

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Магнитогорский государственный технический университет им. Г.И. Носова»



УТВЕРЖДАЮ:
Директор института гуманитарного образования

/Т.Е.Абрамзон/
11 февраля 2020г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Управление образованием

Направление подготовки
44.04.01 Педагогическое образование

Профиль программы
Проектные технологии в историко-филологическом образовании

Уровень высшего образования – магистратура

Программа подготовки – академическая магистратура

Форма обучения
Очная

Институт	гуманитарного образования
Кафедра	русского языка, общего языкознания и массовой коммуникации
Курс	1
Семестр	2

Магнитогорск

2020 г.


Рабочая программа составлена на основе ФГОС ВО по направлению подготовки 44.04.01 Педагогическое образование, утвержденного приказом МОиН РФ от 22.02.2018 № 126.

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры русского языка, общего языкознания и массовой коммуникации «20» января 2020 г., протокол № 6.

Зав кафедрой РЯОЯиМК  /Л.Н. Чурилина/

Рабочая программа одобрена методической комиссией института гуманитарного образования «11» февраля 2020 г., протокол № 5.

Председатель  /Г.Е. Абрамзон/

Рабочая программа составлена профессором кафедры русского языка, общего языкознания и массовой коммуникации, доктором педагогических наук 

/ Л.Д. Пономарева/

Рецензент: директор МОУ СОШ № 20 г. Магнитогорска

 /О.Г. Егорова/

Лист актуализации программы

Программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для реализации в 2021 - 2022 учебном году на заседании кафедры русского языка, общего языкознания и массовой коммуникации

Протокол от _____ 20__ г. № ____

Зав. кафедрой _____ Л.Н. Чурилина

Программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для реализации в 2022 - 2023 учебном году на заседании кафедры русского языка, общего языкознания и массовой коммуникации

Протокол от _____ 20__ г. № ____

Зав. кафедрой _____ Л.Н. Чурилина

1 Цели освоения дисциплины (модуля)

Целями освоения дисциплины «Управление образованием» являются: расширение знаний обучающихся в области управления образовательными системами; формирование профессиональной компетентности магистрантов в области педагогического менеджмента.

2 Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Дисциплина Управление образованием входит в обязательную часть учебного плана образовательной программы.

Для изучения дисциплины необходимы знания (умения, владения), сформированные в результате изучения дисциплин/ практик:

Методология и методы научного исследования

Основы научной коммуникации

Знания (умения, владения), полученные при изучении данной дисциплины будут необходимы для изучения дисциплин/практик:

Проектирование и мониторинг в образовании

Проектирование технологий эффективного обучения в историко-филологическом образовании

Производственная - практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности

3 Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины (модуля) и планируемые результаты обучения

В результате освоения дисциплины (модуля) «Управление образованием » обучающийся должен обладать следующими компетенциями:

Код индикатора	Индикатор достижения компетенции
ОПК-1	Способен осуществлять и оптимизировать профессиональную деятельность в соответствии с нормативными правовыми актами в сфере образования и нормами профессиональной этики
ОПК-1.1	Анализирует и использует нормативные правовые документы, регламентирующие требования к профессиональной деятельности
ОПК-1.2	Применяет нормативно-правовые акты в сфере образования с учетом норм профессиональной этики
ОПК-1.3	Осуществляет профессиональное взаимодействие с участниками образовательных отношений в соответствии с нормами профессиональной этики
ОПК-4	Способен создавать и реализовывать условия и принципы духовно-нравственного воспитания обучающихся на основе базовых национальных ценностей
ОПК-4.1	Ориентируется в базовых национальных духовных ценностях; принципах проектирования образовательной среды, комфортной и безопасной для личностного развития обучающегося; принципах просветительской работы с родителями (законными представителями)
ОПК-4.2	Отбирает и использует оптимальные педагогические технологии обучения и духовно-нравственного воспитания обучающихся в соответствии с их возрастными и психофизическими особенностями на основе базовых национальных ценностей
ОПК-4.3	Планирует и реализует превентивные мероприятия профилактической направленности с целью духовно-нравственного воспитания обучающихся на основе базовых национальных

	ценностей
ОПК-5 Способен разрабатывать программы мониторинга результатов образования обучающихся, разрабатывать и реализовывать программы преодоления трудностей в обучении	
ОПК-5.1	Самостоятельно разрабатывает методологические основы организации и проведения мониторинговых исследований, технологии, позволяющие решать диагностические задачи в образовании
ОПК-5.2	Осуществляет мониторинг результатов обучения с применением информационно-коммуникационных технологий, разрабатывает программы целенаправленной деятельности по преодолению образовательных дефицитов обучающихся
ОПК-7 Способен планировать и организовывать взаимодействия участников образовательных отношений	
ОПК-7.1	Наблюдает и оценивает эффективность деятельности специалиста, правильность выполнения процедур и методов в соответствии с принятыми стандартами, регламентами и организационными требованиями, применяет на практике методы повышения эффективности командного взаимодействия, развивает и поддерживает обмен профессиональными знаниями
ОПК-7.2	Планирует и организует взаимодействие участников образовательных отношений с учетом основных закономерностей возрастного развития, в том числе с применением современных информационно-коммуникационных технологий

4. Структура, объём и содержание дисциплины (модуля)

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетных единиц 108 акад. часов, в том числе:

- контактная работа – 30,85 акад. часов;
- аудиторная – 30 акад. часов;
- внеаудиторная – 0,85 акад. часов
- самостоятельная работа – 77,15 акад. часов;

Форма аттестации - зачет

Раздел/ тема дисциплины	Семестр	Аудиторная контактная работа (в акад. часах)			Самостоятельная работа студента	Вид самостоятельной работы	Форма текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации	Код компетенции
		Лек.	лаб. зан.	практ. зан.				
1. Раздел 1. Педагогический менеджмент, его специфика								
1.1 Специфика и функции педагогического менеджмента	2	2		2	6	Изучение педагогической литературы, подготовка конспекта	Выступление на семинаре	ОПК-1.1, ОПК-1.2, ОПК-1.3, ОПК-4.1, ОПК-4.2, ОПК-4.3, ОПК-5.1, ОПК-5.2, ОПК-7.1, ОПК-7.2
1.2 Цель как системообразующий фактор педагогического менеджмента		2		2	4	Изучение педагогической литературы, подготовка опорного конспекта	Проверка опорного конспекта	ОПК-1.1, ОПК-1.2, ОПК-1.3, ОПК-4.1, ОПК-4.2, ОПК-4.3, ОПК-5.1, ОПК-5.2, ОПК-7.1, ОПК-7.2
Итого по разделу		4		4	10			
2. Раздел 2. Разработка управленческих решений: функции решения в методологии организации процесса управления								
2.1 Условия и факторы качества управленческих решений	2	1		1	10	Изучение литературы, подготовка концептуальной таблицы	Презентация концептуальной таблицы	ОПК-1.1, ОПК-1.2, ОПК-1.3, ОПК-4.1, ОПК-4.2, ОПК-4.3, ОПК-5.1, ОПК-5.2, ОПК-7.1, ОПК-7.2

