенции
		лекции	лаборат. занятия	практич. занятия				
Теоретические основы организации и функционирования и история развития государственной службы	5	2/2		4	4	Проработка лекционного материала, презентация, составление глоссария, выполнение письменной работы	Текущий контроль успеваемости	ОПК-2-зுவ ПК-1-зுவ ПК-2-зுவ
Муниципальная служба в системе публичной службы в РФ	5	2		4/2	4	Проработка лекционного материала, составление глоссария, письменная работа	Текущий контроль успеваемости	ОПК-2-зுவ ПК-1-зுவ ПК-2-зுவ
Правовое регулирование государственной и муниципальной службы РФ	5	2/2		4/2	4	Проработка лекционного материала, презентация, письменная работа	Текущий контроль успеваемости	ОПК-2-зுவ ПК-1-зுவ ПК-2-зுவ
						<b>Контрольная работа</b>	промежуточный контроль (тест и контрольная работа)	ОПК-2-зுவ ПК-1-зுவ ПК-2-зுவ
Организация государственной гражданской	5	2		4/3	4	Проработка лекционного ма-	Текущий контроль успеваемости	ОПК-2-зுவ

Раздел/ тема дисциплины	Семестр	Аудиторная контактная работа (в академических часах)			Самостоятельная работа (в академических часах)	Вид самостоятельной работы	Форма текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации	Код и структурный элемент компетенции
		лекции	лабораторные занятия	практические занятия				
и муниципальной службы						териала, презентация, составление глоссария, письменная работа		
Порядок и особенности прохождения государственной гражданской и муниципальной службы	5	2/1		4/2	4	Проработка лекционного материала, презентация, письменная работа, кейс	Текущий контроль успеваемости	ОПК-2-зுவ ПК-1-зுவ ПК-2-зுவ
Формирование кадрового состава государственной и муниципальной службы	5	2/1		4/2	4	Проработка лекционного материала, презентация, составление глоссария	Текущий контроль успеваемости	ОПК-2-зுவ ПК-1-зுவ ПК-2-зுவ
						<b>Контрольная работа</b>	промежуточный контроль (тест и контрольная работа)	ОПК-2-зுவ ПК-1-зுவ ПК-2-зுவ
Профессионально-этические основы государственной и муниципальной службы	5	2		4/2	4	Проработка лекционного материала, презентация, письменная работа	Текущий контроль успеваемости	ОПК-2-зுவ ПК-1-зுவ ПК-2-зுவ
Экономические основы государственной и муниципальной службы	5	2		4/2	4	Проработка лекционного материала, презентация	Текущий контроль успеваемости	ОПК-2-зுவ ПК-1-зுவ ПК-2-зுவ
Развитие и реформирование государственной и муниципальной службы	5	2/2		4/3	4	Проработка лекционного материала, презентация	Текущий контроль успеваемости	ОПК-2-зுவ ПК-1-зுவ ПК-2-зுவ
						<b>Контрольная работа</b>	Промежуточный контроль (контрольная работа)	ОПК-2-зுவ ПК-1-зுவ ПК-2-зுவ
					14,1	<b>Курсовая работа</b>	Публичная защита	ОПК-2-зுவ



Раздел/ тема дисциплины	Семестр	Аудиторная контактная работа (в акад. часах)			Самостоятельная работа (в акад. часах)	Вид самостоятельной работы	Форма текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации	Код и структурный элемент компетенции
		лекции	лаборат. занятия	практич. занятия				
								ПК-1-зув ПК-2-зув
<b>Итого по дисциплине</b>		<b>18/8</b>		<b>36/18</b>	<b>50,1</b>			

## 5. Образовательные и информационные технологии

В процессе преподавания дисциплины применяются различные технологии: традиционная, модульно-компетентностная, интерактивная, информационно-коммуникационные образовательные технологии и технологии проблемного обучения. Применяются различные формы организации занятий.

- **Лекции** – предназначены для теоретического осмысления и обобщения сложных тем курса, которые освещаются на проблемном уровне. Лекции проводятся на основе сочетания традиционных, интерактивных технологий и технологии проблемного обучения. Лекции проходят как в традиционной форме – *информационные лекции*, так и в форме *проблемных лекций, лекций-дискуссий, лекций-бесед и лекций визуализаций*. При проведении *проблемных лекций* в вводной части определяется рассматриваемая проблема, которая требует не однотипного решения и не имеет готовой схемы решения. В процессе лекции освещаются различные научные подходы, даются авторские комментарии к изучаемому материалу. Успешность достижения цели проблемной лекции обеспечивается взаимодействием преподавателя и студентов, которые узнают новые знания, постигают теоретические особенности своей профессии. В процессе лекции формируется мышление студентов, вызывается их познавательная и творческая активность. На проблемной лекции используют две формы проблемного обучения: проблемное изложение и поисковую беседу. *Лекции-дискуссии* предполагают непосредственный контакт с аудиторией, позволяют привлекать внимание учащихся к наиболее важным вопросам темы, определяют содержание и темп изложения с учетом специфики аудитории, расширяют круг мнений обучающихся, помогают использовать коллективный опыт и знания. *Лекции-беседы* представляют собой свободный обмен мнениями в промежутках между логически оформленными разделами сообщения учебного материала. Они активизируют познавательную деятельность аудитории, дают возможность управлять мнением группы, использовать это мнение для изменения негативных установок и ошибочных мнений некоторых обучающихся, это лекции с интенсивной обратной связью. *Лекции-визуализации*. Использование данной формы связано, с одной стороны, с реализацией принципа проблемности, а с другой – с развитием принципа наглядности. Передача аудиоинформации сопровождается показом различных рисунков, структурно-логических схем, опорных конспектов, диаграмм. Данный метод позволяет увеличить объем передаваемой информации за счет ее систематизации, концентрации и выделения наиболее значимых элементов сообщений. Процесс визуализации лекционного материала, а также раскодирования его слушателями всегда порождает проблемную ситуацию, решение которой связано с анализом, синтезом, обобщением, развертыванием и свертыванием информации, то есть с операциями активной мыслительной деятельности. Форма лекции представляет собой своеобразную имитацию профессиональной ситуации, в условиях которой необходимо воспринимать, осмысливать, и оценивать большое количество информации.
- **Практические занятия** используются для закрепления лекционного материала. При проведении используются как классические, так и современные технологии обучения. На занятиях активно используются такие методы, как: работа в команде, направленная на достижение взаимопонимания при решении общих задач; деловые игры, позволяющие имитировать реальную профессиональную действительность; анализ кейсов – анализ реальных проблемных ситуаций, имеющих место в соответствующей области профессиональной деятельности и предполагающий поиск оптимального и эффективного решения данной ситуации; элементы симуляционных игр – имитация моделей реализации тех или иных кадровых технологий; семинары-пресс-конференции и семинары-исследования.
- **Самостоятельная работа студентов** является внеаудиторной, предназначена для самостоятельного ознакомления студента с дидактическими единицами курса в процессе написания рефератов, выполнения индивидуальных заданий, в процессе подготовки к практическим занятиям и итоговой аттестации.

## **6. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов**

По дисциплине «Государственная и муниципальная служба» по учебному плану предусмотрена аудиторная и внеаудиторная самостоятельная работа обучающихся.

Аудиторная самостоятельная работа студентов предполагает контрольное тестирование, решение кейсов и контрольных задач на практических занятиях.

*Примерный перечень заданий для аудиторной самостоятельной работы*

### **Тема 1: Теоретические основы организации и функционирования и история развития государственной службы**

*Вопросы для обсуждения на практических занятиях*

1. Понятие государственной службы: основные подходы.
2. Социальная природа и сущность государственной службы, ее роль и значение в демократическом государстве.
3. Цели, задачи и функции государственной службы.
4. Особенности государственной службы как профессиональной деятельности.
5. Институционализация государственной службы и отечественный опыт ее организации в России.
6. Становление и развитие государственной службы в Киевской Руси и Московском государстве.
7. Государственная (статская) служба в Российской империи.
8. Государственная служба в СССР и постсоветской России: сравнительный анализ.
9. Федеральная государственная гражданская служба и государственная гражданская служба субъектов РФ.
10. «Закрытая» и «открытая» модели организации государственной службы в иностранных государствах.

### **Тема 2. Муниципальная служба в системе публичной службы РФ**

*Вопросы для обсуждения на практических занятиях*

1. Понятие и специфика муниципальной службы, ее взаимосвязь с государственной гражданской службой.
2. Задачи и функции муниципальной службы, ее основные признаки.
3. Основы организации муниципальной службы в Российской Федерации.
4. Система принципов муниципальной службы в Российской Федерации.
5. Основные подходы к организации муниципальной службы в иностранных государствах.

### **Тема 3. Правовое регулирование государственной и муниципальной службы РФ**

*Вопросы для обсуждения на практических занятиях*

1. Конституционные основы государственной службы Российской Федерации
2. Правовое регулирование государственной гражданской службы: федеральный уровень.
3. Правовое регулирование государственной гражданской службы: региональный уровень
4. Нормативно-правовое обеспечение муниципальной службы в Российской Федерации.
5. Правовые основы организации государственной гражданской службы в Челябинской области.
6. Правовое обеспечение муниципальной службы в Челябинской области.

**Аудиторное тестирование по темам 1, 2, 3.  
(время проведения тестирования – 20 минут)**

#### **1. К каким видам государственной службы относится деятельность служащих:**

- |                                       |                 |
|---------------------------------------|-----------------|
| а. государственная архивная служба РФ | 1. Федеральной  |
| б. службы внешней разведки            | 2. Региональной |

- c. Центрального банка РФ
  - d. Правительства Челябинской области
  - e. Уставного суда Свердловской области
2. Год принятия ФЗ «О системе государственной службы РФ» № 58-ФЗ.....
  3. Год принятия ФЗ «О государственной гражданской службе РФ» № 79 ФЗ.....
  4. Система государственной службы включает в себя следующие виды:
    - a. гражданская, армии, правопорядка;
    - b. гражданская, военная, иных видов;
    - c. федеральная, субъектов РФ, муниципальная;
    - d. законодательная, исполнительная, судебная.
  5. Государственная гражданская служба РФ подразделяется на:
    - a. федеральную государственную гражданскую службу и государственную гражданскую службу субъектов РФ;
    - b. федеральную государственную гражданскую службу, государственную гражданскую службу субъектов РФ и муниципальную службу;
    - c. региональная государственная гражданская служба и государственная гражданская служба местного уровня
  6. К принципам государственной службы относится:
    - a. приоритет прав и свобод человека и гражданина;
    - b. равный доступ граждан к государственной службе;
    - c. принадлежность к политической партии;
    - d. профессионализм и компетентность государственных служащих
  7. Муниципальная служба осуществляется:
    - a. только в выборных органах местного самоуправления
    - b. в органах местного самоуправления и избирательных комиссиях МО
    - c. в органах МСУ и аппарате избирательных комиссий МО
    - d. на муниципальных предприятиях, в муниципальных учреждениях, организациях
    - e. в органах особой компетенции
  8. Принципы муниципальной службы
    - a. внепартийность муниципальной службы
    - b. профессионализм и компетентность муниципальных служащих
    - c. приоритет прав и свобод человека
    - d. правовая и социальная защищенность муниципальных служащих
    - e. равный доступ граждан к муниципальной службе
  9. Государственным служащим является:
    - a. начальник управления федерального министерства
    - b. директор коммерческого банка
    - c. председатель инвестиционного фонда
    - d. работница фабрики
    - e. ректор университет
    - f. федеральный отраслевой министр
  10. основания, по которым равный доступ граждан к государственной и муниципальной службе не может быть ограничен:
    - a. происхождение гражданина
    - b. место жительства гражданина
    - c. наличие гражданства иностранного государства
    - d. национальная принадлежность гражданина

- e. вероисповедание гражданина
- f. признание гражданина ограниченно дееспособным решением суда
- g. образование
- h. наличие судимости

**11. Основу государственной службы России заложил Пётр I, введя в 1722 году:**

- a. а. Табель о рангах
- b. б. Генеральный регламент
- c. в. Табель о чинах

**12. Государственная гражданская служба Российской Федерации это:**

- a. служебная деятельность
- b. производственная деятельность
- c. профессиональная служебная деятельность
- d. трудовая деятельность

**13. В соответствии с конституционными принципами разделения властей различаются государственные служащие:**

- a. федеральных органов государственной власти и органов государственной власти субъектов РФ.
- b. органов законодательной (представительной), исполнительной и судебной власти.
- c. органов государственной власти и иных государственных органов.

**14. Принцип открытости государственной службы предполагает:**

- a. размещение в сети Интернет информации о деятельности государственных органов
- b. проведение пресс-конференций по вопросам деятельности государственных органов
- c. доступность государственной службы общественному контролю, объективное
- d. информирование общества о деятельности государственных служащих

**15. Основные принципы построения и функционирования системы государственной службы Российской Федерации:**

- a. федерализм и взаимосвязь государственной службы и муниципальной службы
- b. законность, приоритет прав и свобод человека и гражданина, обязательность их признания, соблюдения и защиты
- c. равный доступ граждан к государственной службе, единство правовых и организационных основ государственной службы, законодательное закрепление единого подхода к организации государственной службы, открытость государственной службы и ее доступность общественному контролю, объективное информирование общества о деятельности государственных служащих
- d. все вышеперечисленное является принципами построения и функционирования системы государственной службы Российской Федерации

**16. Принцип федерализма системы государственной службы РФ обеспечивает:**

- a. Единство системы государственной службы на всей территории РФ
- b. Соблюдение конституционного разграничения предметов ведения и полномочий между федеральными органами государственной власти и органами государственной власти субъектов РФ
- c. Исключение взаимосвязи принципов и механизмов построения и функционирования системы государственной службы на федеральном уровне и уровне субъектов РФ
- d. Все вышеперечисленные варианты верны

**17. Серьёзная программа и попытка рационализации российской статской службы была предпринята в царствование Александра I и была связана с именем...**

- a. М. М. Сперанского
- b. Н. М. Коркунова
- c. Александре II

d. Николае I

**18. Особенности государственной службы как социального института зависят от:**

- a. сферы профессиональной деятельности
- b. защиты прав и интересов граждан
- c. формы отражения общественных связей и отношений
- d. этической системы

**19. Основными функциями государственной службы являются:**

- a. социальная организация;
- b. социальная коммуникация;
- c. социальная информация;
- d. контроль;
- e. регулирование;
- f. воспитание
- g. все перечисленные

**20. Принципы, относящиеся к принципам организации муниципальной службы:**

- a. Внепартийность муниципальной службы
- b. Профессионализм и компетентность муниципальных служащих
- c. Приоритет прав и свобод человека и гражданина
- d. Правовая и социальная защищенность муниципальных служащих
- e. Равный доступ граждан к муниципальной службе

**Аудиторная контрольная работа № 1  
(студент выбирает одну из предложенных тем)**

1. Анализ соответствия законодательства о государственной или муниципальной службе субъекта Российской Федерации федеральному законодательству. Необходимо охарактеризовать полномочия субъекта Российской Федерации по регулированию государственной или муниципальной службы (на основе анализа законов № 58-ФЗ, № 79ФЗ, № 25-ФЗ), а также меру их исполнения на уровне законодательства субъектов Российской Федерации.
2. Оценка практики реализации программ реформирования и развития государственной (муниципальной) службы в субъекте Российской Федерации (по выбору студента).

**Тема 4. Организация государственной гражданской и муниципальной служб**

*Вопросы для обсуждения на практических занятиях*

1. Должности государственной гражданской службы Российской Федерации: понятие, основные черты, квалификационные требования, категории, группы.
2. Права и обязанности государственных гражданских служащих.
3. Ограничения и запреты, предусмотренные на государственной службе
4. Гарантии государственных гражданских служащих и формы их поощрения.
5. Юридическая ответственность государственных гражданских служащих.
6. Должности муниципальной службы и квалификационные требования к ним.
7. Поступление на гражданскую службу
8. Поступление на муниципальную службу

*Решение кейса «Поступление на гражданскую службу»*

Федеральным законодательством установлен набор квалификационных требований к должностям государственной службы, которые приведены в таблице:

Уровень профессионального образования	Стаж государственной гражданской службы или стаж работы по специальности
Высшее образование	Не менее шести лет государственной гражданской службы (гос-

	службы иных видов) или не менее семи лет стажа работы по специальности
Высшее образование	Не мене четырех лет государственной гражданской службы (госслужбы иных видов) или не менее пяти лет стажа работы по специальности
Высшее образование	Не мене двух лет государственной гражданской службы (госслужбы иных видов) или не менее четырех лет стажа работы по специальности
Высшее образование	Без предъявления требований к стажу
Средне-специальное образование, соответствующее направлению деятельности	Без предъявления требований к стажу

В рамках выполнения Указа Президента РФ от 7 мая 2012 года № 601 «Об основных направлениях совершенствования системы государственного управления» Минтруд РФ разработал предложения по развитию системы квалификационных требований.