2.2 Модели, методология и организация процесса разработки управленческого решения		2		2	9	Подготовка кластера по изучаемой теме	Презентация кластера	ОПК-1.1, ОПК-1.2, ОПК-1.3, ОПК-4.1, ОПК-4.2, ОПК-4.3, ОПК-5.1, ОПК-5.2, ОПК-7.1, ОПК-7.2
Итого по разделу		3		3	19			
3. Раздел 3. Материальные и денежные средства, целевые и нецелевые источники финансирования бюджетных организаций								
3.1 Материальные и денежные средства, целевые и нецелевые источники финансирования бюджетных организаций	2				10,15	Изучение литературы, подготовка сводной таблицы	Презентация сводной таблицы	ОПК-1.1, ОПК-1.2, ОПК-1.3, ОПК-4.1, ОПК-4.2, ОПК-4.3, ОПК-5.1, ОПК-5.2, ОПК-7.1, ОПК-7.2
Итого по разделу					10,15			
4. Раздел 4. Определение стандартов в области качества услуг в сфере образования								
4.1 Определение стандартов в области качества услуг в сфере образования	2	4		4	10	Изучение педагогической литературы по теме, подготовка кластера	Презентация кластера	ОПК-1.1, ОПК-1.2, ОПК-1.3, ОПК-4.1, ОПК-4.2, ОПК-4.3, ОПК-5.1, ОПК-5.2, ОПК-7.1, ОПК-7.2
Итого по разделу		4		4	10			
5. Раздел 5. Основные принципы модели TQM (тотального менеджмента качества), интерпретированные для общеобразовательных учреждений и их применение в								
5.1 Основные принципы модели TQM (тотального менеджмента качества)	2	2		2	10	Изучение педагогической литературы, подготовка опорного конспекта по теме	Презентация опорного конспекта	ОПК-1.1, ОПК-1.2, ОПК-1.3, ОПК-4.1, ОПК-4.2, ОПК-4.3, ОПК-5.1, ОПК-5.2, ОПК-7.1, ОПК-7.2
Итого по разделу		2		2	10			
6. Раздел 6. Управление педагогическими конфликтами								

6.1 Педагогические конфликты, их специфика	2	2	1	8	Изучение литературы, подготовка к семинару, составление опорной таблицы	Презентация опорной таблицы	ОПК-1.1, ОПК-1.2, ОПК-1.3, ОПК-4.1, ОПК-4.2, ОПК-4.3, ОПК-5.1, ОПК-5.2, ОПК-7.1, ОПК-7.2
6.2 Технологии решения педагогических конфликтов в деятельности руководителя образовательного учреждения			1	10	Разработка технологии решения педагогического конфликта в деятельности руководителя образовательного учреждения	Презентация разработанной технологии	ОПК-1.1, ОПК-1.2, ОПК-1.3, ОПК-4.1, ОПК-4.2, ОПК-4.3, ОПК-5.1, ОПК-5.2, ОПК-7.1, ОПК-7.2
Итого по разделу		2	2	18			
Итого за семестр		15	15	77,15		зачёт	
Итого по дисциплине		15	15	77,15		зачет	

5 Образовательные технологии

А) Традиционные образовательные технологии (информационная лекция, семинар, практическое занятие) ориентируются на организацию образовательного процесса, предполагающую прямую трансляцию знаний от преподавателя к магистранту (преимущественно на основе объяснительно-иллюстративных методов обучения). Учебная деятельность магистранта носит в таких условиях, как правило, репродуктивный характер.

Б) Технологии проблемного обучения (проблемная лекция, бинарная лекция, практическое занятие в форме практикума, практическое занятие на основе кейс-метода) организация образовательного процесса, которая предполагает постановку проблемных вопросов, создание учебных проблемных ситуаций для стимулирование активной познавательной деятельности магистрантов.

В) Игровые технологии (деловая и ролевая игры) организация образовательного процесса, основанная на реконструкции моделей поведения в рамках предложенных сценарных условий.

Г) Технологии проектного обучения (исследовательский, творческий, информационный) организация образовательного процесса в соответствии с алгоритмом поэтапного решения проблемной задачи или выполнения учебного задания. Проект предполагает совместную учебно-познавательную деятельность группы магистрантов, направленную на выработку концепции, установление целей и задач, формулировку ожидаемых результатов, определение принципов и методик решения поставленных задач, планирование хода работы, поиск доступных и оптимальных ресурсов, поэтапную реализацию плана работы, презентацию результатов работы, их осмысление и рефлексии.

Д) Интерактивные технологии (лекция «обратной связи» – лекция–провокация (изложение материала с заранее запланированными ошибками), лекция-беседа, лекция-дискуссия, семинар-дискуссия) организация образовательного процесса, которая предполагает активное и нелинейное взаимодействие всех участников, достижение на этой основе лично значимого для них образовательного результата. Наряду со специализированными технологиями такого рода принцип интерактивности прослеживается в большинстве современных образовательных технологий. Интерактивность подразумевает субъект-субъектные отношения в ходе образовательного процесса и, как следствие, формирование саморазвивающейся информационно-ресурсной среды.

Е) Информационно-коммуникационные образовательные технологии (лекция-визуализация, практическое занятие в форме презентации) организация образовательного процесса, основанная на применении специализированных программных сред и технических средств работы с информацией.

Применяются на занятиях методы стимулирования и мотивации учения (стимулирования и мотивации интереса к учению и стимулирования долга и ответственности); предварительного ознакомления магистрантов с основными положениями ожидаемого учебного материала (для распределения процессов внимания между восприятием, фиксации учебного материала, его переработки); эвристических вопросов (целесообразен для сбора дополнительной информации в условиях проблемной ситуации или для упорядочения уже имеющейся информации в процессе решения творческих задач); брейншторминга (мозговой атаки) - метод активизации мыслительных процессов; метод игр - деловая, имитационная, ролевая (моделирование педагогических и управленческих ситуаций и их ролевое проигрывание, проигрывание стратегий и вариантов развития конфликтных ситуаций в педагогическом коллективе и т. д. (в условиях актуализации педагогических и психологических знаний развивает мышление, тренирует навыки применения методических приемов, умение работать в реальной обстановке и т.д.); индуктивные и дедуктивные методы обучения (по логике

мышления); репродуктивные и проблемно-поисковые методы обучения (по степени активности познавательной деятельности магистрантов); самостоятельная работа, выполняемая магистрантами по заданию преподавателя и при его непосредственном или опосредованном руководстве, и самостоятельная работа, выполняемая по собственной инициативе магистранта (по степени самостоятельности и руководства).

6 Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающихся

Представлено в приложении 1.

7 Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации

Представлены в приложении 2.

8 Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля)

а) Основная литература:

1. Бахольская, Н. А. Управление образовательными системами : учебно-методическое пособие / Н. А. Бахольская, И. В. Кашуба ; МГТУ. - Магнитогорск, 2010. - 98 с. : табл. - URL: <https://magtu.informsystema.ru/uploader/fileUpload?name=303.pdf&show=dcatalogues/1/1068060/303.pdf&view=true> (дата обращения: 14.05.2020). - Макрообъект. - Текст : электронный. - Имеется печатный аналог.

2. Шереги, Ф. Э. Кадры управления образованием. Социологический анализ : учебное пособие / Ф. Э. Шереги, А. Л. Арефьев ; под редакцией Г. В. Осипова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 229 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-10803-3. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/454723> (дата обращения: 01.11.2020).

б) Дополнительная литература:

1. Москвин, С. Н. Управление человеческими ресурсами в образовательной организации : учебное пособие для вузов / С. Н. Москвин. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 142 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-10126-3. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/453992> (дата обращения: 01.11.2020).

2. Чусавитина, Г. Н. Лабораторный практикум по курсу "Управление проектами в образовании" : практикум / Г. Н. Чусавитина ; Магнитогорский гос. технический ун-т им. Г. И. Носова. - Магнитогорск : МГТУ им. Г. И. Носова, 2019. - 1 CD-ROM. - Загл. с титул. экрана. - URL: <https://magtu.informsystema.ru/uploader/fileUpload?name=3917.pdf&show=dcatalogues/1/1530489/3917.pdf&view=true> (дата обращения: 14.05.2020). - Макрообъект. - Текст : электронный. - Сведения доступны также на CD-ROM.

в) Методические указания:

Лешер, О. В. Методика развития профессионально-педагогической направленности студентов педагогических специальностей университета : учебно-методическое пособие / О. В. Лешер, О. В. Тулупова, Н. В. Балакина. - Магнитогорск : МГТУ, 2011. - 1 электрон. опт. диск (CD-ROM). - Загл. с титул. экрана. - URL: <https://magtu.informsystema.ru/uploader/fileUpload?name=32.pdf&show=dcatalogues/1/1119299/32.pdf&view=true> (дата обращения: 14.05.2020). - Макрообъект. - Текст: электронный. - Сведения доступны также на CD-ROM.

г) Программное обеспечение и Интернет-ресурсы:

Программное обеспечение

Наименование ПО	№ договора	Срок действия лицензии
MS Windows 7 Professional(для классов)	Д-1227-18 от 08.10.2018	11.10.2021

MS Office 2007 Professional	№ 135 от 17.09.2007	бессрочно
FAR Manager	свободно	бессрочно
7Zip	свободно	бессрочно

Профессиональные базы данных и информационные справочные системы

Название курса	Ссылка
Электронная база периодических изданий East View Information Services, ООО «ИВИС»	https://dlib.eastview.com/
Электронные ресурсы библиотеки МГТУ им. Г.И.	http://magtu.ru:8085/marcweb2/Default.asp
Информационная система - Единое окно доступа к	URL: http://window.edu.ru/
Поисковая система Академия Google (Google	URL: https://scholar.google.ru/
Национальная информационно-аналитическая система – Российский индекс научного цитирования (РИНЦ)	URL: https://elibrary.ru/project_risc.asp

9 Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)

Материально-техническое обеспечение дисциплины включает:

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа Доска, мультимедийные средства хранения, передачи и представления информации.

Учебные аудитории для проведения практических занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации Доска, мультимедийный проектор, экран

Помещения для самостоятельной работы обучающихся Персональные компьютеры с пакетом MS Office, выходом в Интернет и с доступом в электронную информационно-образовательную среду университета

Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования Стеллажи для хранения учебно-наглядных пособий и учебно-методической документации.

**УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ
ОБУЧАЮЩИХСЯ**

Задания для самостоятельной работы

1.Раздел: Нормативно-правовые основы управления образованием

Тема 1. Современная образовательная политика РФ: организационная основа

Задание 1:

1. Выполните системный анализ различных объектов управления в образовании (школа, группа д\с, обучающийся) Изобразите схематично.

2. Выполните системный анализ управления. Изобразите схематично.

3. Выполните системный анализ управленческой деятельности. Изобразите схематично.

Задание 2: Изучить Государственную программу Российской Федерации «Развитие образования» на 2018-2025 годы как организационную основу образовательной политики:

Изучить подпрограмму 2 «Содействие развитию дошкольного и общего образования», выделить структуру подпрограммы и основные положения, касающиеся дошкольного или общего образования детей (на выбор),

или подпрограмму 4 «Развитие дополнительного образования детей и реализация мероприятий молодежной политики», выделить структуру подпрограммы и основные положения, касающиеся дополнительного образования детей.

Результаты анализа представить в табличной форме:

Структура подпрограммы (основные части, разделы подпрограммы)	Основные положения по _____

Источник: Государственная программа РФ «Развитие образования» на 2018-2025 годы <http://base.garant.ru/70643472/>

Задание 3: Изучить Федеральную целевую программу развития образования на 2016-2020 годы как организационную основу образовательной политики:

–Ознакомиться с паспортом программы.

–Изучить раздел II. «Основные цель и задачи Программы, сроки и этапы ее реализации, перечень целевых индикаторов и показателей, отражающих ход ее выполнения» и раздел III. «Мероприятия Программы и комплексные проекты, обеспечивающие реализацию задач Программы» в отношении задачи 2 «Развитие современных механизмов и технологий общего образования» **или** задачи 3 «Реализация мер по развитию научно-образовательной и творческой среды в образовательных организациях, развитие эффективной системы дополнительного образования детей».

–Выписать основные положения, касающиеся дошкольного и общего образования **или** дополнительного образования детей (на выбор).

–Результаты анализа представить в табличной форме:

Структура документа (основные части, разделы документа)	Основные положения по _____

Источник: Федеральная целевая программа развития образования на 2016-2020 годы (от 23 мая 2015 г. № 497 (ред. от 09.09.2017)) //

http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_180188/

2.Раздел: Теоретические основы управления образованием

2.1 Тема Национальная система образования как объект управления

Комплексное задание 4:

1. Заполните таблицу 1

Таблица 1 – Уровни управления системой образования в РФ (по материалам ФЗ-273)

Уровень	Объект управления (управляемая подсистема)	Субъект управления (управляющая подсистема)	Функции органов управления
Федеральный уровень			
Региональный уровень			
Муниципальный			
Институциональный			

2. Рассмотрите школу как систему. Выделите организационные подсистемы (подсистему управления внеклассной и внеурочной работой, подсистему управления методической и исследовательской работой; подсистему управления воспитательной работой; подсистему управления трудовой подготовкой и профориентационной работой; подсистему управления работой с родителями учащихся, подсистема обеспечения жизнедеятельности школы и др.). Представьте в виде рисунка (схемы).

3. Рассмотрите ДОУ как систему. Выделите организационные подсистемы. Представьте в виде рисунка (схемы).

4. Выберите одну из подсистем образовательной организации и разработайте программу по ее развитию.

Практическое задание 5: подготовка рефератов

2.2 Тема Управление образованием как система

Примерный перечень рефератов:

1. Современные проблемы проектирования и организационного планирования.
2. Управление изменением организационной структуры в ОО.
3. Механизмы и инструменты оценки качества дошкольного образования.
4. Принципы организации контроля выполнения решений в ОО.
5. Управление знаниями в условиях ОО.
6. Инновационный процесс как фактор антикризисного управления.
7. Мониторинг реализации образовательного процесса в ОО.
8. Методы управления образованием.
9. Критерии и показатели эффективного управления образованием.
10. Понятие управленческого решения, его место и роль в процессе управления организацией.
11. Организационные и социально-психологические основы разработки управленческих решений.
12. Классификация управленческих решений (анализ различных подходов).

3. Раздел: Современные проблемы управления образованием

Задание 3.1 Тема: Национальный проект «Образование» как стратегия развития современного образования

Изучите Национальный проект «Образование» на 2018-2024 годы как организационную основу образовательной политики, выделить структуру документа и основные положения, касающиеся дошкольного, общего или дополнительного образования детей (на выбор).