### **III уровень – СОЦИАЛЬНЫЕ ТРЕБОВАНИЯ**

Данные требования учитывают специфику конкретной должности, распространяются на должности различных уровней по направлениям профессиональной деятельности (например, «финансы», «юридическое обеспечение»)

### **II уровень – ФУНКЦИОНАЛЬНЫЕ ТРЕБОВАНИЯ**

Данные требования учитывают специфику конкретных направлений профессиональной деятельности, распространяются на направления профессиональной деятельности

### **I уровень – БАЗОВЫЕ ТРЕБОВАНИЯ**

Общие требования, необходимые для замещения должностей государственной службы, распространяются на всех государственных служащих

*Задания к кейсу:*

1. Для чего необходимы квалификационные требования и к кому они предъявляются?
2. В каких нормативных актах отражены квалификационные требования и как проверяется соответствие данным требованиям? Почему в таблице пять градаций по уровню образования и стажу, тогда как уровней три?
3. Как вы понимаете предложения о трехуровневой системе квалификационных требований? Приведите примеры таких требований для различных уровней должностей в сфере работы с кадрами, бюджетного планирования, в иной сфере.
4. Какие условия необходимы для успешного внедрения предложений Минтруда РФ?

## **Тема 5. Порядок и особенности прохождения государственной гражданской и муниципальной службы**

*Вопросы для обсуждения на практических занятиях*

1. Должностной регламент государственного гражданского служащего.
2. Должностной регламент муниципального служащего
3. Понятие и сущность прохождения государственной гражданской и муниципальной службы.
4. Оценка профессиональной служебной деятельности государственных гражданских служащих. Кадровые технологии оценки
5. Аттестация государственного гражданского служащего. Квалификационный экзамен.
6. Исполнение муниципальными служащими своих должностных обязанностей и их аттестация.
7. Профессиональная подготовка, переподготовка и повышение квалификации кадров

- муниципальной службы, их стажировка.
8. Ротация государственных гражданских служащих
  9. Отстранение от должности и прекращение государственной службы

*Проведение круглого стола (возможные темы):*

- Классные чины, дипломатические ранги, воинские и специальные звания – порядок присвоения и их соотношение.
- Представление сведений о доходах, об имуществе и обязательствах имущественного характера.
- Основные критерии и эмпирические показатели результативности и эффективности государственной службы (на примере конкретного органа государственной службы)

## **Тема 6. Формирование кадрового состава государственной и муниципальной службы**

*Вопросы для обсуждения на практических занятиях*

1. Реформирование государственной службы и основные направления государственной кадровой политики в современной России.
2. Кадровая политика и кадровая работа в системе государственной гражданской и муниципальной службы.
3. Кадровые программы и кадровые мероприятия в системе государственной гражданской службы.
4. Институт кадрового резерва на государственной гражданской службе.

***Аудиторное тестирование по темам 3,4,5.  
(время проведения тестирования – 30 минут)***

1. **Квалификационные требования, предъявляемые к должностям гражданской службы, включают:**
  - a. квалификационные требования не предъявляются
  - b. стаж и опыт работы по специальности
  - c. уровень профессионального образования
  - d. качества преданности, лояльности государственной власти
2. **Гражданин не может быть принят на государственную службу и находится на государственной службе вследствие:**
  - a. признания его недееспособным решением суда, вступившим в законную силу
  - b. иного цвета кожи
  - c. наличия двойного гражданства
  - d. исповедания той или иной религии
3. **Специализация государственных должностей государственной службы устанавливается:**
  - a. в зависимости от функциональных обязанностей государственных должностей государственной службы
  - b. в зависимости от особенностей предмета ведения соответствующих государственных органов произвольно, на основе самостоятельного разделения обязанностей в государственном органе между служащими
  - c. руководителем государственного органа на срок до 1 года с учетом условий общественной жизни в соответствующем субъекте РФ
4. **Организация государственной службы субъекта РФ находится в:**
  - a. совместном ведении РФ и субъекта РФ
  - b. ведении государственных органов субъекта РФ
  - c. данное соотношение федеральным законодательством не предусмотрено
  - d. ведении субъекта РФ



**5. Установите соотношение должностей гражданской службы и уровней государственного управления:**

1. Эксперт Управления Роспотребнадзора по Челябинской области	а. федеральный
2. начальник отдела межрайонной налоговой инспекции №17 Челябинской области	б. региональный (субъекта РФ)
3. начальник отдела Управления ЗАГС Свердловской области	
5. Консультант Министерства культуры Омской области	

**6. Расположите группы должностей гражданской службы в иерархической последовательности возрастания ответственности:**

- а. младшая
- б. высшая
- с. ведущая
- д. старшая
- е. главная

**7. вставить пропущенное слово/словосочетание в определение понятия:**

Служебная дисциплина на гражданской службе – обязательное для гражданских служащих соблюдение служебного распорядка и \_\_\_\_\_, установленных в соответствии с действующим законодательством, нормативными актами государственного органа, со служебным контрактом.

**8. Служебная проверка проводится по:**

- а. решению представителя нанимателя
- б. решению органа управления государственной службой
- с. представлению прокурора
- д. письменному заявлению гражданского служащего

**9. Служебная проверка должна быть завершена не позднее чем:**

- а. через 30 календарных дней со дня принятия решения о ее проведении
- б. через два месяца со дня принятия решения о ее проведении
- с. через 20 рабочих дней со дня принятия решения о ее проведении
- д. в течение полугода со дня принятия решения о ее проведении

**10. Гражданский служащий вправе обжаловать дисциплинарное взыскание в письменной форме:**

- а. в комиссию государственного органа по служебным спорам
- б. в суд
- с. в комиссию государственного органа по соблюдению требований к служебному поведению и урегулированию конфликта интересов
- д. представителю нанимателя

**11. Возможно ли поступление на государственную гражданскую службу при наличии среднего профессионального образования?**

- а. невозможно
- б. возможно, при наличии достаточного опыта работы по специальности
- с. возможно, при условии соответствия профиля образования предполагаемому направлению деятельности государственного гражданского служащего, при поступлении на должности категории «обеспечивающие специалисты» старшей и младшей групп
- д. возможно, при поступлении на должности категории «специалисты» старшей группы и при поступлении на должности категории «обеспечивающие специалисты» старшей и младшей групп

- 12. В связи с прохождением государственной гражданской службы гражданскому служащему не запрещается:**
- a. осуществлять предпринимательскую деятельность
  - b. выезжать в связи с исполнением должностных обязанностей за пределы территории РФ в служебные командировки, осуществляемые в соответствии с международными договорами РФ, за счет средств физических и юридических лиц
  - c. заниматься научной, творческой и преподавательской деятельностью
  - d. использовать преимущества должностного положения для предвыборной агитации
- 13. Служебный контракт — это:**
- a. соглашение между представителем нанимателя и гражданином (гражданским служащим) о прохождении гражданской службы и замещении должности гражданской службы
  - b. документ, содержащий описание должностных обязанностей по конкретной должности гражданской службы
  - c. документ, включающий варианты 1 и 2
  - d. нет правильного ответа
- 14. Минимальная продолжительность ежегодного оплачиваемого отпуска для гражданских служащих составляет:**
- a. 28 календарных дней
  - b. 30 календарных дней
  - c. 35 календарных дней
  - d. Определяется соответствующими нормативными актами представителя нанимателя
- 15. Периодичность проведения аттестации государственных гражданских служащих:**
- a. раз в три года
  - b. ежегодно, не позднее 15 февраля
  - c. ежеквартально
  - d. периодичность определяется соответствующим нормативным актом представителя нанимателя
- 16. Квалификационный экзамен проводится при решении вопроса:**
- a. об отстранении госслужащего от замещаемой должности
  - b. о соответствии госслужащего замещаемой должности
  - c. о присвоении госслужащему классного чина по замещаемой должности
  - d. о включении госслужащего в кадровый резерв для замещения должностей в порядке должностного роста
- 17. За каждый дисциплинарный проступок может быть применено:**
- a. только одно дисциплинарное взыскание
  - b. несколько дисциплинарных взысканий - в зависимости от тяжести последствий дисциплинарного проступка
  - c. порядок применения дисциплинарного взыскания определяется представителем нанимателя в каждом конкретном случае
  - d. все вышеперечисленное
- 18. Муниципальным служащим присваиваются классные чины, если:**
- a. Законом субъекта РФ предусмотрены классные чины для муниципальных служащих и установлен порядок их присвоения;
  - b. нормативно-правовыми актами муниципального образования предусмотрены классные чины для муниципальных служащих и установлен порядок их присвоения;
  - c. классные чины муниципальным служащим не присваиваются;
  - d. муниципальные служащие проходят службу в городских округах

**19. Нормальная продолжительность рабочего времени муниципального служащего не может превышать ... в неделю:**

- a. 36 часов
- b. 40 часов
- c. 42 часа
- d. 48 часов

**20. В число квалификационных требований к должностям гражданской службы входят:**

- a. требования к уровню профессионального образования и стажу государственной гражданской службы
- b. требования к стажу государственной гражданской службы или стажу (опыту) работы по специальности
- c. требования к уровню профессионального образования, стажу гражданской службы (государственной службы иных видов), стажу (опыту) работы по специальности, направлению подготовки, профессиональным знаниям и навыкам, необходимым для исполнения должностных обязанностей
- d. требования к стажу государственной гражданской службы, стажу (опыту) работы по специальности, профессиональным знаниям и навыкам, необходимым для исполнения должностных обязанностей

**Аудиторная контрольная работа № 2**  
**(студент выбирает одну из предложенных тем)**

1. На примере Министерства образования Челябинской области раскройте организационно-структурные и организационно-функциональные государственно-управленческие (государственно-служебные) отношения в данном органе.

2. В муниципальном образовании Н. имеется развитая социальная инфраструктура: 20 детских садов, 30 школ, 15 подростковых клубов, 10 поликлиник, 3 городских многопрофильных больницы, 4 учреждения социальной помощи (для семей и детей; для пенсионеров; для инвалидов, приют для бездомных) и т.д. Вы являетесь начальником отдела кадровой службы администрации Муниципального образования Н.

Вам определена задача – сформировать резерв кандидатов для выдвижения на должности категории «руководители»:

- заместитель Главы муниципального образования Н. по социальным вопросам;
- начальник управления здравоохранения муниципального образования Н.

В соответствии с утвержденным положением Вы должны составить план работы с резервом кадров.

1. Перечислите основные мероприятия, которые могут войти в план подготовки кандидата, включенного в кадровый резерв, с учетом программы повышения квалификации и стажировки.

***Информация о кандидате № 1.***

На должность заместителя Главы муниципального образования Н. по социальным вопросам по предложению главы МО предложена директор средней школы. Ее возраст 36 лет, в должности директора работает 6 лет. Образование высшее, закончила Марийский государственный педагогический институт, по специальности «Математика», проходила курсы повышения квалификации в Институте дополнительного профессионального образования по теме «Управление учреждением образования». Её основные характеристики: она инициативна; школа, руководимая ею, получила грант на 200 тысяч рублей в рамках национального проекта «Образование»; учителя и ученики школы являются призерами различных конкурсов. Директор отличается коммуникабельностью. Ей удалось сформировать Попечительский Совет школы, привлечь спонсоров для создания новой

спортивной площадки, приобретения компьютерной техники и т.д.

*Вопросы:*

1. Перечислите основные мероприятия, которые могут войти в план по подготовке директора средней школы в резерв на должность заместителя Главы муниципального образования по социальным вопросам.
2. Предложите примерную программу повышения квалификации и стажировки.
3. Дайте предложения, на базе каких учреждений, органов власти может быть осуществлено обучение и стажировка.

***Информация о кандидате 2.***

На должность начальника управления здравоохранения Муниципального образования города Н... в резерв включен главный врач самой крупной городской больницы. Ему 40 лет. Он имеет высшее образование, закончил Уральскую медицинскую академию. Проходил один раз курсы повышения квалификации в Уральском Центре подготовки руководителей здравоохранения. В руководимом им коллективе отмечается высокая дисциплина, хорошее качество обслуживания.

По результатам проверки больницы Счетной Палатой Городской Думы были сделаны замечания по расходованию средств, полученных от внебюджетной деятельности.

Кандидат на должность начальника управления здравоохранения отличается высокой степенью авторитарности, есть случаи увольнения из больницы в связи с тем, что подчиненные были не согласны с его стилем работы.

*Вопросы:*

1. Предложите примерный план работы с кандидатом, включенным с резерв.
2. Дайте предложения, по каким аспектам можно провести проверку способностей и качеств этого кандидата.
3. Какие инструменты (деловые игры, практические задания, тесты, иные формы) можно использовать при работе с кандидатом?

## **Тема 7. Профессионально-этические основы государственной и муниципальной службы**

*Вопросы для обсуждения на практических занятиях*

1. Профессиональная культура государственных служащих
2. Мотивационные факторы в структуре профессиональной деятельности государственных служащих
3. Этика и нравственность на государственной службе
4. Требования к служебному поведению. Конфликт интересов.
5. Служебная проверка и служебные споры
6. Основ противодействия коррупции в системе государственной службы
7. Меры по противодействию коррупции на государственной и муниципальной службе

*Проведение диспута (возможные темы для диспута):*

- Формирование антикоррупционной культуры в органах государственной власти
- Противодействие коррупции в сфере образования. Профилактика коррупционных правонарушений.

## **Тема 8. Экономические основы государственной и муниципальной службы**

*Вопросы для обсуждения на практических занятиях*

1. Формирование принципов оплаты труда государственных и муниципальных служащих
2. Структура фонда оплаты труда и денежного содержания
3. Система поощрений
4. Государственные гарантии: пенсионное обеспечение гражданских и муниципальных служащих.
5. Особенности финансирования института федеральной государственной службы

## **Тема 9. Развитие и реформирование государственной и муниципальной службы**

*Вопросы для обсуждения на практических занятиях*

1. Стратегические приоритеты реформирования и развития системы государственной службы Российской Федерации
2. Концептуальные и организационные вопросы обеспечения реформирования и развития законодательства о государственной и муниципальной службе.
3. Основные элементы Концепции реформирования системы государственной службы Российской Федерации (2001 год).
4. Организационные механизмы реформирования государственной службы РФ.
5. Особенности реализации Федеральной программы «Реформирование государственной службы Российской Федерации (2003-2005 годы)».
6. Федеральная программа «Реформирование и развитие системы государственной службы Российской Федерации (2009 – 2013 годы)»

*Круглый стол (возможные темы обсуждения):*

- Современный этап реформирования государственной службы: страны пионеры, лидеры, консерваторы.
- Реформирование государственной службы: мировые тенденции и российская специфика.

### **Аудиторная контрольная работа № 3**

1. Анализ организации и правового обеспечения государственной в зарубежном государстве (за исключением США, Соединенного королевства Великобритании и Северной Ирландии, ФРГ, Французской Республики, КНР, Государства Япония). Провести сравнение с Российской Федерацией.
2. Анализ организации и правового обеспечения муниципальной службы в зарубежном государстве (за исключением США, Соединенного королевства Великобритании и Северной Ирландии, ФРГ, Французской Республики, КНР, Государства Япония). Провести сравнение с Российской Федерацией.

Внеаудиторная самостоятельная работа обучающихся осуществляется в виде изучения литературы по соответствующей теме с проработкой материала, выполнения домашних заданий и написания курсовой работы.