Выполните анализ паспорта Национального проекта «Образование» на 2018-2024 годы. Результаты анализа представьте в табличной форме:

Структура документа (основные части, разделы, подпроекты документа)	Основные положения

Источник: Национальный проект «Образование» на 2018-2024 годы
<http://base.garant.ru/70643472/>

Задание 7:

Изучите сайт Министерства просвещения РФ (<https://edu.gov.ru>), раздел Национальный проект «Образование».

Выполните анализ ожидаемых результатов реализации Национального проекта «Образование». Сделайте вывод о том, какие современные проблемы образования будут решены в РФ.

Результаты анализа представьте в табличной форме:

Ожидаемые результаты реализации Национального проекта «Образование».	Выводы о том, какие современные проблемы образования будут решены в РФ.

Источник: сайт Министерства просвещения РФ (<https://edu.gov.ru>)

Задание 8:

Тема Стратегическое управление

Изучить программу развития ОО (МГТУ).

1. Привести примеры нововведений на примере любой ОО: определить вид, роль в совершенствовании образовательного процесса.

2. Раскрыть место программы развития в системе планирования ОО; охарактеризовать структуру, технологию разработки, привести примеры стратегических задач.

3. Охарактеризовать методы управления, используемые разработчиками программы развития.

Задание 9: Приведите 3-4 примера инноваций из различных областей и сфер жизнедеятельности образовательных организаций и заполните таблицу

Наименование инновации	Характеристика инновации		
	Потребность (запрос)	Идея (концепция)	Решение (технология)

Комплексное задание 10 «Разработка модели принятия управленческого решения»

Цель: Разработать модель принятия управленческого решения с помощью морфологического анализа

Задание.

1. Охарактеризуйте профиль деятельности вашей организации и определите основные направления ее развития.
2. Сформулируйте миссию и главную цель деятельности организации.
3. Сформулируйте проблемную ситуацию, характерную для деятельности вашей организации (например как обновить ассортимент оказываемых услуг; как повысить качество услуг и т.п.).
4. Разработайте варианты решения проблемы в целом.
5. Проведите анализ и оценку выработанных вариантов решения проблемы с учетом требований, предъявляемых к управленческим решениям (для этого ответьте на вопросы: КТО?, ЧТО?, ГДЕ?, КОГДА?, КАК?, ПОЧЕМУ?).
6. Выберите окончательный вариант решения проблемы и документально оформите решение.

Планы семинарских занятий

*1.Раздел: Нормативно-правовые основы управления образованием
Семинар 1 «Проблемы и тенденции развития теории и практики управления образованием».*

Вопросы для обсуждения:

1. Достижения отечественного образования.
2. Проблемы отечественного образования.
3. Предполагаемые пути решения проблем отечественного образования. Роль управления в решении проблем образования.
4. Ваши предложения по оптимизации профессиональной деятельности педагогов и руководителей в соответствии с нормативными правовыми актами в сфере образования и нормами профессиональной этики?

Литература:

1. Государственная программа РФ «Развитие образования» на 2018-2025 годы <http://base.garant.ru/70643472/>
2. Национальный проект «Образование» на 2018-2024 годы <http://base.garant.ru/70643472/>
3. Постановление Правительства Российской Федерации от 15 апреля 2014 г. N 295 г. Москва «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие образования» на 2013 – 2020 годы» [Электронный ресурс]: – Режим доступа: <http://минобрнауки.рф/документы/3409/файл/2228/13.05.15->
4. Распоряжение Правительства РФ от 17 ноября 2008 г. № 1662-р «О Концепции долгосрочного социально-экономического развития РФ на период до 2020 года» (с изменениями и дополнениями). [Электронный ресурс] – Режим доступа : <http://base.garant.ru/194365/>.
5. Федеральный закон от 29 декабря 2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации». [Электронный ресурс] – Режим доступа : <http://base.garant.ru/194365/>.

2.Раздел: Теоретические основы управления образованием Семинар-Круглый стол «Эффективность управления образованием»

Вопросы для обсуждения:

- В чем смысл управления образовательными системами?
В чем разница между управлением функционированием образовательных систем и управлением их развитием?
На чем основывается возможность управления?
Какие возможности для решения управленческих задач чаще всего используются/ не используются в практике управления образовательными системами?
В чем заключаются запросы «управляемой системы» и «управляющей системы»?

В чем заключаются задачи по управлению национальным проектом «Образование»?
В чем заключаются взаимосвязи задач данного проекта?
В чем должно измениться качество образования в результате реализации проекта?
Как меняются задачи управления качеством образования с развитием системы образования?

В чем заключаются основные проблемы управления образовательными системами в современных условиях?

Каковы критерии и показатели эффективности управления образованием?

Литература:

1. Кузнецова Н. В. Менеджмент [Электронный ресурс] : практикум / Н. В. Кузнецова ; МГТУ. - Магнитогорск : МГТУ, 2016. - 89 с. : схемы, табл. - Режим доступа: <https://magtu.informsystema.ru/uploader/fileUpload?name=2898.pdf&show=dcatalogues/1/1134303/2898.pdf&view=true>. - Макрообъект.

2. Кузнецова Н. В. Управление качеством [Электронный ресурс] : практикум / Н. В. Кузнецова ; МГТУ. - Магнитогорск : МГТУ, 2016. - 187 с. : ил., схемы, табл., граф., диагр. - Режим доступа: <https://magtu.informsystema.ru/uploader/fileUpload?name=2899.pdf&show=dcatalogues/1/1134304/2899.pdf&view=true>. - Макрообъект. - ISBN 978-5-9967-0838-3.

3. Раздел: Современные проблемы управления образованием

Семинар-Дебаты: «Роль образовательных и профессиональных стандартов в изменении качества образования».

Проблемный вопрос: Образовательные стандарты стимулируют качество образования или образовательные стандарты тормозят качество образования?

Литература:

1. Профессиональный стандарт. Педагог (педагогическая деятельность в дошкольном, начальном общем, основном общем, среднем общем образовании). Утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 18 октября 2013 г. № 544н. [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://www.rg.ru/2013/12/18/pedag0g-d0k.html>.

2. Федеральный государственный образовательный стандарт дошкольного образования [Электронный ресурс]: – Режим доступа: http://www.firo.ru/wp-content/uploads/2013/11/PR_1155.pdf

3. Юревич С.Н. Современные проблемы управления дошкольным образованием: формирование профессиональной компетентности педагогов ДОО [Электронный ресурс] : монография / С. Н. Юревич, Л. Н. Санникова, Н. И. Левшина ; МГТУ. - Магнитогорск : МГТУ, 2017. - 1 электрон. опт. диск (CD-ROM). - Режим доступа: <https://magtu.informsystema.ru/uploader/fileUpload?name=2746.pdf&show=dcatalogues/1/1132698/2746.pdf&view=true>. - Макрообъект.

Тест для самопроверки

1. Выберите один правильный ответ. Эффективность управления образовательной системой оценивается:

- 1) качеством результата образовательного процесса;
- 2) динамикой показателей образовательного процесса;
- 3) уровнем квалификации кадров;
- 4) соответствием между полезностью результатов и связанных с ними затратами

2. Выберите один правильный ответ. Педагогический анализ – это:

- 1) метод управления образовательным процессом;
- 2) функция управления образовательным процессом;
- 3) технология управления образовательным процессом;
- 4) искусство управления образовательным процессом

3. Выберите один правильный ответ. Целеполагание – это:

- 1) форма управления образованием;
- 2) метод управления образованием;
- 3) цепочка действий по разработке «дерева целей»;
- 4) принцип управления образованием.

4. Выберите один правильный ответ. Создание системы дифференцированной оценки и оплаты труда работников образования является целью:

- 1) профессионального образования;
- 2) самообразования;
- 3) педагогической экспертизы;
- 4) аттестации

5. Выберите один правильный ответ. Принцип научной обоснованности управления образовательными системами заключается в:

- 1) получении объективной и полной информации о состоянии педагогической системы;
- 2) объективном использовании информации о состоянии управляемой педагогической системой;
- 3) оптимальном распределении полномочий при принятии управленческих решений;
- 4) сотрудничестве, сотворчестве между всеми участниками педагогического процесса

6. Выберите один правильный ответ. Управленческая культура, основанная на решении всех проблем временными творческими группами, называется:

- 1) культурой индивидуальностей;
- 2) командной культурой;
- 3) культурой власти и силы;
- 4) ролевой культурой

7. Выберите один правильный ответ. К принципам управления образовательными системами НЕ относится:

- 1) принцип гуманизации;
- 2) принцип демократизации;
- 3) принцип наглядности;
- 4) принцип сочетания централизации и децентрализации

8. Выберите один правильный ответ. Основные исходные положения теории управления, которые позволяют достичь результатов с минимальными затратами, называются управления.

- 1) методами управления;
- 2) принципами управления;
- 3) закономерностями управления;
- 4) концепцией управления.

9. Выберите один правильный ответ. Принципу демократизации НЕ соответствует:

- 1) введение конкурсного отбора педагогических кадров;
- 2) единоначалие в управлении образовательной системой;
- 3) выборность руководителя учреждения;
- 4) децентрализация в управлении

10. Выберите один правильный ответ. Организация организации это:

- 1) управленческий процесс,
- 2) тавтология,
- 3) свехорганизация,
- 4) результат деятельности организации

11. Выберите правильный ответ. К принципам контроля НЕ относится:

- 1) систематичность;
- 2) связь с жизнью;
- 3) действенность;
- 4) компетентность лица, осуществляющего контроль.

12. *Выберите правильный ответ.* Процесс изучения состояния и тенденций развития педагогического процесса, объективная оценка его результатов, на основе которого вырабатываются управленческие решения – это:

- 1) анализ;
- 2) целеполагание;
- 3) организация деятельности;
- 4) контроль.

13. *Выберите правильный ответ.* Наблюдение, анализ, беседа, анкетирование, хронометраж, изучение документации, специальные диагностические методы, педагогическая экспертиза и мониторинг – это:

- 1) задачи контроля;
- 2) методы контроля;
- 3) формы контроля;
- 4) принципы контроля.

14. *Выберите правильный ответ.* Процесс объединения людей и средств для достижения поставленных целей и принятых решений называется:

- 1) анализ;
- 2) целеполагание;
- 3) планирование (принятие решений);
- 4) организация деятельности.

15. *Выберите правильный ответ.* Процесс соизмерения (соотношения) фактически достигнутых результатов с запланированными (с ФГОС) называется:

- 1) анализ;
- 2) планирование (принятие решений);
- 3) организация деятельности;
- 4) контроль.

ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

а) Планируемые результаты обучения и оценочные средства для проведения промежуточной аттестации:

Код индикатора	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства
ОПК 1 - Способен осуществлять и оптимизировать профессиональную деятельность в соответствии с нормативными правовыми актами в сфере образования и нормами профессиональной этики		
ОПК-1.1	Анализирует и использует нормативные правовые документы, регламентирующие требования к профессиональной деятельности	<p>Тестирование:</p> <p>1. <i>Выберите один правильный ответ.</i> Основы государственной образовательной политики РФ НЕ включают в себя:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) правовые основы; 2) идеологические основы; 3) тактические основы; 4) организационные основы <p>2. <i>Выберите один правильный ответ.</i> Правовая основа государственной образовательной политики РФ представлена таким документом как:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Федеральный Закон «Об образовании в РФ» (2012 год); 2) Государственная программа РФ «Развитие образования» на 2013-2020 годы; 3) Федеральная целевая программа развития образования на 2016 - 2020 годы; 4) Программа развития образовательного учреждения. <p>3. <i>Выберите один правильный ответ.</i> Организационная основа государственной образовательной политики РФ представлена такими документами как:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Конституция РФ (1993 год); 2) Федеральный Закон «Об образовании в РФ» (2012 год); 3) Государственная программа РФ «Развитие образования» на 2013-2020 годы; 4) Программа развития образовательного учреждения. <p>4. <i>Выберите один правильный ответ.</i> Основные принципы государственной политики и правового регулирования отношений в сфере образования – это:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) задачи по развитию образования; 2) основные положения, в которых находят выражение сущность государственной образовательной политики образовательного права; 3) закономерности развития образования;

Код индикатора	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства
		<p>4) способы совершенствования образования.</p> <p>5. <i>Выберите один правильный ответ.</i> Принцип признания приоритетности образования НЕ реализуется посредством:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) создания развитой нормативно-правовой базы; 2) финансирования системы образования; 3) подготовки научно-педагогических кадров для сферы образования; 4) привлечения религиозных организаций. <p>6. <i>Выберите один правильный ответ.</i> Демократизм управления образованием НЕ предполагает:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) коллегиальный характер управления; 2) выборность органов управления, 3) единоначалие в управлении; 4) представительство в органах управления образованием обучающихся, представителей общественных организаций. <p>7. <i>Выберите один правильный ответ.</i> Центр творчества детей и юношества – это образовательное учреждение:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) общего образования; 2) профессионального образования; 3) дополнительного образования; 4) специального образования <p>8. <i>Выберите один правильный ответ.</i> Признаками общественного характера управления образованием НЕ является:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) сквозной государственный контроль; 2) интеграция деятельности органов управления самоуправления; 3) разгосударствление системы образования; 4) диверсификация образовательных учреждений <p>Практические задания: Выполните рефлекссию собственной профессиональной деятельности, отметьте свои достижения и проблемные точки. Предложите пути решения проблем.</p>
ОПК-1.2	Применяет нормативно-правовые акты в сфере образования с учетом норм профессиональной этики	<p>Практические задания: Изучение документальных основ образовательной политики РФ с выделением ведущих положений в отношении общего, дошкольного и дополнительного образования: – Концепция долгосрочного социально-экономического развития РФ до 2020 года – Государственная программа РФ «Развитие образования» на 2018-2024 годы – Федеральная целевая программа развития образования на 2016-2020 годы</p>
ОПК-1.3	Осуществляет профессиональное взаимодействие с	<p>Практические задания творческой направленности: Разработать этический кодекс руководителя ОО.</p>