*Примерный перечень и содержание практических заданий для самостоятельной подготовки студентов по разделам дисциплины*

### **Тема 1: Теоретические основы организации и функционирования и история развития государственной службы**

*Вопросы для самостоятельного изучения:*

1. Анализ научных подходов к определению понятия государственной и муниципальной службы.
2. История развития государственной службы в России: XVI-XXVII вв.; XVIII в.; XIX-начало XX в.; XX - советский период.
3. Отличия англо-саксонской и континентальной моделей государственной службы

*Темы устных докладов с презентацией:*

1. Сравнительный анализ понятий «государственная служба» (в рамках российского законодательства, в рамках иностранного законодательства).
2. Привлечение российского казачества к государственной и муниципальной службе: возрождение традиции или нарушение принципа равного доступа на государственную и муниципальную службу

*Составление глоссария: дать определение понятий:*

- государственная служба
- государственная гражданская служба
- принципы государственной службы
- система государственной службы
- гражданский служащий

*Письменное задание:*

1. на основе анализа законодательства РФ раскройте систему государственной службы РФ.

Виды государственной службы	определение	Задачи службы	Нормативно-правовое обеспечение
Государственная гражданская служба			
Военная служба			
Служба в органах внутренних дел			
Федеральная таможенная служба			
Федеральная служба безопасности			
Федеральная антимонопольная служба			
Федеральная служба исполнения наказаний			
Федеральная служба в органах прокуратуры			
Федеральная налоговая служба			

2. Составить сравнительную таблицу по системе государственного управления в следующие периоды: 1917-1922 гг., 1922-1941гг., 1941-1945 гг., 1915-1977 гг., 1980-1990 годы.

### **Тема 2. Муниципальная служба в системе публичной службы РФ**

*Вопросы для самостоятельного изучения:*

1. Этапы развития муниципальной службы в России
2. Отличительные признаки муниципальной службы в России в дореволюционный период
3. Особенности муниципальной службы в советский период
4. Основные тенденции развития муниципальной службы в современный период
5. Характеристика проблем отраслевой принадлежности служебных отношений в муниципальной службе

*Составление глоссария:* дать определение понятий:

- муниципальная служба
- муниципальный служащий

*Письменное задание:*

Составить и зарисовать схему «Принципы муниципальной службы в РФ». Дать краткую характеристику ее элементов.

### **Тема 3. Правовое регулирование государственной и муниципальной службы РФ**

*Вопросы для самостоятельного изучения:*

1. Конституционно-правовые основы государственной и муниципальной службы
2. Законодательство субъектов РФ о муниципальной службе (на примере Челябинской области или по выбору студента)
3. Соотношение административного, трудового и муниципального права о регулировании служебных отношений на местном уровне
4. Анализ указов Президента Российской Федерации о государственной гражданской службе Российской Федерации (на примерах анализа указов по отдельным вопросам правового регулирования).

*Темы устных докладов с презентацией:*

1. Трудовая и публично-правовая концепции правового регулирования государственной службы.

2. Полномочия субъектов Российской Федерации по регулированию государственной гражданской и муниципальной службы

*Письменное задание: (по выбору студента)*

1. Выявить и записать проблемы правового регулирования муниципальной службы в РФ.
2. Провести сравнительный анализ двух федеральных законов «О муниципальной службе»: от 02.03.2007 года ФЗ-25 и от 27.07.2004 года ФЗ-79.
3. Возможно ли применение положения ФЗ «О государственной гражданской службе РФ» к муниципальным служащим, если ФЗ «О муниципальной службе в РФ» прямо не регламентирует служебные отношения в органах МСУ? Ответ обосновать.

#### **Тема 4. Организация государственной гражданской и муниципальной служб**

*Вопросы для самостоятельного изучения*

1. Основные концепции и особенности организации государственной службы в передовых странах Востока: пути модернизации и повышения эффективности
2. Анализ штатной структуры государственного органа РФ: система подчиненности, наименование должностей, характеристика квалификационных требований к должностям. Профиль должности.
3. Реестр должностей муниципальной службы. Реестры должностей и классные чины государственной гражданской службы Российской Федерации.
4. Должность государственной службы в Российской Федерации: учреждение, распределение их по категориям и группам.

*Темы установленных докладов с презентациями*

1. Анализ структуры реестра должностей государственной гражданской службы конкретного субъекта Российской Федерации.
2. Юридическое (правовое) закрепление должности государственной гражданской службы.
3. Особенности организации должностей отдельных видов государственной службы.

*Письменное задание*

1. Составить таблицу ограничений и запретов для государственных служащих. Каждый запрет и ограничение обосновать нормативными актами.
2. Составить список нормативно-правовых актов, регулирующих правовой статус муниципального служащего

*Глоссарий: дать определение понятий:*

- должность
- должностное лицо
- штатное расписание
- ограничение
- запрет
- реестр должностей
- государственная должность
- управленческая должность
- государственные должности РВ

#### **Тема 5. Порядок и особенности прохождения государственной гражданской и муниципальной службы**

*Вопросы для самостоятельного изучения*

1. Должностной регламент государственного служащего: предназначение и содержание.
2. Должностные регламенты государственных гражданских служащих – практика применения

3. Квалификационные требования к должностям государственной гражданской службы РФ.
4. Служебный контракт: понятие, содержание, стороны, длительность
5. Служебный контракт и государственные гарантии.
6. Профессиональные компетенции государственных служащих.
7. Практика конкурсной системы отбора на государственную гражданскую службу.

*Темы установленных докладов с презентациями*

1. Аттестация и квалификационный экзамен в государственном органе как форма оценки государственных гражданских служащих
2. Практика проведения конкурсов на замещение вакантной должности в государственном органе и возможности совершенствования конкурсного отбора на государственную гражданскую службу
3. Взаимосвязь результатов аттестации государственных гражданских служащих и их карьерного роста
4. Сравнительный анализ организации профессионального развития гражданских служащих в России и развитых странах.

*Решение кейса:*

Вы руководитель кадровой службы государственного органа, в котором объявлен конкурс на замещение вакантной должности заместителя по инновационному развитию. К Вам обратился соискатель, который не имеет стажа госслужащего, но имеет опыт восемь лет работы в бизнесе на должности IT-директора крупной фирмы. Ваши действия (ответ должен быть четко обоснован с опорой на нормативно-правовые акты).

*Письменное задание:*

В январе текущего года издано постановление Правительства Республики Марий Эл об аттестации государственных гражданских служащих, которая должна быть проведена до апреля этого же года. Вы – руководитель кадровой службы министерства. Опишите последовательность Ваших действий, необходимых для проведения аттестации.

**Тема 6. Формирование кадрового состава государственной и муниципальной службы**

*Вопросы для самостоятельного изучения*

1. Понятие, принципы и приоритетные направления формирования кадрового состава государственной гражданской службы.
2. Представление сведений о доходах, об имуществе и обязательствах имущественного характера.
3. Персональные данные служащего: порядок работы
4. Работа кадрового подразделения государственного органа по разработке локальных нормативных актов этого органа.
5. Кадровая политика и кадровая работа в системе муниципальной службы. Основы формирования кадрового состава муниципальной службы.
6. Кадровый резерв и работа с ним

*Темы установленных докладов с презентациями*

1. Разработка и реализация программ развития кадрового потенциала района (по выбору студента)
2. Технологии привлечения населения к реализации государственной кадровой политики

*Глоссарий: дать определение понятий:*

- открытая кадровая политика
- консультирование
- кадровый резерв
- ротация кадров



– кадровое планирование

## **Тема 7. Профессионально-этические основы государственной и муниципальной службы**

*Вопросы для самостоятельного изучения*

1. Конфликт интересов на государственной службе и меры по его предотвращению
2. Этико-правовое регулирование поведения государственных служащих: задачи, формы, методы. Кодексы поведения служащих.
3. Урегулирование конфликта интересов на государственной и муниципальной службе.
4. Укрепление законности и противодействие коррупционным проявлениям на государственной и муниципальной службе.
5. Профессиональная культура и требования к служебному поведению кадров государственной и муниципальной службы.
6. Специфика реализации ведомственных антикоррупционных программ.

*Темы установленных докладов с презентациями*

1. Европейский опыт противодействия коррупции.
2. Анализ (углубленный) мероприятий по противодействию коррупции в государстве по выбору студента.
3. Проблемы и перспективы противодействия коррупции на федеральном (или региональном) уровне государственной власти в РФ.
4. Неэтичные практики, связанные с представительскими расходами должностных лиц.

*Письменное задание.*

Найти и изучить при помощи электронных правовых программ судебную практику по спорам с участием государственных и муниципальных служащих.

## **Тема 8. Экономические основы государственной и муниципальной службы**

*Вопросы для самостоятельного изучения*

1. Денежное содержание государственных гражданских служащих – как форма управления персоналом в государственном органе
2. Финансирование муниципальной службы и программы ее развития в РФ
3. Оплата труда государственных гражданских служащих: проблемы и пути совершенствования.
4. Пенсионное обеспечение государственных и муниципальных служащих.

*Темы установленных докладов с презентациями*

1. Текучесть кадров на гражданской службе в зависимости от уровня денежного содержания государственных гражданских служащих.
2. Сравнительный анализ пенсионного обеспечения государственных гражданских служащих в России и развитых странах.
3. Сравнительный анализ систем оплаты труда государственных гражданских служащих в России и развитых странах.
4. Сравнительный анализ систем оплаты труда государственных гражданских служащих и служащих крупных компаний.

## **Тема 9. Развитие и реформирование государственной и муниципальной службы**

*Вопросы для самостоятельного изучения*

1. Реформирование государственной службы: мировые тенденции и российская специфика.
2. Электронная госслужба
3. «Дорожная карта» направлений реформирования государственной гражданской службы до 2018 года.

### *Темы установленных докладов с презентациями*

1. Проведение экспериментов в процессе развития и реформирования государственной и муниципальной службы
2. Проблемы имплементации зарубежного опыта в процессе реформирования государственной и муниципальной службы

Для составления глоссария подобрать не менее 10 источников (учебные пособия, монографии, диссертации, статьи, нормативные правовые акты, проекты нормативных правовых актов), в которых представлены определения понятий «государственная служба», «муниципальная служба». Выписать данные определения, указать ссылки на соответствующие источники.

### **Курсовая работа**

Курсовая работа выполняется обучающимся самостоятельно под руководством преподавателя. При выполнении курсовой работы обучающийся должен показать свое умение работать с нормативным материалом и другими литературными источниками, а также возможность систематизировать и анализировать фактический материал и самостоятельно творчески его осмысливать.

В начале изучения дисциплины преподаватель предлагает обучающимся на выбор перечень тем курсовых работ. Обучающийся самостоятельно выбирает тему курсовой работы. Совпадение тем курсовых работ у студентов одной учебной группы не допускается. Утверждение тем курсовых работ проводится ежегодно на заседании кафедры.

После выбора темы преподаватель формулирует задание по курсовой работе и рекомендует перечень литературы для ее выполнения. Исключительно важным является использование информационных источников, а именно системы «Интернет», что даст возможность обучающимся более полно изложить материал по выбранной им теме.

В процессе написания курсовой работы обучающийся должен разобраться в теоретических вопросах избранной темы, самостоятельно проанализировать практический материал, разобрать и обосновать практические предложения.

Преподаватель, проверив работу, может вернуть ее для доработки вместе с письменными замечаниями. Студент должен устранить полученные замечания в установленный срок, после чего работа окончательно оценивается.

Курсовая работа должна быть оформлена в соответствии с СМК-О-СМГТУ-42-09 «Курсовой проект (работа): структура, содержание, общие правила выполнения и оформления».

Примерный перечень тем курсовых работ и пример задания представлены в разделе 7 «Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации».

## 7. Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации

### а) Планируемые результаты обучения и оценочные средства для проведения промежуточной аттестации:

Структурный элемент компетенции	Планируемые результаты обучения	Оценочные средства
<p><b>ОПК-2</b> способностью находить организационно-управленческие решения, оценивать результаты и последствия принятого управленческого решения, и готовность нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений</p>		
<p>Знать</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– основные тенденции развития государственного и муниципального управления</li> <li>– виды управленческих решений и методы их принятия, способы оценки последствий управленческих решений</li> <li>– роли, функции и задачи современного государственного и муниципального служащего</li> <li>– содержание и виды государственной муниципальной службы, должности государственной и муниципальной службы</li> </ul>	<p><b>Теоретические вопросы к экзамену</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Понятие государственной службы: основные подходы.</li> <li>2. Социальная природа и сущность государственной службы, ее роль и значение в демократическом государстве.</li> <li>3. Цели, задачи и функции государственной службы.</li> <li>4. Особенности государственной службы как профессиональной деятельности.</li> <li>5. Федеральная государственная гражданская служба и государственная гражданская служба субъектов РФ.</li> <li>6. «Закрытая» и «открытая» модели организации государственной службы в иностранных государствах.</li> <li>7. Понятие и специфика муниципальной службы, ее взаимосвязь с государственной гражданской службой.</li> <li>8. Задачи и функции муниципальной службы, ее основные признаки.</li> <li>9. Основы организации муниципальной службы в Российской Федерации.</li> <li>10. Система принципов муниципальной службы в Российской Федерации.</li> <li>11. Основные подходы к организации муниципальной службы в иностранных государствах.</li> <li>12. Конституционные основы государственной службы Российской Федерации</li> <li>13. Правовое регулирование государственной гражданской службы: федеральный уровень.</li> <li>14. Правовое регулирование государственной гражданской службы: региональный уровень</li> <li>15. Нормативно-правовое обеспечение муниципальной службы в Российской Федерации.</li> <li>16. Правовые основы организации государственной гражданской службы в Челябинской области.</li> <li>17. Правовое обеспечение муниципальной службы в Челябинской области.</li> </ol>

Структурный элемент компетенции	Планируемые результаты обучения	Оценочные средства
		<p>18. Должности государственной гражданской службы Российской Федерации: понятие, основные черты, квалификационные требования, категории, группы.</p> <p>19. Реестр должностей муниципальной службы. Реестры должностей и классные чины государственной гражданской службы Российской Федерации.</p> <p>20. Должность государственной службы в РФ: учреждение, распределение их по категориям и группам.</p> <p>21. Права и обязанности государственных гражданских служащих.</p> <p>22. Ограничения и запреты, предусмотренные на государственной службе</p> <p>23. Гарантии государственных гражданских служащих и формы их поощрения.</p> <p>24. Юридическая ответственность государственных гражданских служащих.</p> <p>25. Квалификационные требования к должностям государственной гражданской службы РФ.</p> <p>26. Служебный контракт: понятие, содержание, стороны, длительность</p> <p>27. Профессиональные компетенции государственных служащих.</p> <p>28. Практика конкурсной системы отбора на государственную гражданскую службу.</p> <p>29. Должности муниципальной службы и квалификационные требования к ним.</p> <p>30. Поступление на гражданскую службу</p> <p>31. Поступление на муниципальную службу</p> <p>32. Должностной регламент государственного гражданского служащего.</p> <p>33. Должностной регламент муниципального служащего</p> <p>34. Понятие и сущность прохождения государственной гражданской и муниципальной службы.</p> <p>35. Оценка профессиональной служебной деятельности государственных гражданских служащих. Кадровые технологии оценки</p> <p>36. Аттестация государственного гражданского служащего. Квалификационный экзамен.</p> <p>37. Исполнение муниципальными служащими своих должностных обязанностей и их аттестация.</p> <p>38. Профессиональная подготовка, переподготовка и повышение квалификации кадров муниципальной службы, их стажировка.</p> <p>39. Ротация государственных гражданских служащих</p>