Код индикатора	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства
	участниками образовательных отношений в соответствии с нормами профессиональной этики	
ОПК 4 Способен создавать и реализовывать условия и принципы духовно-нравственного воспитания обучающихся на основе базовых национальных ценностей		
ОПК-4.1	Ориентируется в базовых национальных духовных ценностях; принципах проектирования образовательной среды, комфортной и безопасной для личностного развития обучающегося; принципах просветительской работы с родителями (законными представителями)	<p>Тестирование:</p> <p><i>1. Выберите правильный ответ.</i> Распределение работы между педагогами в соответствии с их должностными обязанностями – это реализация функции:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) планирование (принятие решений); 2) организация деятельности; 3) анализ; 4) мотивация. <p><i>2. Выберите правильный ответ.</i> Основной функцией образовательной программы учреждения является:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) планирование решения приоритетных проблем учреждения; 2) определение специфики образовательного процесса; 3) отражение правового статуса и направленности деятельности учреждения; 4) регламентация организации образования. <p><i>3. Выберите правильный ответ.</i> Основой программы развития учреждения является:</p> <p>решения приоритетных проблем учреждения; определение специфики образовательного процесса; отражение правового статуса и направленности деятельности учреждения; регламентация организации образования.</p> <p><i>4. Выберите правильный ответ.</i> Государственные органы управления НЕ решают такие вопросы как:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) разработка государственных стандартов; 2) разработка основных образовательных программ; 3) государственная аккредитация образовательных учреждений; 4) финансирование образовательных учреждений, создание государственных фондов стабилизации и развития системы образования; <p><i>5. Выберите правильный ответ.</i> Целью развития современной системы образования является переход:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) к государственному управлению образованием; 2) к государственно-общественному управлению образованием; 3) к общественному управлению образованием;

Код индикатора	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства
		<p>4) к общественно-государственному управлению образованием.</p> <p><i>6.Выберите правильный ответ.</i> Принципы государственно-общественного управления дошкольным образованием НЕ предполагают:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) добровольность участия общественности в государственно-общественном управлении в ДОУ; 2) открытость и доступность информации о государственно-общественном управлении образованием; 3) персональное принятие управленческих решений руководителем; 4) демократичность – предполагается вовлечение в самоуправленческую деятельность всех участников образовательного процесса. <p><i>7.Выберите правильный ответ.</i> Формами государственно-общественного управления образованием на уровне образовательной организации НЕ является:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) общее собрание (конференция) работников образовательной организации, 2) муниципальный родительский комитет; 3) педагогический совет, 4) попечительский совет.
ОПК-4.2	Отбирает и использует оптимальные педагогические технологии обучения и духовно-нравственного воспитания обучающихся в соответствии с их возрастными и психофизическими особенностями на основе базовых национальных ценностей	<p><i>Практическое задание:</i></p> <p>Выполнить анализ готовности конкретной образовательной организации к реализации инклюзивного образования.</p> <p>Разработать программу перехода ОО на инклюзивное образование (уточнить принципы и необходимые условия).</p>
ОПК-4.3	Планирует и реализует превентивные мероприятия профилактической направленности с целью духовно-	<p><i>Практическое задание:</i></p> <p>Разработать критерии эффективного управления образованием в условиях инклюзии.</p> <p>Разработать диагностическую программу по исследованию эффективности управления образованием в условиях инклюзии.</p>

Код индикатора	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства
	нравственного воспитания обучающихся на основе базовых национальных ценностей	
ОПК-5 Способен разрабатывать программы мониторинга результатов образования обучающихся, разрабатывать и реализовывать программы преодоления трудностей в обучении		
ОПК-5.1	Самостоятельно разрабатывает методологические основы организации и проведения мониторинговых исследований, технологии, позволяющие решать диагностические задачи в образовании	<p>Тестирование:</p> <p>1. <i>Выберите один правильный ответ.</i> Единый целенаправленный процесс воспитания и обучения, являющийся общественно значимым благом и осуществляемый в интересах человека, семьи, общества и государства, а также совокупность приобретаемых знаний, умений, навыков, ценностных установок, опыта деятельности и компетенции определенных объема и сложности в целях интеллектуального, духовно-нравственного, творческого, физического и (или) профессионального развития человека, удовлетворения его образовательных потребностей и интересов называется...</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) социализацией 2) формированием 3) образованием 4) развитием <p>2. <i>Исключите лишнее.</i> Система образования в РФ включает в себя:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) федеральные государственные образовательные стандарты и федеральные государственные требования, образовательные стандарты, образовательные программы различных вида, уровня и (или) направленности; 2) организации, осуществляющие образовательную деятельность, педагогических работников, обучающихся и родителей (законных представителей) несовершеннолетних обучающихся; 3) налоговые организации; 4) федеральные государственные органы и органы государственной власти субъектов Российской Федерации, осуществляющие государственное управление в сфере образования, и органы местного самоуправления, осуществляющие управление в сфере образования, созданные ими консультативные, совещательные и иные органы. <p>3. <i>Исключите лишнее.</i> Система образования в РФ включает в себя:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) организации, осуществляющие обеспечение

Код индикатора	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства
		<p>образовательной деятельности, оценку качества образования;</p> <p>2) производственные организации;</p> <p>3) объединения юридических лиц, работодателей и их объединений;</p> <p>4) общественные объединения, осуществляющие деятельность в сфере образования.</p> <p>4. <i>Исключите лишнее.</i> Образование подразделяется на:</p> <p>1) общее образование;</p> <p>2) профессиональное образование;</p> <p>3) дополнительное образование;</p> <p>4) непрерывное образование.</p> <p>5. <i>Исключите лишнее.</i> В Российской Федерации устанавливаются следующие уровни общего образования:</p> <p>1) дошкольное образование;</p> <p>2) начальное общее образование;</p> <p>3) основное общее образование;</p> <p>4) среднее профессиональное образование</p> <p>6. <i>Исключите лишнее.</i> В Российской Федерации устанавливаются следующие уровни высшего образования:</p> <p>1) среднее профессиональное образование;</p> <p>2) бакалавриат;</p> <p>3) специалитет, магистратура;</p> <p>4) подготовка кадров высшей квалификации.</p> <p>7. Выберите один правильный ответ. Структура организации это:</p> <p>1) ее подразделения,</p> <p>2) ее элементы и взаимоотношения между ними,</p> <p>3) ее внутренние отношения,</p> <p>4) ее отношения с внешней средой.</p> <p>8. Выберите один правильный ответ. Не является фактором внутренней среды организации:</p> <p>1) руководство организации,</p> <p>2) структура организации,</p> <p>3) ресурсы организации,</p> <p>4) организационная культура.</p>
ОПК-5.2	<p>Осуществляет мониторинг результатов обучения с применением информационно-коммуникационных технологий, разрабатывает программы целенаправленной</p>	<p>Практическое задание:</p> <p>Изучение документальных основ образовательной политики РФ с выделением ведущих положений в отношении общего, дошкольного и дополнительного образования:</p> <p>- Национальный проект «Образование».</p> <p>Комплексное задание «Разработка модели принятия управленческого решения»</p> <p>Цель: Разработать модель принятия управленческого решения с помощью морфологического анализа</p> <p>Задание.</p>