Структурный элемент компетенции	Планируемые результаты обучения	Оценочные средства
		<p>40. Отстранение от должности и прекращение государственной службы</p> <p>41. Реформирование государственной службы и основные направления государственной кадровой политики в современной России.</p> <p>42. Кадровая политика и кадровая работа в системе государственной гражданской и муниципальной службы.</p> <p>43. Кадровые программы и кадровые мероприятия в системе государственной гражданской службы.</p> <p>44. Институт кадрового резерва на государственной гражданской службе.</p> <p>45. Профессиональная культура государственных служащих</p> <p>46. Мотивационные факторы в структуре профессиональной деятельности государственных служащих</p> <p>47. Этика и нравственность на государственной службе</p> <p>48. Требования к служебному поведению. Конфликт интересов.</p> <p>49. Служебная проверка и служебные споры</p> <p>50. Основы противодействия коррупции в системе государственной службы</p> <p>51. Меры по противодействию коррупции на государственной и муниципальной службе</p> <p>52. Формирование принципов оплаты труда государственных и муниципальных служащих</p> <p>53. Структура фонда оплаты труда и денежного содержания. Система поощрений</p> <p>54. Государственные гарантии: пенсионное обеспечение гражданских и муниципальных служащих.</p> <p>55. Особенности финансирования института федеральной государственной службы</p> <p>56. Стратегические приоритеты реформирования и развития системы государственной службы Российской Федерации</p> <p>57. Концептуальные и организационные вопросы обеспечения реформирования и развития законодательства о государственной и муниципальной службе.</p> <p>58. Федеральная программа «Реформирование и развитие системы государственной службы Российской Федерации (2009 – 2013 годы)»</p> <p>59. Реформирование государственной службы: мировые тенденции и российская специфика.</p>

Структурный элемент компетенции	Планируемые результаты обучения	Оценочные средства
		<p>60. Понятие, принципы и приоритетные направления формирования кадрового состава государственной гражданской службы.</p> <p>61. Представление сведений о доходах, об имуществе и обязательствах имущественного характера.</p> <p>62. Персональные данные служащего: порядок работы с ними</p> <p>63. Электронная госслужба</p> <p>64. «Дорожная карта» направлений реформирования государственной гражданской службы до 2018 года</p>
Уметь	<ul style="list-style-type: none"> <li>– применять современные социальные технологии для реализации управленческих процессов в обществе и его различных подсистемах</li> <li>– обосновывать выбор принимаемых организационно-управленческих решений;</li> <li>– анализировать принимаемые организационно-управленческие решения и оценивать их последствия</li> <li>– нести ответственность за принятые организационно-управленческие решения</li> <li>– использовать управленческие знания с целью углубления понимания содержания, смысла, основных целей, социальной значимости профессии государственного и муниципального служащего</li> </ul>	<p><b>Примерные практически задания к экзамену</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Составьте схему системы правовых источников, регулирующих государственную службу в РФ.</li> <li>2. Составьте их перечень нормативных актов, регулирующих прохождение службы в органах полиции.</li> <li>3. Составьте систему нормативных актов, регулирующих гражданскую службу конкретного субъекта РФ.</li> <li>4. Составьте схему специальных видов гражданской службы.</li> <li>5. Составьте систему нормативных актов, регулирующих правовой статус муниципального служащего в РФ.</li> <li>6. Составьте таблицу ограничений и запретов, связанных с государственной и муниципальной службой. Каждое ограничение и запрет обоснуйте нормативными актами.</li> <li>7. Составьте перечень необходимых документов, необходимых при поступлении на государственную и муниципальную службу.</li> <li>8. Охарактеризуйте порядок ведения личного дела муниципального служащего.</li> <li>9. После поступления на гражданскую службу в ФСКН РФ Васькова обратилась с заявлением к руководителю государственного органа о предоставлении ей неполного рабочего времени в связи тем, что на ее попечении находится сын – инвалид в возрасте двенадцати лет. Руководитель государственного органа отказал Васьковой в установлении неполного рабочего времени, сославшись на статью 46 Федерального закона № 79-ФЗ, которая регулирует служебное время и не предусматривает возможности уста-</li> </ol>

Структурный элемент компетенции	Планируемые результаты обучения	Оценочные средства
		<p>новления неполного служебного времени. Имеет ли Васькова право на неполное служебное время? Проанализируйте данную ситуации, используя Законодательство.</p> <p>10. По заявлению гражданского служащего Сидорова ему предоставили очередной ежегодный отпуск продолжительностью 14 календарных дней, но отказали в единовременной выплате в размере двух месячных окладов содержания, ссылаясь на то, что Сидоров использует меньшую часть отпуска. Денежная выплата ему будет предоставлена при использовании второй части отпуска. Имеет ли он право требовать указанную выплату и куда он может обжаловать данный приказ? Каким законодательным актом, регулируются данная ситуация</p> <p>11. Конева, занимающая должность главного инспектора в Домодедовской таможне, государственной гражданской службы, находилась в очередном отпуске с 12 января по 16 февраля 2013 года. 17 февраля 2013 года она предъявила в отдел кадров листок нетрудоспособности, в котором указано, что она была нетрудоспособна с 5 по 16 февраля, и попросила продлить ей отпуск на 12 дней. Начальник отдела кадров объяснил Коневой, что Закон о государственной гражданской службе не предусматривает возможности продления отпуска, так как гражданские служащие пользуются удлиненным ежегодным отпуском. Правильное ли разъяснение дал начальник отдела кадров? Дайте развернутый ответ.</p> <p>12. Белов в связи с совершенным им преступлением был приговорен к штрафу и дополнительному наказанию в виде лишения права занимать должности на государственной службе и в органах местного самоуправления сроком на три года. Орган, исполняющий наказание в отношении осужденного Белова, обратился в суд за разъяснением о том, может ли Белов в связи с назначенным ему дополнительным наказанием занимать должность главного врача. В представлении органа, исполняющего наказание, указывается, что поводом для обращения в суд послужило назначение Белова на должность глав врача приказом от 12.01.2013 г. По постановлению судьи от 11.03.2013 г. о разъяснении неясностей и сомнений, возникших при исполнении приговора, осужденный Белов подлежит освобождению от занимаемой им должности главного врача на основании п. 4.ч. 1 ст. 83 ТК РФ. Осужденный Белов принес кассационную жалобу на постановление судьи, в которой просит постановление отменить</p>

Структурный элемент компетенции	Планируемые результаты обучения	Оценочные средства
		<p>как необоснованное и приводит доводы о том, что занимаемая им должность главного врача не является должностью на государственной службе. Составьте экспертное заключение по данному делу.</p> <p>13. Смирнов обратился в суд с заявлением о том, что его не принимают на службу в миграционную службу. Отказ в приеме на службу связан с тем, что Смирнов в 1993 г. привлекался к уголовной ответственности и приговором суда был осужден к лишению свободы на срок 3 года. Смирнов утверждает, что судимость у него погашена, следовательно, препятствий в приеме на службу у него нет. Могут ли принять Смирнова на службу?</p> <p>14. Служащий Федеральной регистрационной службы Ковальский принял от гражданки Симоновой механические наручные часы «Командирские» за более быстрое оформление документов на квартиру. Руководителю Федеральной регистрационной службы Ковальский пояснил, что данный подарок он не требовал от Симоновой – это ее собственная инициатива, следовательно, никакого нарушения в его действиях не усматривается. Были ли нарушения в действиях Ковальского?</p> <p>15. Гражданский служащий Андреев через 6 месяцев после поступления на гражданскую службу был направлен на аттестацию. По результатам проведения аттестации Андреева аттестационная комиссия приняла решение о несоответствии Андреева замещаемой должности гражданской службы. Андреев обратился в аттестационную комиссию с тем, чтобы ему разрешили повторную аттестацию, однако ему было отказано. Правомерно ли решение аттестационной комиссии в отношении Андреева?</p> <p>16. В отношении гражданской служащей Беловой было принято решение о проведении аттестации. Белова была не согласна с данным решением и обжаловала его в вышестоящий государственный орган. Свое несогласие Белова мотивировала тем, что является пенсионеркой, ей 56 лет, проведение аттестации может плохо сказаться на ее здоровье, кроме того, она проработала на данной должности 14 лет. Законно ли решение о проведении аттестации в отношении Беловой?</p> <p>17. Гражданский служащий Кириллов появился утром на службе в нетрезвом состоянии, в связи с чем был отстранен от службы. На следующий день Кириллов вышел на службу, однако ему было сказано, что его отстранили от службы на 4 дня до приме-</p>



Структурный элемент компетенции	Планируемые результаты обучения	Оценочные средства
		<p>нения к нему дисциплинарного взыскания. Правомерны ли действия администрации в отношении Кириллова?</p> <p>18. Инспектор отдела налоговых проверок Федеральной налоговой службы Краснов в СМИ заявил о том, что религиозная организация «Новая заря» является недопустимой с точки зрения морали. Он как представитель власти не согласен с порядком проведения некоторых обрядов в этой организации, и хотя нарушений закона в данной религиозной организации нет, но он не советует людям ходить на ее обряды. Вправе ли Краснов публично выражать отношение к религиозной организации «Новая заря»? Ответ аргументировать.</p> <p>19. Служащего гражданской службы Комарова в кадровом отделе предупредили, что меры поощрения к нему применяться больше не будут, поскольку у него есть дисциплинарное взыскание – выговор. Комаров ответил, что дисциплинарное взыскание к нему было применено 2 года назад. В кадровом отделе пояснили, что дисциплинарное взыскание может быть снято, если он напишет ходатайство своему непосредственному руководителю о снятии дисциплинарного взыскания. Прав ли кадровый отдел? Ответ аргументировать.</p> <p>20. При поступлении Сальниковой на гражданскую службу был установлен срок испытания 3 месяца. Сальникова обратилась в кадровый отдел, чтобы ей пересмотрели срок испытания и установили на меньший срок, поскольку через месяц она должна уехать на сессию для обучения в университете другого города. Возможно ли уменьшение срока испытания в отношении Сальниковой?</p> <p>21. В январе текущего года издано постановление Правительства Республики Марий Эл об аттестации государственных гражданских служащих, которая должны быть проведена до апреля этого же года. Вы – руководитель кадровой службы министерства. Опишите последовательность Ваших действий, необходимых для проведения аттестации.</p> <p>22. Вы руководитель кадровой службы государственного органа, в котором объявлен конкурс на замещение вакантной должности заместителя по инновационному развитию. К Вам обратился соискатель, который не имеет стажа госслужащего, но имеет опыт восемь лет работы в бизнесе на должности IT-директора крупной фирмы. Ваши</p>

Структурный элемент компетенции	Планируемые результаты обучения	Оценочные средства
		<p>действия (ответ должен быть четко обоснован с опорой на нормативно-правовые акты).</p> <p>23. Составить и зарисовать схему «Принципы муниципальной службы в РФ». Дать краткую характеристику ее элементов.</p> <p>24. В результате изменения законодательства РФ и передачи ряда функций с уровня субъекта РФ на федеральный уровень издано постановление Правительства Челябинской области о ликвидации определенного министерства. Вы являетесь руководителем кадровой службы этого министерства. Опишите последовательность Ваших действий, с учетом соблюдения социальных гарантий служащего.</p> <p>25. В конце календарного года в Министерство сельского хозяйства и продовольствия Республики Башкортостан поступил запрос от управления гражданской службы, кадров и наград администрации Главы республики представить списки гражданских служащих на профессиональную переподготовку, повышение квалификации и стажировку в следующем году. Какие действия Вы должны осуществить? С кем Вы должны взаимодействовать и с какой целью?</p>
Владеть	<ul style="list-style-type: none"> <li>– навыками принятия организационно-управленческих решений для достижения максимального результата в профессиональной деятельности</li> <li>– методами и технологиями принятия организационно-управленческих решений</li> <li>– методами оценки их последствий и несения ответственности, технологиями профессионального роста</li> <li>– совокупностью знаний, умений, навыков, способов деятельности, порождающих готовность будущего специалиста к осуществлению профессиональной деятельности в любой ситуации</li> </ul>	<p><b>Темы курсовой работы:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. История формирования и развития государственной службы в дореволюционной России.</li> <li>2. Основные тенденции развития российского чиновничества в XVIII -начале XX века</li> <li>3. Государственная служба в СССР: особенности, позитивные и негативные черты.</li> <li>4. Основные тенденции развития российской государственной службы на современном этапе.</li> <li>5. Реформирование государственной службы России: история и современность.</li> <li>6. Реформирование государственной службы Российской Федерации: концепции и реальность.</li> <li>7. Внедрение современных механизмов стимулирования государственных гражданских служащих (на примере конкретного государственного органа, субъекта РФ)</li> <li>8. Гарантии на государственной гражданской (муниципальной) службе, порядок их предоставления (на примере).</li> </ol>

Структурный элемент компетенции	Планируемые результаты обучения	Оценочные средства
		<p>9. Конкурс на замещение вакантной должности государственной гражданской (муниципальной) службы (на примере конкретного органа).</p> <p>10. Механизмы профилактики коррупции на государственной (муниципальной) службе.</p> <p>11. Обеспечение защиты государственных гражданских (муниципальных) служащих: организация, правовое регулирование, оценка эффективности (на примере конкретного государственного органа, органа местного самоуправления).</p> <p>12. Обеспечение защиты персональных данных государственного гражданского (муниципального) служащего (на примере конкретного государственного органа, органа местного самоуправления)</p> <p>13. Обеспечение открытости и доступности общественному контролю государственной гражданской (муниципальной) службы (на примере конкретного государственного органа, органа местного самоуправления).</p> <p>14. Обеспечение ротации государственных гражданских служащих (на примере конкретного государственного органа).</p> <p>15. Обеспечение условий для эффективной деятельности государственных гражданских (муниципальных) служащих (на примере конкретного государственного органа, органа местного самоуправления).</p> <p>16. Организационное обеспечение проверки сведений о государственных (муниципальных) служащих.</p> <p>17. Проблема льгот и привилегий государственных служащих в России и за рубежом.</p> <p>18. Правовое положение государственных гражданских служащих при ликвидации и реорганизации государственного органа (на конкретном примере)</p> <p>19. Оценка профессионализма государственных гражданских служащих в России (на примере конкретного органа).</p> <p>20. Поощрения и правоограничения для муниципальных служащих в РФ.</p> <p>21. Особенности правового регулирования трудовых отношений государственных гражданских служащих Российской Федерации.</p> <p>22. Проблемы правового регулирования трудовых отношений лиц, занимающих выборные государственные и муниципальные должности.</p> <p>23. Особенности правового регулирования труда муниципальных служащих.</p>

Структурный элемент компетенции	Планируемые результаты обучения	Оценочные средства
		<p>24. Социальное партнерство с участием государственных и муниципальных служащих: понятие, субъекты, формы.</p> <p>25. Право государственных служащих на создание профсоюзной организации.</p> <p>26. Механизм разрешения трудовых споров с участием государственных и муниципальных служащих.</p> <p>27. Совместительство на государственной и муниципальной службе.</p> <p>28. Дисциплинарное производство на государственной гражданской службе.</p> <p>29. Организация муниципальной службы в городе Челябинске (другом городе, являющемся административным центром соответствующего субъекта РФ).</p> <p>30. Служба в государственных органах и негосударственных организациях: сравнительный анализ.</p> <p>31. Стратегия карьерного продвижения на государственной гражданской службе (на примере конкретного органа).</p> <p>32. Прокурорский надзор за соблюдением законности в деятельности государственных служащих Российской Федерации.</p> <p>33. Судебная практика рассмотрения дел по вопросам организации и прохождения государственной службы.</p> <p>34. Опыт организации и правового регулирования государственной службы в ФРГ (другом иностранном государстве).</p> <p>35. Сравнительный анализ организации и правового регулирования государственной службы России и США (другого иностранного государства).</p> <p>36. Государственная служба в парламентах России и иностранных государств.</p> <p>37. Государственная служба в правительствах России и иностранных государств.</p> <p>38. Зарубежный опыт реформирования государственной службы.</p> <p>39. Зарубежный опыт создания специализированных антикоррупционных государственных органов</p> <p>40. Денежное содержание государственных гражданских служащих – как форма управления персоналом в государственном органе.</p>

**ПК-1:** умением определять приоритеты профессиональной деятельности, разрабатывать и эффективно исполнять управленческие решения, в том числе

Структурный элемент компетенции	Планируемые результаты обучения	Оценочные средства
в условиях неопределенности и рисков, применять адекватные инструменты и технологии регулирующего воздействия при реализации управленческого решения		
Знать	<ul style="list-style-type: none"> <li>– механизмы распределения полномочий между уровнями государственной власти, основные принципы функционирования местной власти</li> <li>– систему государственного и муниципального управления, виды государственных решений, методы их принятия и исполнения государственных и управленческих решений</li> <li>– нормативные правовые акты в области государственной и муниципальной службам</li> </ul>	<p><b>Теоретические вопросы к экзамену</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Права и обязанности государственных гражданских служащих.</li> <li>2. Ограничения и запреты, предусмотренные на государственной службе</li> <li>3. Гарантии государственных гражданских служащих и формы их поощрения.</li> <li>4. Юридическая ответственность государственных гражданских служащих.</li> <li>5. Квалификационные требования к должностям государственной гражданской службы РФ.</li> <li>6. Служебный контракт: понятие, содержание, стороны, длительность</li> <li>7. Профессиональные компетенции государственных служащих.</li> <li>8. Практика конкурсной системы отбора на государственную гражданскую службу.</li> <li>9. Должности муниципальной службы и квалификационные требования к ним.</li> <li>10. Поступление на гражданскую службу</li> <li>11. Поступление на муниципальную службу</li> <li>12. Должностной регламент государственного гражданского служащего.</li> <li>13. Должностной регламент муниципального служащего</li> <li>14. Понятие и сущность прохождения государственной гражданской и муниципальной службы.</li> <li>15. Оценка профессиональной служебной деятельности государственных гражданских служащих. Кадровые технологии оценки</li> <li>16. Аттестация государственного гражданского служащего. Квалификационный экзамен.</li> <li>17. Исполнение муниципальными служащими своих должностных обязанностей и их аттестация.</li> <li>18. Профессиональная подготовка, переподготовка и повышение квалификации кадров муниципальной службы, их стажировка.</li> <li>19. Ротация государственных гражданских служащих</li> <li>20. Отстранение от должности и прекращение государственной службы</li> <li>21. Реформирование государственной службы и основные направления государственной</li> </ol>

Структурный элемент компетенции	Планируемые результаты обучения	Оценочные средства
		<p>кадровой политики в современной России.</p> <p>22. Кадровая политика и кадровая работа в системе государственной гражданской и муниципальной службы.</p> <p>23. Кадровые программы и кадровые мероприятия в системе государственной гражданской службы.</p> <p>24. Институт кадрового резерва на государственной гражданской службе.</p> <p>25. Профессиональная культура государственных служащих</p> <p>26. Мотивационные факторы в структуре профессиональной деятельности государственных служащих</p> <p>27. Этика и нравственность на государственной службе</p> <p>28. Требования к служебному поведению. Конфликт интересов.</p> <p>29. Служебная проверка и служебные споры</p> <p>30. Основы противодействия коррупции в системе государственной службы</p> <p>31. Меры по противодействию коррупции на государственной и муниципальной службе</p> <p>32. Формирование принципов оплаты труда государственных и муниципальных служащих</p> <p>33. Структура фонда оплаты труда и денежного содержания. Система поощрений</p> <p>34. Государственные гарантии: пенсионное обеспечение гражданских и муниципальных служащих.</p> <p>35. Особенности финансирования института федеральной государственной службы</p> <p>36. Стратегические приоритеты реформирования и развития системы государственной службы Российской Федерации</p> <p>37. Концептуальные и организационные вопросы обеспечения реформирования и развития законодательства о государственной и муниципальной службе.</p> <p>38. Федеральная программа «Реформирование и развитие системы государственной службы Российской Федерации (2009 – 2013 годы)»</p> <p>39. Реформирование государственной службы: мировые тенденции и российская специфика.</p> <p>40. Понятие, принципы и приоритетные направления формирования кадрового состава государственной гражданской службы.</p>

Структурный элемент компетенции	Планируемые результаты обучения	Оценочные средства
		41. Представление сведений о доходах, об имуществе и обязательствах имущественного характера. 42. Персональные данные служащего: порядок работы с ними 43. Электронная госслужба 44. «Дорожная карта» направлений реформирования государственной гражданской службы до 2018 года
Уметь	<ul style="list-style-type: none"> <li>– определять приоритеты профессиональной деятельности, разрабатывать и эффективно исполнять управленческие решения, в том числе в условиях неопределенности и рисков,</li> <li>– осуществлять выбор оптимальных методов принятия управленческих решений в различных хозяйственных ситуациях</li> <li>– принимать управленческие решения в условиях конфликтных и кризисных ситуаций</li> <li>– характеризовать полномочия органов государственной власти РФ, органов государственной власти субъектов РФ и органов МСУ в принятии и реализации управленческих решений</li> <li>– составлять, согласовывать и исполнять административные (в том числе должностные) регламенты</li> </ul>	<b>Примерные практически задания к экзамену</b> 1. Составьте схему системы правовых источников, регулирующих государственную службу в РФ. 2. Составьте их перечень нормативных актов, регулирующих прохождение службы в органах полиции. 3. Составьте систему нормативных актов, регулирующих гражданскую службу конкретного субъекта РФ. 4. Составьте схему специальных видов гражданской службы. 5. Составьте систему нормативных актов, регулирующих правовой статус муниципального служащего в РФ. 6. Составьте таблицу ограничений и запретов, связанных с государственной и муниципальной службой. Каждое ограничение и запрет обоснуйте нормативными актами. 7. Составьте перечень необходимых документов, необходимых при поступлении на государственную и муниципальную службу. 8. Охарактеризуйте порядок ведения личного дела муниципального служащего. 9. После поступления на гражданскую службу в ФСКН РФ Васькова обратилась с заявлением к руководителю государственного органа о предоставлении ей неполного рабочего времени в связи тем, что на ее попечении находится сын – инвалид в возрасте двенадцати лет. Руководитель государственного органа отказал Васьковой в установлении неполного рабочего времени, сославшись на статью 46 Федерального закона № 79-ФЗ, которая регулирует служебное время и не предусматривает возможности установления неполного служебного времени. Имеет ли Васькова право на неполное служебное время? Проанализируйте данную ситуации, используя Законодательство.

Структурный элемент компетенции	Планируемые результаты обучения	Оценочные средства
		<p>10. По заявлению гражданского служащего Сидорова ему предоставили очередной ежегодный отпуск продолжительностью 14 календарных дней, но отказали в единовременной выплате в размере двух месячных окладов содержания, ссылаясь на то, что Сидоров использует меньшую часть отпуска. Денежная выплата ему будет предоставлена при использовании второй части отпуска. Имеет ли он право требовать указанную выплату и куда он может обжаловать данный приказ? Каким законодательным актом, регулируются данная ситуация</p> <p>11. Конева, занимающая должность главного инспектора в Домодедовской таможне, государственной гражданской службы, находилась в очередном отпуске с 12 января по 16 февраля 2013 года. 17 февраля 2013 года она предъявила в отдел кадров листок нетрудоспособности, в котором указано, что она была нетрудоспособна с 5 по 16 февраля, и попросила продлить ей отпуск на 12 дней. Начальник отдела кадров объяснил Коневой, что Закон о государственной гражданской службе не предусматривает возможности продления отпуска, так как гражданские служащие пользуются удлиненным ежегодным отпуском. Правильное ли разъяснение дал начальник отдела кадров? Дайте развернутый ответ.</p> <p>12. Белов в связи с совершенным им преступлением был приговорен к штрафу и дополнительному наказанию в виде лишения права занимать должности на государственной службе и в органах местного самоуправления сроком на три года. Орган, исполняющий наказание в отношении осужденного Белова, обратился в суд за разъяснением о том, может ли Белов в связи с назначенным ему дополнительным наказанием занимать должность главного врача. В представлении органа, исполняющего наказание, указывается, что поводом для обращения в суд послужило назначение Белова на должность глав врача приказом от 12.01.2013 г. По постановлению судьи от 11.03.2013 г. о разъяснении неясностей и сомнений, возникших при исполнении приговора, осужденный Белов подлежит освобождению от занимаемой им должности главного врача на основании п. 4.ч. 1 ст. 83 ТК РФ. Осужденный Белов принес кассационную жалобу на постановление судьи, в которой просит постановление отменить как необоснованное и приводит доводы о том, что занимаемая им должность главного врача не является должностью на государственной службе. Составьте экспертное за-</p>



Структурный элемент компетенции	Планируемые результаты обучения	Оценочные средства
		<p>ключение по данному делу.</p> <p>13. Смирнов обратился в суд с заявлением о том, что его не принимают на службу в миграционную службу. Отказ в приеме на службу связан с тем, что Смирнов в 1993 г. привлекался к уголовной ответственности и приговором суда был осужден к лишению свободы на срок 3 года. Смирнов утверждает, что судимость у него погашена, следовательно, препятствий в приеме на службу у него нет. Могут ли принять Смирнова на службу?</p> <p>14. Служащий Федеральной регистрационной службы Ковальский принял от гражданки Симоновой механические наручные часы «Командирские» за более быстрое оформление документов на квартиру. Руководителю Федеральной регистрационной службы Ковальский пояснил, что данный подарок он не требовал от Симоновой – это ее собственная инициатива, следовательно, никакого нарушения в его действиях не усматривается. Были ли нарушения в действиях Ковальского?</p> <p>15. Гражданский служащий Андреев через 6 месяцев после поступления на гражданскую службу был направлен на аттестацию. По результатам проведения аттестации Андреева аттестационная комиссия приняла решение о несоответствии Андреева замещаемой должности гражданской службы. Андреев обратился в аттестационную комиссию с тем, чтобы ему разрешили повторную аттестацию, однако ему было отказано. Правомерно ли решение аттестационной комиссии в отношении Андреева?</p> <p>16. В отношении гражданской служащей Беловой было принято решение о проведении аттестации. Белова была не согласна с данным решением и обжаловала его в вышестоящий государственный орган. Свое несогласие Белова мотивировала тем, что является пенсионеркой, ей 56 лет, проведение аттестации может плохо сказаться на ее здоровье, кроме того, она проработала на данной должности 14 лет. Законно ли решение о проведении аттестации в отношении Беловой?</p> <p>17. Гражданский служащий Кириллов появился утром на службе в нетрезвом состоянии, в связи с чем был отстранен от службы. На следующий день Кириллов вышел на службу, однако ему было сказано, что его отстранили от службы на 4 дня до применения к нему дисциплинарного взыскания. Правомерны ли действия администрации в отношении Кириллова?</p>

Структурный элемент компетенции	Планируемые результаты обучения	Оценочные средства
		<p>18. Инспектор отдела налоговых проверок Федеральной налоговой службы Краснов в СМИ заявил о том, что религиозная организация «Новая заря» является недопустимой с точки зрения морали. Он как представитель власти не согласен с порядком проведения некоторых обрядов в этой организации, и хотя нарушений закона в данной религиозной организации нет, но он не советует людям ходить на ее обряды. Вправе ли Краснов публично выразить отношение к религиозной организации «Новая заря»? Ответ аргументировать.</p> <p>19. Служащего гражданской службы Комарова в кадровом отделе предупредили, что меры поощрения к нему применяться больше не будут, поскольку у него есть дисциплинарное взыскание – выговор. Комаров ответил, что дисциплинарное взыскание к нему было применено 2 года назад. В кадровом отделе пояснили, что дисциплинарное взыскание может быть снято, если он напишет ходатайство своему непосредственному руководителю о снятии дисциплинарного взыскания. Прав ли кадровый отдел? Ответ аргументировать.</p> <p>20. При поступлении Сальниковой на гражданскую службу был установлен срок испытания 3 месяца. Сальникова обратилась в кадровый отдел, чтобы ей пересмотрели срок испытания и установили на меньший срок, поскольку через месяц она должна уехать на сессию для обучения в университете другого города. Возможно ли уменьшение срока испытания в отношении Сальниковой?</p> <p>21. В январе текущего года издано постановление Правительства Республики Марий Эл об аттестации государственных гражданских служащих, которая должны быть проведена до апреля этого же года. Вы – руководитель кадровой службы министерства. Опишите последовательность Ваших действий, необходимых для проведения аттестации.</p> <p>22. Вы руководитель кадровой службы государственного органа, в котором объявлен конкурс на замещение вакантной должности заместителя по инновационному развитию. К Вам обратился соискатель, который не имеет стажа госслужащего, но имеет опыт восемь лет работы в бизнесе на должности IT-директора крупной фирмы. Ваши действия (ответ должен быть четко обоснован с опорой на нормативно-правовые акты).</p>

Структурный элемент компетенции	Планируемые результаты обучения	Оценочные средства
		<p>23. Составить и зарисовать схему «Принципы муниципальной службы в РФ». Дать краткую характеристику ее элементов.</p> <p>24. В результате изменения законодательства РФ и передачи ряда функций с уровня субъекта РФ на федеральный уровень издано постановление Правительства Челябинской области о ликвидации определенного министерства. Вы являетесь руководителем кадровой службы этого министерства. Опишите последовательность Ваших действий, с учетом соблюдения социальных гарантий служащего.</p> <p>25. В конце календарного года в Министерство сельского хозяйства и продовольствия Республики Башкортостан поступил запрос от управления гражданской службы, кадров и наград администрации Главы республики представить списки гражданских служащих на профессиональную переподготовку, повышение квалификации и стажировку в следующем году. Какие действия Вы должны осуществить? С кем Вы должны взаимодействовать и с какой целью?</p> <p><b>Темы рефератов:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Сравнительный анализ понятий «государственная служба» (в рамках российского законодательства, в рамках иностранного законодательства).</li> <li>2. Привлечение российского казачества к государственной и муниципальной службе: возрождение традиции или нарушение принципа равного доступа на государственную и муниципальную службу</li> <li>3. Трудовая и публично-правовая концепции правового регулирования государственной службы.</li> <li>4. Полномочия субъектов Российской Федерации по регулированию государственной гражданской и муниципальной службы</li> <li>5. Анализ структуры реестра должностей государственной гражданской службы конкретного субъекта Российской Федерации.</li> <li>6. Юридическое (правовое) закрепление должности государственной гражданской службы.</li> <li>7. Особенности организации должностей отдельных видов государственной службы.</li> <li>8. Аттестация и квалификационный экзамен в государственном органе как форма оценки государственных гражданских служащих</li> </ol>

Структурный элемент компетенции	Планируемые результаты обучения	Оценочные средства
		<ol style="list-style-type: none"> <li>9. Практика проведения конкурсов на замещение вакантной должности в государственном органе и возможности совершенствования конкурсного отбора на государственную гражданскую службу</li> <li>10. Взаимосвязь результатов аттестации государственных гражданских служащих и их карьерного роста</li> <li>11. Сравнительный анализ организации профессионального развития гражданских служащих в России и развитых странах.</li> <li>12. Разработка и реализация программ развития кадрового потенциала района (по выбору студента)</li> <li>13. Технологии привлечения населения к реализации государственной кадровой политики</li> <li>14. Европейский опыт противодействия коррупции.</li> <li>15. Анализ (углубленный) мероприятий по противодействию коррупции в государстве по выбору студента.</li> <li>16. Проблемы и перспективы противодействия коррупции на федеральном (или региональном) уровне государственной власти в РФ.</li> <li>17. Неэтичные практики, связанные с представительскими расходами должностных лиц.</li> <li>18. Текучесть кадров на гражданской службе в зависимости от уровня денежного содержания государственных гражданских служащих.</li> <li>19. Сравнительный анализ пенсионного обеспечения государственных гражданских служащих в России и развитых странах.</li> <li>20. Сравнительный анализ систем оплаты труда государственных гражданских служащих в России и развитых странах.</li> <li>21. Сравнительный анализ систем оплаты труда государственных гражданских служащих и служащих крупных компаний.</li> <li>22. Проведение экспериментов в процессе развития и реформирования государственной и муниципальной службы</li> <li>23. Проблемы имплементации зарубежного опыта в процессе реформирования государственной и муниципальной службы</li> <li>24. «Электронное правительство», международный опыт, проблемы адаптации.</li> </ol>