Код индикатора	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства																
	<p>деятельности по преодолению образовательных дефицитов обучающихся</p>	<p>1. Охарактеризуйте профиль деятельности вашей организации и определите основные направления ее развития.</p> <p>2. Сформулируйте миссию и главную цель деятельности организации.</p> <p>3. Сформулируйте проблемную ситуацию, характерную для деятельности вашей организации (например как обновить ассортимент оказываемых услуг; как повысить качество услуг и т.п.).</p> <p>4. Разработайте варианты решения проблемы в целом.</p> <p>5. Проведите анализ и оценку выработанных вариантов решения проблемы с учетом требований, предъявляемых к управленческим решениям (для этого ответьте на вопросы: КТО?, ЧТО?, ГДЕ?, КОГДА?, КАК?, ПОЧЕМУ?).</p> <p>6. Выберите окончательный вариант решения проблемы и документально оформите решение.</p> <p>Комплексное задание: Задание 8. Изучить программу развития ОО (МГТУ).</p> <p>1. Привести примеры нововведений на примере любой ОО: определить вид, роль в совершенствовании образовательного процесса.</p> <p>2. Раскрыть место программы развития в системе планирования ОО; охарактеризовать структуру, технологию разработки, привести примеры стратегических задач.</p> <p>3. Охарактеризовать методы управления, используемые разработчиками программы развития.</p> <p>Задание 9: Приведите 3-4 примера инноваций из различных областей и сфер жизнедеятельности образовательных организаций и заполните таблицу</p> <table border="1" data-bbox="683 1514 1485 1877"> <thead> <tr> <th data-bbox="683 1514 906 1585">Наименование инновации</th> <th colspan="3" data-bbox="906 1514 1485 1563">Характеристика инновации</th> </tr> <tr> <td data-bbox="683 1585 906 1738"></td> <td data-bbox="906 1585 1098 1738">Потребность (запрос)</td> <td data-bbox="1098 1585 1289 1738">Идея (концепция)</td> <td data-bbox="1289 1585 1485 1738">Решение (технология)</td> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="683 1738 906 1809"></td> <td data-bbox="906 1738 1098 1809"></td> <td data-bbox="1098 1738 1289 1809"></td> <td data-bbox="1289 1738 1485 1809"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="683 1809 906 1877"></td> <td data-bbox="906 1809 1098 1877"></td> <td data-bbox="1098 1809 1289 1877"></td> <td data-bbox="1289 1809 1485 1877"></td> </tr> </tbody> </table>	Наименование инновации	Характеристика инновации				Потребность (запрос)	Идея (концепция)	Решение (технология)								
Наименование инновации	Характеристика инновации																	
	Потребность (запрос)	Идея (концепция)	Решение (технология)															
<p>ОПК 7 Способен планировать и организовывать взаимодействия участников образовательных отношений</p>																		
ОПК-7.1	<p>Наблюдает и оценивает эффективность деятельности</p>	<p>Тестирование: 1. Выберите один правильный ответ. Фактором внешней среды прямого действия является: 1) экономическая ситуация,</p>																

Код индикатора	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства
	<p>специалиста, правильность выполнения процедур и методов в соответствии с принятыми стандартами, регламентами и организационными требованиями, применяет на практике методы повышения эффективности командного взаимодействия, развивает и поддерживает обмен профессиональными знаниями</p>	<p>2) правовая среда, 3) социо-культурные отношения, 4) конкурентная среда.</p> <p>2. <i>Выберите один правильный ответ.</i> Организация – это социальная система, потому что: 1) является новой сущностью, появившейся в результате объединения различных частей, 2) состоит из различных элементов, 3) имеет отношения с другими организациями, 4) так принято считать.</p> <p>3. <i>Выберите один правильный ответ.</i> Обучающаяся организация это: 1) организация, изменяющаяся раньше среды 2) образовательная организация, 3) новая организация, 4) реорганизованная организация.</p> <p>4. <i>Выберите один правильный ответ.</i> Внутреннюю среду организации образуют: 1) структура, ресурсы, культура организации; 2) финансы, материально-технические ресурсы; 3) управленческий персонал, технологии, информация; 4) производственный управленческий персонал.</p> <p>5. <i>Выберите один правильный ответ.</i> Элементами внешней среды организации прямого действия являются: 1) государство, учредители, потребители, политическая среда; 2) потребители, партнеры, научно-технический прогресс; 3) культурная среда, потребители, международные отношения; 4) государство, учредители, потребители, партнеры.</p> <p>6. <i>Выберите один правильный ответ.</i> Управляющая система в организации это: 1) объект управления, 2) план управления, 3) субъект управления, 4) результат управления.</p> <p>7. <i>Выберите один правильный ответ.</i> Обязательным признаком организации является: 1) наличие руководителей и подчиненных, 2) наличие миссии и общей цели, 3) совместная деятельность, 4) группа людей.</p> <p>Практическое задание: 1. Выполнить анализ готовности конкретной образовательной организации к введению профессиональных стандартов. 2. Разработать план введения профессиональных</p>

Код индикатора	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства
		стандартов в ОО.
ОПК-7.2	Планирует и организует взаимодействие участников образовательных отношений с учетом основных закономерностей возрастного развития, в том числе с применением современных информационно-коммуникационных технологий	<p>Практическое задание:</p> <p>1. Разработать программу развития мотивационной готовности педагогов к реализации ПС Педагог.</p> <p>2. Разработать программу развития мотивационной готовности педагогов к реализации инклюзивного образования.</p>

б) Порядок проведения промежуточной аттестации, показатели и критерии оценивания:

Промежуточная аттестация (зачет) по дисциплине «**Управление образованием**», позволяющая оценить уровень усвоения обучающимися знаний и умений, проводится в письменной форме в виде итогового теста.

Итоговый тест

1. *Выберите один правильный ответ.* Основы государственной образовательной политики РФ НЕ включают в себя:

- 1) правовые основы;
- 2) идеологические основы;
- 3) тактические основы;
- 4) организационные основы

2. *Выберите один правильный ответ.* Правовая основа государственной образовательной политики РФ представлена таким документом как:

- 1) Федеральный Закон «Об образовании в РФ» (2012 год);
- 2) Государственная программа РФ «Развитие образования» на 2013-2020 годы;
- 3) Федеральная целевая программа развития образования на 2016 - 2020 годы;
- 4) Программа развития образовательного учреждения.

3. *Выберите один правильный ответ.* Организационная основа государственной образовательной политики РФ представлена такими документами как:

- 1) Конституция РФ (2020);
- 2) Федеральный Закон «Об образовании в РФ» (2012 год);
- 3) Государственная программа РФ «Развитие образования» на 2018-2024 годы;
- 4) Программа развития образовательного учреждения.

4. *Выберите один правильный ответ.* Основные принципы государственной политики и правового регулирования отношений в сфере образования – это:

- 1) задачи по развитию образования;

- 2) основные положения, в которых находит выражение сущность государственной образовательной политики и образовательного права;
 - 3) закономерности развития образования;
 - 4) способы совершенствования образования.
5. *Выберите один правильный ответ.* Демократизм управления образованием НЕ предполагает:
- 1) коллегиальный характер управления;
 - 2) выборность органов управления,
 - 3) единоначалие в управлении;
 - 4) представительство в органах управления образованием обучающихся, представителей общественных организаций.
6. *Выберите один правильный ответ.* Центр творчества детей и юношества – это образовательное учреждение:
- 1) общего образования;
 - 2) профессионального образования;
 - 3) дополнительного образования;
 - 4) специального образования
7. *Выберите один правильный ответ.* Признаками общественного характера управления образованием НЕ является:
- 1) сквозной государственный контроль;
 - 2) интеграция деятельности органов управления и самоуправления;
 - 3) разгосударствление системы образования;
 - 4) диверсификация образовательных учреждений
8. *Выберите правильный ответ.* Распределение работы между педагогами в соответствии с их должностными обязанностями – это реализация функции:
- 1) планирование (принятие решений);
 - 2) организация деятельности;
 - 3) анализ;
 - 4) мотивация.
9. *Выберите правильный ответ.* Основной функцией образовательной программы учреждения является:
- 1) планирование решения приоритетных проблем учреждения;
 - 2) определение специфики образовательного процесса;
 - 3) отражение правового статуса и направленности деятельности учреждения;
 - 4) регламентация организации образования.
10. *Выберите правильный ответ.* Основной функцией программы развития учреждения является:
- 1) решения приоритетных проблем учреждения;
 - 2) определение специфики образовательного процесса;
 - 3) отражение правового статуса и направленности деятельности учреждения;
 - 4) регламентация организации образования.
11. *Выберите правильный ответ.* Государственные органы управления НЕ решают такие вопросы как:
- 1) разработка государственных стандартов;
 - 2) разработка основных образовательных программ;
 - 3) государственная аккредитация образовательных учреждений,
 - 4) финансирование образовательных учреждений, создание государственных фондов стабилизации и развития системы образования;
12. *Выберите правильный ответ.* Целью развития современной системы образования является переход:
- 1) к государственному управлению образованием;
 - 2) к государственно-общественному управлению образованием;
 - 3) к общественному управлению образованием;