Структурный элемент компетенции	Планируемые результаты обучения	Оценочные средства
		Эффективность государственной службы, критерии и модели оценки.
Владеть	<ul style="list-style-type: none"> <li>– навыками самостоятельной работы по составлению прогнозов и планов в государственном, муниципальном, коммерческом управлении объектами любого масштаба</li> <li>– практическими методами разработки и принятия государственных и управленческих решений, в том числе в условиях риска и неопределенности</li> <li>– умением грамотно и эффективно подбирать методы разработки и принятия государственных и управленческих решений; навыками принятия решений с позиций социальной ответственности</li> <li>– навыками работы с нормативными документами, регламентирующими его профессиональную служебную деятельность</li> </ul>	<b>Темы курсовой работы:</b>
<b>ПК-2:</b> владением навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, умений проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры		
Знать	<ul style="list-style-type: none"> <li>– основные теории и концепции взаимодействия людей в организации, включая вопросы мотивации, групповой динамики, командообразования, коммуникаций, лидерства и управления конфликтами</li> <li>– закономерности и особенности поведения различных объектов и субъектов</li> </ul>	<b>Теоретические вопросы к экзамену</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Понятие государственной службы: основные подходы.</li> <li>2. Социальная природа и сущность государственной службы, ее роль и значение в демократическом государстве.</li> <li>3. Цели, задачи и функции государственной службы.</li> <li>4. Особенности государственной службы как профессиональной деятельности.</li> <li>5. Федеральная государственная гражданская служба и государственная гражданская</li> </ol>

Структурный элемент компетенции	Планируемые результаты обучения	Оценочные средства
	<p>управления</p> <p>– типы организационной культуры и методы ее формирования</p>	<p>служба субъектов РФ.</p> <p>6. «Закрытая» и «открытая» модели организации государственной службы в иностранных государствах.</p> <p>7. Понятие и специфика муниципальной службы, ее взаимосвязь с государственной гражданской службой.</p> <p>8. Задачи и функции муниципальной службы, ее основные признаки.</p> <p>9. Основы организации муниципальной службы в Российской Федерации.</p> <p>10. Система принципов муниципальной службы в Российской Федерации.</p> <p>11. Основные подходы к организации муниципальной службы в иностранных государствах.</p> <p>12. Конституционные основы государственной службы Российской Федерации</p> <p>13. Правовое регулирование государственной гражданской службы: федеральный уровень.</p> <p>14. Правовое регулирование государственной гражданской службы: региональный уровень</p> <p>15. Нормативно-правовое обеспечение муниципальной службы в Российской Федерации.</p> <p>16. Правовые основы организации государственной гражданской службы в Челябинской области.</p> <p>17. Правовое обеспечение муниципальной службы в Челябинской области.</p> <p>18. Должности государственной гражданской службы Российской Федерации: понятие, основные черты, квалификационные требования, категории, группы.</p> <p>19. Реестр должностей муниципальной службы. Реестры должностей и классные чины государственной гражданской службы Российской Федерации.</p> <p>20. Должность государственной службы в РФ: учреждение, распределение их по категориям и группам.</p> <p>21. Права и обязанности государственных гражданских служащих.</p> <p>22. Ограничения и запреты, предусмотренные на государственной службе</p> <p>23. Гарантии государственных гражданских служащих и формы их поощрения.</p> <p>24. Юридическая ответственность государственных гражданских служащих.</p> <p>25. Квалификационные требования к должностям государственной гражданской службы</p>

Структурный элемент компетенции	Планируемые результаты обучения	Оценочные средства
		<p>РФ.</p> <p>26. Служебный контракт: понятие, содержание, стороны, длительность</p> <p>27. Профессиональные компетенции государственных служащих.</p> <p>28. Практика конкурсной системы отбора на государственную гражданскую службу.</p> <p>29. Должности муниципальной службы и квалификационные требования к ним.</p> <p>30. Поступление на гражданскую службу</p> <p>31. Поступление на муниципальную службу</p> <p>32. Должностной регламент государственного гражданского служащего.</p> <p>33. Должностной регламент муниципального служащего</p> <p>34. Понятие и сущность прохождения государственной гражданской и муниципальной службы.</p> <p>35. Оценка профессиональной служебной деятельности государственных гражданских служащих. Кадровые технологии оценки</p> <p>36. Аттестация государственного гражданского служащего. Квалификационный экзамен.</p> <p>37. Исполнение муниципальными служащими своих должностных обязанностей и их аттестация.</p> <p>38. Профессиональная подготовка, переподготовка и повышение квалификации кадров муниципальной службы, их стажировка.</p> <p>39. Ротация государственных гражданских служащих</p> <p>40. Отстранение от должности и прекращение государственной службы</p> <p>41. Реформирование государственной службы и основные направления государственной кадровой политики в современной России.</p> <p>42. Кадровая политика и кадровая работа в системе государственной гражданской и муниципальной службы.</p> <p>43. Кадровые программы и кадровые мероприятия в системе государственной гражданской службы.</p> <p>44. Институт кадрового резерва на государственной гражданской службе.</p> <p>45. Профессиональная культура государственных служащих</p> <p>46. Мотивационные факторы в структуре профессиональной деятельности государственных служащих</p>

Структурный элемент компетенции	Планируемые результаты обучения	Оценочные средства
		<p>47. Этика и нравственность на государственной службе</p> <p>48. Требования к служебному поведению. Конфликт интересов.</p> <p>49. Служебная проверка и служебные споры</p> <p>50. Основы противодействия коррупции в системе государственной службы</p> <p>51. Меры по противодействию коррупции на государственной и муниципальной службе</p> <p>52. Формирование принципов оплаты труда государственных и муниципальных служащих</p> <p>53. Структура фонда оплаты труда и денежного содержания. Система поощрений</p> <p>54. Государственные гарантии: пенсионное обеспечение гражданских и муниципальных служащих.</p> <p>55. Особенности финансирования института федеральной государственной службы</p> <p>56. Стратегические приоритеты реформирования и развития системы государственной службы Российской Федерации</p> <p>57. Концептуальные и организационные вопросы обеспечения реформирования и развития законодательства о государственной и муниципальной службе.</p> <p>58. Федеральная программа «Реформирование и развитие системы государственной службы Российской Федерации (2009 – 2013 годы)»</p> <p>59. Реформирование государственной службы: мировые тенденции и российская специфика.</p> <p>60. Понятие, принципы и приоритетные направления формирования кадрового состава государственной гражданской службы.</p> <p>61. Представление сведений о доходах, об имуществе и обязательствах имущественного характера.</p> <p>62. Персональные данные служащего: порядок работы с ними</p> <p>63. Электронная госслужба</p> <p>64. «Дорожная карта» направлений реформирования государственной гражданской службы до 2018 года</p>
Уметь	– проводить аудит кадрового потенциала организации, прогнозировать и опреде-	<p><b>Примерные практически задания к экзамену</b></p> <p>1. Составьте схему системы правовых источников, регулирующих государственную</p>



Структурный элемент компетенции	Планируемые результаты обучения	Оценочные средства
	<p>лечь потребность организации в персонале, определять эффективные пути ее удовлетворения</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– использовать различные методы оценки эффективности профессиональной деятельности государственных служащих и муниципальных служащих</li> <li>– анализировать особенности поведения конкретных объектов профессиональной деятельности, выявлять проблемы организационного поведения и обеспечивать их эффективное решение</li> </ul>	<p>службу в РФ.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>2. Составьте их перечень нормативных актов, регулирующих прохождение службы в органах полиции.</li> <li>3. Составьте систему нормативных актов, регулирующих гражданскую службу конкретного субъекта РФ.</li> <li>4. Составьте схему специальных видов гражданской службы.</li> <li>5. Составьте систему нормативных актов, регулирующих правовой статус муниципального служащего в РФ.</li> <li>6. Составьте таблицу ограничений и запретов, связанных с государственной и муниципальной службой. Каждое ограничение и запрет обоснуйте нормативными актами.</li> <li>7. Составьте перечень необходимых документов, необходимых при поступлении на государственную и муниципальную службу.</li> <li>8. Охарактеризуйте порядок ведения личного дела муниципального служащего.</li> <li>9. После поступления на гражданскую службу в ФСКН РФ Васькова обратилась с заявлением к руководителю государственного органа о предоставлении ей неполного рабочего времени в связи тем, что на ее попечении находится сын – инвалид в возрасте двенадцати лет. Руководитель государственного органа отказал Васьковой в установлении неполного рабочего времени, сославшись на статью 46 Федерального закона № 79-ФЗ, которая регулирует служебное время и не предусматривает возможности установления неполного служебного времени. Имеет ли Васькова право на неполное служебное время? Проанализируйте данную ситуации, используя Законодательство.</li> <li>10. По заявлению гражданского служащего Сидорова ему предоставили очередной ежегодный отпуск продолжительностью 14 календарных дней, но отказали в единовременной выплате в размере двух месячных окладов содержания, ссылаясь на то, что Сидоров использует меньшую часть отпуска. Денежная выплата ему будет предоставлена при использовании второй части отпуска. Имеет ли он право требовать указанную выплату и куда он может обжаловать данный приказ? Каким законодательным актом, регулируются данная ситуация</li> <li>11. Конева, занимающая должность главного инспектора в Домодедовской таможне, государственной гражданской службы, находилась в очередном отпуске с 12 января по</li> </ol>

Структурный элемент компетенции	Планируемые результаты обучения	Оценочные средства
		<p>16 февраля 2013 года. 17 февраля 2013 года она предъявила в отдел кадров листок нетрудоспособности, в котором указано, что она была нетрудоспособна с 5 по 16 февраля, и попросила продлить ей отпуск на 12 дней. Начальник отдела кадров объяснил Коневой, что Закон о государственной гражданской службе не предусматривает возможности продления отпуска, так как гражданские служащие пользуются удлиненным ежегодным отпуском. Правильное ли разъяснение дал начальник отдела кадров? Дайте развернутый ответ.</p> <p>12. Белов в связи с совершенным им преступлением был приговорен к штрафу и дополнительному наказанию в виде лишения права занимать должности на государственной службе и в органах местного самоуправления сроком на три года. Орган, исполняющий наказание в отношении осужденного Белова, обратился в суд за разъяснением о том, может ли Белов в связи с назначенным ему дополнительным наказанием занимать должность главного врача. В представлении органа, исполняющего наказание, указывается, что поводом для обращения в суд послужило назначение Белова на должность глав врача приказом от 12.01.2013 г. По постановлению судьи от 11.03.2013 г. о разъяснении неясностей и сомнений, возникших при исполнении приговора, осужденный Белов подлежит освобождению от занимаемой им должности главного врача на основании п. 4.ч. 1 ст. 83 ТК РФ. Осужденный Белов принес кассационную жалобу на постановление судьи, в которой просит постановление отменить как необоснованное и приводит доводы о том, что занимаемая им должность главного врача не является должностью на государственной службе. Составьте экспертное заключение по данному делу.</p> <p>13. Смирнов обратился в суд с заявлением о том, что его не принимают на службу в миграционную службу. Отказ в приеме на службу связан с тем, что Смирнов в 1993 г. привлекался к уголовной ответственности и приговором суда был осужден к лишению свободы на срок 3 года. Смирнов утверждает, что судимость у него погашена, следовательно, препятствий в приеме на службу у него нет. Могут ли принять Смирнова на службу?</p> <p>14. Служащий Федеральной регистрационной службы Ковальский принял от гражданки Симоновой механические наручные часы «Командирские» за более быстрое оформ-</p>

Структурный элемент компетенции	Планируемые результаты обучения	Оценочные средства
		<p>ление документов на квартиру. Руководителю Федеральной регистрационной службы Ковальский пояснил, что данный подарок он не требовал от Симоновой – это ее собственная инициатива, следовательно, никакого нарушения в его действиях не усматривается. Были ли нарушения в действиях Ковальского?</p> <p>15. Гражданский служащий Андреев через 6 месяцев после поступления на гражданскую службу был направлен на аттестацию. По результатам проведения аттестации Андреева аттестационная комиссия приняла решение о несоответствии Андреева замещаемой должности гражданской службы. Андреев обратился в аттестационную комиссию с тем, чтобы ему разрешили повторную аттестацию, однако ему было отказано. Правомерно ли решение аттестационной комиссии в отношении Андреева?</p> <p>16. В отношении гражданской служащей Беловой было принято решение о проведении аттестации. Белова была не согласна с данным решением и обжаловала его в вышестоящий государственный орган. Свое несогласие Белова мотивировала тем, что является пенсионеркой, ей 56 лет, проведение аттестации может плохо сказаться на ее здоровье, кроме того, она проработала на данной должности 14 лет. Законно ли решение о проведении аттестации в отношении Беловой?</p> <p>17. Гражданский служащий Кириллов появился утром на службе в нетрезвом состоянии, в связи с чем был отстранен от службы. На следующий день Кириллов вышел на службу, однако ему было сказано, что его отстранили от службы на 4 дня до применения к нему дисциплинарного взыскания. Правомерны ли действия администрации в отношении Кириллова?</p> <p>18. Инспектор отдела налоговых проверок Федеральной налоговой службы Краснов в СМИ заявил о том, что религиозная организация «Новая заря» является недопустимой с точки зрения морали. Он как представитель власти не согласен с порядком проведения некоторых обрядов в этой организации, и хотя нарушений закона в данной религиозной организации нет, но он не советует людям ходить на ее обряды. Вправе ли Краснов публично выражать отношение к религиозной организации «Новая заря»? Ответ аргументировать.</p> <p>19. Служащего гражданской службы Комарова в кадровом отделе предупредили, что меры поощрения к нему применяться больше не будут, поскольку у него есть дисци-</p>

Структурный элемент компетенции	Планируемые результаты обучения	Оценочные средства
		<p>дисциплинарное взыскание – выговор. Комаров ответил, что дисциплинарное взыскание к нему было применено 2 года назад. В кадровом отделе пояснили, что дисциплинарное взыскание может быть снято, если он напишет ходатайство своему непосредственному руководителю о снятии дисциплинарного взыскания. Прав ли кадровый отдел? Ответ аргументировать.</p> <p>20. При поступлении Сальниковой на гражданскую службу был установлен срок испытания 3 месяца. Сальникова обратилась в кадровый отдел, чтобы ей пересмотрели срок испытания и установили на меньший срок, поскольку через месяц она должна уехать на сессию для обучения в университете другого города. Возможно ли уменьшение срока испытания в отношении Сальниковой?</p> <p>21. В январе текущего года издано постановление Правительства Республики Марий Эл об аттестации государственных гражданских служащих, которая должны быть проведена до апреля этого же года. Вы – руководитель кадровой службы министерства. Опишите последовательность Ваших действий, необходимых для проведения аттестации.</p> <p>22. Вы руководитель кадровой службы государственного органа, в котором объявлен конкурс на замещение вакантной должности заместителя по инновационному развитию. К Вам обратился соискатель, который не имеет стажа госслужащего, но имеет опыт восемь лет работы в бизнесе на должности IT-директора крупной фирмы. Ваши действия (ответ должен быть четко обоснован с опорой на нормативно-правовые акты).</p> <p>23. Составить и зарисовать схему «Принципы муниципальной службы в РФ». Дать краткую характеристику ее элементов.</p> <p>24. В результате изменения законодательства РФ и передачи ряда функций с уровня субъекта РФ на федеральный уровень издано постановление Правительства Челябинской области о ликвидации определенного министерства. Вы являетесь руководителем кадровой службы этого министерства. Опишите последовательность Ваших действий, с учетом соблюдения социальных гарантий служащего.</p> <p>25. В конце календарного года в Министерство сельского хозяйства и продовольствия Республики Башкортостан поступил запрос от управления гражданской службы, кад-</p>

Структурный элемент компетенции	Планируемые результаты обучения	Оценочные средства
		<p>ров и наград администрации Главы республики представить списки гражданских служащих на профессиональную переподготовку, повышение квалификации и стажировку в следующем году. Какие действия Вы должны осуществить? С кем Вы должны взаимодействовать и с какой целью?</p>
Владеть	<ul style="list-style-type: none"> <li>– навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач</li> <li>– навыками конструктивного делового общения (переговоры, совещания и др.)</li> <li>– современными технологиями эффективного влияния на индивидуальное, групповое поведение в организации</li> <li>– инструментами развития сотрудников через оценку результатов их деятельности и планирование карьеры, обеспечение возможности для повышения образования и роста</li> </ul>	<p><b>Темы курсовой работы</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. История формирования и развития государственной службы в дореволюционной России.</li> <li>2. Основные тенденции развития российского чиновничества в XVIII -начале XX века</li> <li>3. Государственная служба в СССР: особенности, позитивные и негативные черты.</li> <li>4. Основные тенденции развития российской государственной службы на современном этапе.</li> <li>5. Реформирование государственной службы России: история и современность.</li> <li>6. Реформирование государственной службы Российской Федерации: концепции и реальность.</li> <li>7. Внедрение современных механизмов стимулирования государственных гражданских служащих (на примере конкретного государственного органа, субъекта РФ)</li> <li>8. Гарантии на государственной гражданской (муниципальной) службе, порядок их предоставления (на примере).</li> <li>9. Конкурс на замещение вакантной должности государственной гражданской (муниципальной) службы (на примере конкретного органа).</li> <li>10. Механизмы профилактики коррупции на государственной (муниципальной) службе.</li> <li>11. Обеспечение защиты государственных гражданских (муниципальных) служащих: организация, правовое регулирование, оценка эффективности (на примере конкретного государственного органа, органа местного самоуправления).</li> <li>12. Обеспечение защиты персональных данных государственного гражданского (муниципального) служащего (на примере конкретного государственного органа, органа местного самоуправления)</li> <li>13. Обеспечение открытости и доступности общественному контролю государственной гражданской (муниципальной) службы (на примере конкретного государственного</li> </ol>

Структурный элемент компетенции	Планируемые результаты обучения	Оценочные средства
		<p>органа, органа местного самоуправления).</p> <p>14. Обеспечение ротации государственных гражданских служащих (на примере конкретного государственного органа).</p> <p>15. Обеспечение условий для эффективной деятельности государственных гражданских (муниципальных) служащих (на примере конкретного государственного органа, органа местного самоуправления).</p> <p>16. Организационное обеспечение проверки сведений о государственных (муниципальных) служащих.</p> <p>17. Проблема льгот и привилегий государственных служащих в России и за рубежом.</p> <p>18. Правовое положение государственных гражданских служащих при ликвидации и реорганизации государственного органа (на конкретном примере)</p> <p>19. Оценка профессионализма государственных гражданских служащих в России (на примере конкретного органа).</p> <p>20. Поощрения и правоограничения для муниципальных служащих в РФ.</p> <p>21. Особенности правового регулирования трудовых отношений государственных гражданских служащих Российской Федерации.</p> <p>22. Проблемы правового регулирования трудовых отношений лиц, занимающих выборные государственные и муниципальные должности.</p> <p>23. Особенности правового регулирования труда муниципальных служащих.</p> <p>24. Социальное партнерство с участием государственных и муниципальных служащих: понятие, субъекты, формы.</p> <p>25. Право государственных служащих на создание профсоюзной организации.</p> <p>26. Механизм разрешения трудовых споров с участием государственных и муниципальных служащих.</p> <p>27. Совместительство на государственной и муниципальной службе.</p> <p>28. Дисциплинарное производство на государственной гражданской службе.</p> <p>29. Организация муниципальной службы в городе Челябинске (другом городе, являющемся административным центром соответствующего субъекта РФ).</p> <p>30. Служба в государственных органах и негосударственных организациях: сравнительный анализ.</p>

Структурный элемент компетенции	Планируемые результаты обучения	Оценочные средства
		<p>31. Стратегия карьерного продвижения на государственной гражданской службе (на примере конкретного органа).</p> <p>32. Прокурорский надзор за соблюдением законности в деятельности государственных служащих Российской Федерации.</p> <p>33. Судебная практика рассмотрения дел по вопросам организации и прохождения государственной службы.</p> <p>34. Опыт организации и правового регулирования государственной службы в ФРГ (другом иностранном государстве).</p> <p>35. Сравнительный анализ организации и правового регулирования государственной службы России и США (другого иностранного государства).</p> <p>36. Государственная служба в парламентах России и иностранных государств.</p> <p>37. Государственная служба в правительствах России и иностранных государств.</p> <p>38. Зарубежный опыт реформирования государственной службы.</p> <p>39. Зарубежный опыт создания специализированных антикоррупционных государственных органов</p> <p>40. Денежное содержание государственных гражданских служащих – как форма управления персоналом в государственном органе.</p>

**б) Порядок проведения промежуточной аттестации, показатели и критерии оценивания:**

Промежуточная аттестация по дисциплине «Государственная и муниципальная служба» включает теоретические вопросы и практические задания, выявляющие степень сформированности умений и владений, проводится в форме экзамена и в форме выполнения и защиты курсовой работы.

Экзамен по данной дисциплине проводится в устной форме по экзаменационным билетам, каждый из которых включает 2 теоретических вопроса и одно практическое задание.

***Показатели и критерии оценивания экзамена:***

– **на оценку «отлично» (5 баллов)** – обучающийся демонстрирует высокий уровень сформированности компетенций, всестороннее, систематическое и глубокое знание учебного материала, свободно выполняет практические задания, свободно оперирует знаниями, умениями, применяет их в ситуациях повышенной сложности.

– **на оценку «хорошо» (4 балла)** – обучающийся демонстрирует средний уровень сформированности компетенций: основные знания, умения освоены, но допускаются незначительные ошибки, неточности, затруднения при аналитических операциях, переносе знаний и умений на новые, нестандартные ситуации.

– **на оценку «удовлетворительно» (3 балла)** – обучающийся демонстрирует пороговый уровень сформированности компетенций: в ходе контрольных мероприятий допускаются ошибки, проявляется отсутствие отдельных знаний, умений, навыков, обучающийся испытывает значительные затруднения при оперировании знаниями и умениями при их переносе на новые ситуации.

– **на оценку «неудовлетворительно» (2 балла)** – обучающийся демонстрирует знания не более 20% теоретического материала, допускает существенные ошибки, не может показать интеллектуальные навыки решения простых задач.

– **на оценку «неудовлетворительно» (1 балл)** – обучающийся не может показать знания на уровне воспроизведения и объяснения информации, не может показать интеллектуальные навыки решения простых задач.

Курсовая работа выполняется под руководством преподавателя, в процессе ее написания обучающийся развивает навыки к научной работе, закрепляя и одновременно расширяя знания, полученные при изучении курса «Государственная и муниципальная служба». При выполнении курсовой работы обучающийся должен показать свое умение работать с нормативным материалом и другими литературными источниками, а также возможность систематизировать и анализировать фактический материал и самостоятельно творчески его осмысливать.

В процессе написания курсовой работы обучающийся должен разобраться в теоретических вопросах избранной темы, самостоятельно проанализировать практический материал, разобрать и обосновать практические предложения.

***Показатели и критерии оценивания курсовой работы:***

– **на оценку «отлично» (5 баллов)** – работа выполнена в соответствии с заданием, обучающийся показывает высокий уровень знаний не только на уровне воспроизведения и объяснения информации, но и интеллектуальные навыки решения проблем и задач, нахождения уникальных ответов к проблемам, оценки и вынесения критических суждений;

– **на оценку «хорошо» (4 балла)** – работа выполнена в соответствии с заданием, обучающийся показывает знания не только на уровне воспроизведения и объяснения информации, но и интеллектуальные навыки решения проблем и задач, нахождения уникальных ответов к проблемам;

– **на оценку «удовлетворительно» (3 балла)** – работа выполнена в соответствии с заданием, обучающийся показывает знания на уровне воспроизведения и объяснения ин-



формации, интеллектуальные навыки решения простых задач;

– *на оценку «неудовлетворительно» (2 балла)* – задание преподавателя выполнено частично, в процессе защиты работы обучающийся допускает существенные ошибки, не может показать интеллектуальные навыки решения поставленной задачи.

**Примерные вопросы к экзамену:  
Теоретические вопросы к экзамену**

1. Понятие государственной службы: основные подходы.
2. Социальная природа и сущность государственной службы, ее роль и значение в демократическом государстве.
3. Цели, задачи и функции государственной службы.
4. Особенности государственной службы как профессиональной деятельности.
5. Федеральная государственная гражданская служба и государственная гражданская служба субъектов РФ.
6. «Закрытая» и «открытая» модели организации государственной службы в иностранных государствах.
7. Понятие и специфика муниципальной службы, ее взаимосвязь с государственной гражданской службой.
8. Задачи и функции муниципальной службы, ее основные признаки.
9. Основы организации муниципальной службы в Российской Федерации.
10. Система принципов муниципальной службы в Российской Федерации.
11. Основные подходы к организации муниципальной службы в иностранных государствах.
12. Конституционные основы государственной службы Российской Федерации
13. Правовое регулирование государственной гражданской службы: федеральный уровень.
14. Правовое регулирование государственной гражданской службы: региональный уровень
15. Нормативно-правовое обеспечение муниципальной службы в Российской Федерации.
16. Правовые основы организации государственной гражданской службы в Челябинской области.
17. Правовое обеспечение муниципальной службы в Челябинской области.
18. Должности государственной гражданской службы Российской Федерации: понятие, основные черты, квалификационные требования, категории, группы.
19. Реестр должностей муниципальной службы. Реестры должностей и классные чины государственной гражданской службы Российской Федерации.
20. Должность государственной службы в РФ: учреждение, распределение их по категориям и группам.
21. Права, обязанности, запреты и ограничения на государственной службе.
22. Ограничения и запреты, предусмотренные на государственной службе
23. Гарантии государственных гражданских служащих и формы их поощрения.
24. Юридическая ответственность государственных гражданских служащих.
25. Квалификационные требования к должностям государственной гражданской службы РФ.
26. Служебный контракт: понятие, содержание, стороны, длительность
27. Профессиональные компетенции государственных служащих.
28. Практика конкурсной системы отбора на государственную гражданскую службу.
29. Должности муниципальной службы и квалификационные требования к ним.
30. Поступление на гражданскую службу
31. Поступление на муниципальную службу
32. Должностной регламент государственного гражданского служащего.
33. Должностной регламент муниципального служащего
34. Понятие и сущность прохождения государственной гражданской и муниципальной службы.

35. Оценка профессиональной служебной деятельности государственных гражданских служащих. Кадровые технологии оценки
36. Аттестация государственного гражданского служащего. Квалификационный экзамен.
37. Прохождение гражданской службы: аттестация, государственный квалификационный экзамен
38. Исполнение муниципальными служащими своих должностных обязанностей и их аттестация.
39. Профессиональная подготовка, переподготовка и повышение квалификации кадров муниципальной службы, их стажировка.
40. Ротация государственных гражданских служащих
41. служебный контракт: понятие, содержание, виды, срок действия
42. Основы правового статуса муниципального служащего
43. Отстранение от должности и прекращение государственной службы
44. Прекращение служебного контракта: основания и последствия
45. понятие муниципальной должности
46. Должностной регламент: понятие, характеристика
47. муниципальная служба РФ: понятие, принципы, функции
48. повышение квалификации и переподготовка государственных служащих
49. служебная проверка: понятие, основания, цели, механизмы проведения, итоги
50. ответственность на гражданской службе: понятие, виды ответственности
51. Реформирование государственной службы и основные направления государственной кадровой политики в современной России.
52. Кадровая политика и кадровая работа в системе государственной гражданской и муниципальной службы.
53. Кадровые программы и кадровые мероприятия в системе государственной гражданской службы.
54. Институт кадрового резерва на государственной гражданской службе.
55. Профессиональная культура государственных служащих
56. Мотивационные факторы в структуре профессиональной деятельности государственных служащих
57. Индивидуальные служебные споры и порядок их разрешения
58. Поощрения государственных служащих
59. Этика и нравственность на государственной службе
60. Требования к служебному поведению. Конфликт интересов.
61. Служебная проверка и служебные споры на гражданской службе
62. Основы противодействия коррупции в системе государственной службы
63. Меры по противодействию коррупции на государственной и муниципальной службе
64. Формирование принципов оплаты труда государственных и муниципальных служащих
65. Структура фонда оплаты труда и денежного содержания. Система поощрений
66. Государственные гарантии: пенсионное обеспечение гражданских и муниципальных служащих.
67. Особенности финансирования института федеральной государственной службы
68. Стратегические приоритеты реформирования и развития системы государственной службы Российской Федерации
69. Концептуальные и организационные вопросы обеспечения реформирования и развития законодательства о государственной и муниципальной службе.
70. Федеральная программа «Реформирование и развитие системы государственной службы Российской Федерации (2009 – 2013 годы)»
71. Реформирование государственной службы: мировые тенденции и российская специфика.
72. Понятие, принципы и приоритетные направления формирования кадрового состава государственной гражданской службы.
73. Представление сведений о доходах, об имуществе и обязательствах имущественного характера.

74. Персональные данные служащего: порядок работы с ними
75. Электронная госслужба
76. «Дорожная карта» направлений реформирования государственной гражданской службы до 2018 года

### *Практические задания к экзамену*

1. Составьте схему системы правовых источников, регулирующих государственную службу в РФ.
2. Составьте их перечень нормативных актов, регулирующих прохождение службы в органах полиции.
3. Составьте систему нормативных актов, регулирующих гражданскую службу конкретного субъекта РФ.
4. Составьте схему специальных видов гражданской службы.
5. Составьте систему нормативных актов, регулирующих правовой статус муниципального служащего в РФ.
6. Составьте таблицу ограничений и запретов, связанных с государственной и муниципальной службой. Каждое ограничение и запрет обоснуйте нормативными актами.
7. Составьте перечень необходимых документов, необходимых при поступлении на государственную и муниципальную службу.
8. Охарактеризуйте порядок ведения личного дела муниципального служащего.
9. После поступления на гражданскую службу в ФСКН РФ Васькова обратилась с заявлением к руководителю государственного органа о предоставлении ей неполного рабочего времени в связи тем, что на ее попечении находится сын – инвалид в возрасте двенадцати лет. Руководитель государственного органа отказал Васьковой в установлении неполного рабочего времени, сославшись на статью 46 Федерального закона № 79-ФЗ, которая регулирует служебное время и не предусматривает возможности установления неполного служебного времени. Имеет ли Васькова право на неполное служебное время? Проанализируйте данную ситуацию, используя Законодательство.
10. По заявлению гражданского служащего Сидорова ему предоставили очередной ежегодный отпуск продолжительностью 14 календарных дней, но отказали в единовременной выплате в размере двух месячных окладов содержания, ссылаясь на то, что Сидоров использует меньшую часть отпуска. Денежная выплата ему будет предоставлена при использовании второй части отпуска. Имеет ли он право требовать указанную выплату и куда он может обжаловать данный приказ? Каким законодательным актом, регулируются данная ситуация
11. Конева, занимающая должность главного инспектора в Домодедовской таможне, государственной гражданской службы, находилась в очередном отпуске с 12 января по 16 февраля 2013 года. 17 февраля 2013 года она предъявила в отдел кадров листок нетрудоспособности, в котором указано, что она была нетрудоспособна с 5 по 16 февраля, и попросила продлить ей отпуск на 12 дней. Начальник отдела кадров объяснил Коневой, что Закон о государственной гражданской службе не предусматривает возможности продления отпуска, так как гражданские служащие пользуются удлиненным ежегодным отпуском. Правильное ли разъяснение дал начальник отдела кадров? Дайте развернутый ответ.
12. Белов в связи с совершенным им преступлением был приговорен к штрафу и дополнительному наказанию в виде лишения права занимать должности на государственной службе и в органах местного самоуправления сроком на три года. Орган, исполняющий наказание в отношении осужденного Белова, обратился в суд за разъяснением о том, может ли Белов в связи с назначенным ему дополнительным наказанием занимать должность главного врача. В представлении органа, исполняющего наказание, указывается, что поводом для обращения в суд послужило назначение Белова на должность глав врача приказом от 12.01.2013 г. По постановлению судьи от 11.03.2013 г. о разъяснении неясностей и сомнений, возникших при исполнении приговора, осужденный Белов подлежит освобождению от занимаемой им должности главного врача на осно-

- вании п. 4.ч. 1 ст. 83 ТК РФ. Осужденный Белов принес кассационную жалобу на постановление судьи, в которой просит постановление отменить как необоснованное и приводит доводы о том, что занимаемая им должность главного врача не является должностью на государственной службе. Составьте экспертное заключение по данному делу.
13. Смирнов обратился в суд с заявлением о том, что его не принимают на службу в миграционную службу. Отказ в приеме на службу связан с тем, что Смирнов в 1993 г. привлекался к уголовной ответственности и приговором суда был осужден к лишению свободы на срок 3 года. Смирнов утверждает, что судимость у него погашена, следовательно, препятствий в приеме на службу у него нет. Могут ли принять Смирнова на службу?
  14. Служащий Федеральной регистрационной службы Ковальский принял от гражданки Симоновой механические наручные часы «Командирские» за более быстрое оформление документов на квартиру. Руководителю Федеральной регистрационной службы Ковальский пояснил, что данный подарок он не требовал от Симоновой – это ее собственная инициатива, следовательно, никакого нарушения в его действиях не усматривается. Были ли нарушения в действиях Ковальского?
  15. Гражданский служащий Андреев через 6 месяцев после поступления на гражданскую службу был направлен на аттестацию. По результатам проведения аттестации Андреева аттестационная комиссия приняла решение о несоответствии Андреева замещаемой должности гражданской службы. Андреев обратился в аттестационную комиссию с тем, чтобы ему разрешили повторную аттестацию, однако ему было отказано. Правомерно ли решение аттестационной комиссии в отношении Андреева?
  16. В отношении гражданской служащей Беловой было принято решение о проведении аттестации. Белова была не согласна с данным решением и обжаловала его в вышестоящий государственный орган. Свое несогласие Белова мотивировала тем, что является пенсионеркой, ей 56 лет, проведение аттестации может плохо сказаться на ее здоровье, кроме того, она проработала на данной должности 14 лет. Законно ли решение о проведении аттестации в отношении Беловой?
  17. Гражданский служащий Кириллов появился утром на службе в нетрезвом состоянии, в связи с чем был отстранен от службы. На следующий день Кириллов вышел на службу, однако ему было сказано, что его отстранили от службы на 4 дня до применения к нему дисциплинарного взыскания. Правомерны ли действия администрации в отношении Кириллова?
  18. Инспектор отдела налоговых проверок Федеральной налоговой службы Краснов в СМИ заявил о том, что религиозная организация «Новая заря» является недопустимой с точки зрения морали. Он как представитель власти не согласен с порядком проведения некоторых обрядов в этой организации, и хотя нарушений закона в данной религиозной организации нет, но он не советует людям ходить на ее обряды. Вправе ли Краснов публично выражать отношение к религиозной организации «Новая заря»? Ответ аргументировать.
  19. Служащего гражданской службы Комарова в кадровом отделе предупредили, что меры поощрения к нему применяться больше не будут, поскольку у него есть дисциплинарное взыскание – выговор. Комаров ответил, что дисциплинарное взыскание к нему было применено 2 года назад. В кадровом отделе пояснили, что дисциплинарное взыскание может быть снято, если он напишет ходатайство своему непосредственному руководителю о снятии дисциплинарного взыскания. Прав ли кадровый отдел? Ответ аргументировать.
  20. При поступлении Сальниковой на гражданскую службу был установлен срок испытания 3 месяца. Сальникова обратилась в кадровый отдел, чтобы ей пересмотрели срок испытания и установили на меньший срок, поскольку через месяц она должна уехать на сессию для обучения в университете другого города. Возможно ли уменьшение срока испытания в отношении Сальниковой?

21. В январе текущего года издано постановление Правительства Республики Марий Эл об аттестации государственных гражданских служащих, которая должны быть проведена до апреля этого же года. Вы – руководитель кадровой службы министерства. Опишите последовательность Ваших действий, необходимых для проведения аттестации.
22. Вы руководитель кадровой службы государственного органа, в котором объявлен конкурс на замещение вакантной должности заместителя по инновационному развитию. К Вам обратился соискатель, который не имеет стажа госслужащего, но имеет опыт восемь лет работы в бизнесе на должности IT-директора крупной фирмы. Ваши действия (ответ должен быть четко обоснован с опорой на нормативно-правовые акты).
23. Составить и зарисовать схему «Принципы муниципальной службы в РФ». Дать краткую характеристику ее элементов.
24. В результате изменения законодательства РФ и передачи ряда функций с уровня субъекта РФ на федеральный уровень издано постановление Правительства Челябинской области о ликвидации определенного министерства. Вы являетесь руководителем кадровой службы этого министерства. Опишите последовательность Ваших действий, с учетом соблюдения социальных гарантий служащего.
25. В конце календарного года в Министерство сельского хозяйства и продовольствия Республики Башкортостан поступил запрос от управления гражданской службы, кадров и наград администрации Главы республики представить списки гражданских служащих на профессиональную переподготовку, повышение квалификации и стажировку в следующем году. Какие действия Вы должны осуществить? С кем Вы должны взаимодействовать и с какой целью?

#### **Темы курсовой работы**

1. История формирования и развития государственной службы в дореволюционной России.
2. Основные тенденции развития российского чиновничества в XVIII -начале XX века
3. Государственная служба в СССР: особенности, позитивные и негативные черты.
4. Основные тенденции развития российской государственной службы на современном этапе.
5. Реформирование государственной службы России: история и современность.
6. Реформирование государственной службы Российской Федерации: концепции и реальность.
7. Внедрение современных механизмов стимулирования государственных гражданских служащих (на примере конкретного государственного органа, субъекта РФ)
8. Гарантии на государственной гражданской (муниципальной) службе, порядок их предоставления (на примере).
9. Конкурс на замещение вакантной должности государственной гражданской (муниципальной) службы (на примере конкретного органа).
10. Механизмы профилактики коррупции на государственной (муниципальной) службе.
11. Обеспечение защиты государственных гражданских (муниципальных) служащих: организация, правовое регулирование, оценка эффективности (на примере конкретного государственного органа, органа местного самоуправления).
12. Обеспечение защиты персональных данных государственного гражданского (муниципального) служащего (на примере конкретного государственного органа, органа местного самоуправления)
13. Обеспечение открытости и доступности общественному контролю государственной гражданской (муниципальной) службы (на примере конкретного государственного органа, органа местного самоуправления).
14. Обеспечение ротации государственных гражданских служащих (на примере конкретного государственного органа).
15. Обеспечение условий для эффективной деятельности государственных гражданских (муниципальных) служащих (на примере конкретного государственного органа, органа

- местного самоуправления).
16. Организационное обеспечение проверки сведений о государственных (муниципальных) служащих.
  17. Проблема льгот и привилегий государственных служащих в России и за рубежом.
  18. Правовое положение государственных гражданских служащих при ликвидации и реорганизации государственного органа (на конкретном примере)
  19. Оценка профессионализма государственных гражданских служащих в России (на примере конкретного органа).
  20. Поощрения и правоограничения для муниципальных служащих в РФ.
  21. Особенности правового регулирования трудовых отношений государственных гражданских служащих Российской Федерации.
  22. Проблемы правового регулирования трудовых отношений лиц, занимающих выборные государственные и муниципальные должности.
  23. Особенности правового регулирования труда муниципальных служащих.
  24. Социальное партнерство с участием государственных и муниципальных служащих: понятие, субъекты, формы.
  25. Право государственных служащих на создание профсоюзной организации.
  26. Механизм разрешения трудовых споров с участием государственных и муниципальных служащих.
  27. Совместительство на государственной и муниципальной службе.
  28. Дисциплинарное производство на государственной гражданской службе.
  29. Организация муниципальной службы в городе Челябинске (другом городе, являющемся административным центром соответствующего субъекта РФ).
  30. Служба в государственных органах и негосударственных организациях: сравнительный анализ.
  31. Стратегия карьерного продвижения на государственной гражданской службе (на примере конкретного органа).
  32. Прокурорский надзор за соблюдением законности в деятельности государственных служащих Российской Федерации.
  33. Судебная практика рассмотрения дел по вопросам организации и прохождения государственной службы.
  34. Опыт организации и правового регулирования государственной службы в ФРГ (другом иностранном государстве).
  35. Сравнительный анализ организации и правового регулирования государственной службы России и США (другого иностранного государства).
  36. Государственная служба в парламентах России и иностранных государств.
  37. Государственная служба в правительствах России и иностранных государств.
  38. Зарубежный опыт реформирования государственной службы.
  39. Зарубежный опыт создания специализированных антикоррупционных государственных органов
  40. Денежное содержание государственных гражданских служащих – как форма управления персоналом в государственном органе.

## **8. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля)**

### **а) Основная литература**

1. Борщевский, Г. А. Государственная служба: учебник и практикум для академического бакалавриата / Г. А. Борщевский. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2019. — 381 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03062-4. — Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://www.biblio-online.ru/bcode/434098> .
2. Государственная служба: учебник и практикум для академического бакалавриата / Е. В. Охотский [и др.]; под общей редакцией Е. В. Охотского. — 2-е изд., перераб. и доп. —

Москва: Издательство Юрайт, 2019. — 340 с. — (Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-09911-9. — Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://www.biblio-online.ru/bcode/428928>

3. Прокофьев, С. Е. Государственная служба: учебное пособие для академического бакалавриата / С. Е. Прокофьев, Е. Д. Богатырев, С. Г. Еремин. — Москва: Издательство Юрайт, 2019. — 200 с. — (Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-04490-4. — Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://www.biblio-online.ru/bcode/433784>.

4.

#### **б) Дополнительная литература:**

1. Волкова, В. В. Государственная служба [Текст]: учебное пособие. — М.: Закон и право: ЮНИТИ, 2010. — 207 с.
2. Государственная служба [Текст]: энцикл. слов. / под общ. ред. В. К. Егорова [и др.]. — М.: Изд-во РАГС, 2008. — 428 с. — ISBN 978-5-7729-0276-9: 655-71.
3. Гришковец, А.А. Государственная служба и гражданское общество: правовые проблемы взаимодействия (практика России) [Текст] // Государство и право. — 2004. — №1. — С.24-36.
4. Кабашов, С. Ю. Государственная служба Российской Федерации [Текст]: учеб. пособие для вузов. — 2-е изд. — М.: Флинта [и др.], 2010. — 304 с. — КУР. — ISBN 978-5-9765-0253-6: 247-50.
5. Нелидов, Н.К. Юридические и политические основания государственной службы / Н.К. Нелидов. — Санкт-Петербург: Лань, 2013. — 288 с. — ISBN 978-5-507-35899-1. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система «Лань»: [сайт]. — URL: <https://e.lanbook.com/book/36447>. — Режим доступа: для авториз. пользователей.
6. Борщевский, Г. А. Институт государственной службы в политической системе российского общества: монография / Г. А. Борщевский. — Москва: Издательство Юрайт, 2019. — 293 с. — (Актуальные монографии). — ISBN 978-5-534-05726-3. — Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://www.biblio-online.ru/bcode/441699>
7. Чарина, А.М. Управление мотивацией в системе государственной службы / А.М. Чарина // Вопросы управления. — 2019. — № 2. — С. 1-16. — ISSN 2304-3369. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система «Лань»: [сайт]. — URL: <https://e.lanbook.com/journal/issue/311432> . — Режим доступа: для авториз. пользователей.
8. Шарин, В.И. Привлечение на государственную и муниципальную службу талантливой молодежи / В.И. Шарин // Вопросы управления. — 2019. — № 1. — С. 1-9. — ISSN 2304-3369. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система «Лань»: [сайт]. — URL: <https://e.lanbook.com/journal/issue/311433> . — Режим доступа: для авториз. пользователей.
9. Шарин, В.И. Демотивация государственных гражданских служащих: выявление и оценка факторов / В.И. Шарин // Государственное и муниципальное управление. Ученые записки СКАГС. — 2019. — № 2. — С. 94-99. — ISSN 2079-1690. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система «Лань»: [сайт]. — URL: <https://e.lanbook.com/journal/issue/310826> — Режим доступа: для авториз. пользователей.
10. Зубов, В.Е. Классный чин в государственной гражданской службе России: история и современность / В.Е. Зубов, Н.Н. Богдан, И.П. Бушуева // Вестник Кыргызско-Российского славянского университета. — 2017. — № 6. — С. 168-173. — ISSN 1694-500X. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система «Лань»: [сайт]. — URL: <https://e.lanbook.com/journal/issue/302374> — Режим доступа: для авториз. пользователей.

#### **в) Методические указания:**

1. Абдрахимов, А. А. Государственная и муниципальная служба [Электронный ресурс]: учебное пособие / А. А. Абдрахимов; МГТУ. — Магнитогорск: МГТУ, 2016. — 1 элек-

- трон. опт. диск (CD-ROM). – Режим доступа:  
<https://magtu.informsistema.ru/uploader/fileUpload?name=2467.pdf&show=dcatalogues/1/130208/2467.pdf&view=true>
2. Бальнская Н. Р. Правовое регулирование труда государственных и муниципальных служащих [Электронный ресурс]: учебное пособие / Н. Р. Бальнская, Л. М. Рахимова, В. М. Гафурова; МГТУ. – Магнитогорск: МГТУ, 2017. - 1 электрон. опт. диск (CD-ROM). – Режим доступа:  
<https://magtu.informsistema.ru/uploader/fileUpload?name=3205.pdf&show=dcatalogues/1/136718/3205.pdf&view=true>.

### г) Программное обеспечение и Интернет-ресурсы:

#### *Программное обеспечение:*

Наименование ПО	№ договора	Срок действия лицензии
MS Windows 7	Д-1227 от 08.10.2018 Д-757-17 от 27.06.2017	11.10.2021 27.07.2018
MS Office 2007	№ 135 от 17.09.2007	бессрочно
Kaspersky Endpoint Security для бизнеса-Стандартный	Д-300-18 от 21.03.2018 Д-1347-17 от 20.12.2017	28.01.2020 21.03.2018
7 Zip	свободно распространяемое	бессрочно

#### *Интернет-ресурсы:*

1. Международная справочная система «Полпред» polpred.com отрасль «Образование, наука». – URL: <http://education.polpred.com/>.
2. Национальная информационно-аналитическая система – Российский индекс научного цитирования (РИНЦ). - URL: [https://elibrary.ru/projost\\_risc.asp](https://elibrary.ru/projost_risc.asp).
3. Поисковая система Академия Google (Google Scholar). - URL: <https://scholar.google.ru/>.
4. Информационная система – Единое окно доступа к информационным ресурсам. - URL: <http://window.edu.ru/>.

#### *Журналы:*

1. <http://www.mgs.rags.ru> – Государственная служба
2. <http://rels.obninsk.com> – Муниципальная служба
3. <http://www.ptpu.ru> – Проблемы теории и практики управления
4. [www.uprava.org](http://www.uprava.org) – Управа

#### *Электронные информационные ресурсы:*

1. Президент России- <http://www.president.kremlin.ru>
2. Совет Федерации Федерального Собрания РФ - <http://council.gov.ru>
3. Государственная Дума- <http://www.duma.gov.ru>
4. Официальная Россия – официальный сайт Правительства РФ - <http://www.gov.ru>
5. Интернет-журнал «PR-online» <http://www.pronline.ru/>
6. Национальный антикоррупционный совет РФ – <http://www.korrup.ru/>
7. Портал для специалистов по связям с общественностью <http://www.prlink.ru/>
8. Российская академия государственной службы при Президенте РФ – [www.rags.ru](http://www.rags.ru)
9. Реформы государственной службы и управления. – <http://www.worldbank.org.ru/ECA/Russia>.
10. Профессионалы в области кадров и менеджмента. Документы - <http://praxis.sanet.ru/public.htm>
11. Содружество компаний «Праксис». Трудовые резервы. Документы - <http://www.rantal.ru/index.php/article/sub/3.html>
12. Справочно-правовая система Гарант - <http://www.garant.ru>
13. Справочно-правовая система Консультант + - <http://www.consultant.ru>



14. Интернет-библиотека образовательных изданий - <http://biblioclub.ru/index.php?page=search>
15. Полнотекстовая база данных российских периодических изданий с 1970 года по настоящее время, включающая периодические издания из регионов РФ – <http://www.public.ru>
16. Федеральный портал государственной службы и управленческих кадров – <http://www.gossluzhba.gov.ru/> - требуется авторизация

#### **9. Материально-техническое обеспечение дисциплины:**

Тип и название аудитории	Оснащение аудитории
Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа	Мультимедийные средства хранения, передачи и представления информации.
Учебные аудитории для проведения практических занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	Мультимедийные средства хранения, передачи и представления информации. Комплекс тестовых заданий для проведения промежуточных и рубежных контролей.
Помещения для самостоятельной работы: обучающихся	Персональные компьютеры с пакетом MS Office, выходом в Интернет и с доступом в электронную информационно-образовательную среду университета
Помещения для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования	Шкафы для хранения учебно-методической документации, учебного оборудования и учебно-наглядных пособий.