- 4) к общественно-государственному управлению образованием.
13. *Исключите лишнее.* Система образования в РФ включает в себя:
- 1) федеральные государственные образовательные стандарты и федеральные государственные требования, образовательные стандарты, образовательные программы различных вида, уровня и (или) направленности;
 - 2) организации, осуществляющие образовательную деятельность, педагогических работников, обучающихся и родителей (законных представителей) несовершеннолетних обучающихся;
 - 3) налоговые организации;
 - 4) федеральные государственные органы и органы государственной власти субъектов Российской Федерации, осуществляющие государственное управление в сфере образования, и органы местного самоуправления, осуществляющие управление в сфере образования, созданные ими консультативные, совещательные и иные органы.
14. *Исключите лишнее.* Образование подразделяется на:
- 1) общее образование;
 - 2) профессиональное образование;
 - 3) дополнительное образование;
 - 4) непрерывное образование.
15. *Исключите лишнее.* В Российской Федерации устанавливаются следующие уровни общего образования:
- 1) дошкольное образование;
 - 2) начальное общее образование;
 - 3) основное общее образование;
 - 4) среднее профессиональное образование.
16. *Выберите один правильный ответ.* Структура организации это:
- 1) ее подразделения,
 - 2) ее элементы и взаимоотношения между ними,
 - 3) ее внутренние отношения,
 - 4) ее отношения с внешней средой.
17. *Выберите один правильный ответ.* Фактором внешней среды прямого действия является:
- 1) экономическая ситуация,
 - 2) правовая среда,
 - 3) социо-культурные отношения,
 - 4) конкурентная среда.
18. *Выберите один правильный ответ.* Организация – это социальная система, потому что:
- 1) является новой сущностью, появившейся в результате объединения различных частей,
 - 2) состоит из различных элементов,
 - 3) имеет отношения с другими организациями,
 - 4) так принято считать.
19. *Выберите один правильный ответ.* Обучающаяся организация это:
- 1) организация, изменяющаяся раньше среды,
 - 2) образовательная организация,
 - 3) новая организация,
 - 4) реорганизованная организация.
20. *Выберите один правильный ответ.* Внутреннюю среду организации образуют:
- 1) структура, ресурсы, культура организации;
 - 2) финансы, материально-технические ресурсы;
 - 3) управленческий персонал, технологии, информация;
 - 4) производственный управленческий персонал.

21. *Выберите один правильный ответ.* Элементами внешней среды организации прямого действия являются:
- 1) государство, учредители, потребители, политическая среда;
 - 2) потребители, партнеры, научно-технический прогресс;
 - 3) культурная среда, потребители, международные отношения;
 - 4) государство, учредители, потребители, партнеры.
22. *Выберите один правильный ответ.* Управляющая система в организации это:
- 1) объект управления,
 - 2) план управления,
 - 3) субъект управления,
 - 4) результат управления.
23. *Выберите один правильный ответ.* Обязательным признаком организации является:
- 1) наличие руководителей и подчиненных,
 - 2) наличие миссии и общей цели,
 - 3) совместная деятельность,
 - 4) группа людей.
24. *Выберите один правильный ответ.* Эффективность управления образовательной системой оценивается:
- 1) качеством результата образовательного процесса;
 - 2) динамикой показателей образовательного процесса;
 - 3) уровнем квалификации кадров;
 - 4) соответствием между полезностью результатов и связанных с ними затратами
25. *Выберите один правильный ответ.* Педагогический анализ – это:
- 1) метод управления образовательным процессом;
 - 2) функция управления образовательным процессом;
 - 3) технология управления образовательным процессом;
 - 4) искусство управления образовательным процессом
26. *Выберите один правильный ответ.* Создание системы дифференцированной оценки и оплаты труда работников образования является целью:
- 1) профессионального образования;
 - 2) самообразования;
 - 3) педагогической экспертизы;
 - 4) аттестации
27. *Выберите один правильный ответ.* Принцип научной обоснованности управления образовательными системами заключается в:
- 1) получении объективной и полной информации о состоянии педагогической системы;
 - 2) объективном использовании информации о состоянии управляемой педагогической системой;
 - 3) оптимальном распределении полномочий при принятии управленческих решений;
 - 4) сотрудничестве, сотворчестве между всеми участниками педагогического процесса
28. *Выберите один правильный ответ.* Управленческая культура, основанная на решении всех проблем временными творческими группами, называется:
- 1) культурой индивидуальностей;
 - 2) командной культурой;
 - 3) культурой власти и силы;
 - 4) ролевой культурой
29. *Выберите один правильный ответ.* К принципам управления образовательными системами НЕ относится:
- 1) принцип гуманизации;
 - 2) принцип демократизации;
 - 3) принцип наглядности;
 - 4) принцип сочетания централизации и децентрализации

30. *Выберите один правильный ответ.* Основные исходные положения теории управления, которые позволяют достичь результатов с минимальными затратами, называются управления.

- 1) методами управления;
- 2) принципами управления;
- 3) закономерностями управления;
- 4) концепцией управления.

31. *Выберите один правильный ответ.* Принципу демократизации НЕ соответствует:

- 1) введение конкурсного отбора педагогических кадров;
- 2) единоначалие в управлении образовательной системой;
- 3) выборность руководителя учреждения;
- 4) децентрализация в управлении

32. *Выберите один правильный ответ.* Организация организации это:

- 1) управленческий процесс,
- 2) тавтология,
- 3) свехорганизация,
- 4) результат деятельности организации

33. *Выберите правильный ответ.* Процесс изучения состояния и тенденций развития педагогического процесса, объективная оценка его результатов, на основе которого вырабатываются управленческие решения – это:

- 1) анализ;
- 2) целеполагание;
- 3) организация деятельности;
- 4) контроль.

34. *Выберите правильный ответ.* Наблюдение, анализ, беседа, анкетирование, хронометраж, изучение документации, специальные диагностические методы, педагогическая экспертиза и мониторинг – это:

- 1) задачи контроля;
- 2) методы контроля;
- 3) формы контроля;
- 4) принципы контроля.

35. *Выберите правильный ответ.* Процесс объединения людей и средств для достижения поставленных целей и принятых решений называется:

- 1) анализ;
- 2) целеполагание;
- 3) планирование (принятие решений);
- 4) организация деятельности.

36. *Выберите правильный ответ.* Процесс соизмерения (соотношения) фактически достигнутых результатов с запланированными (с ФГОС) называется:

- 1) анализ;
- 2) планирование (принятие решений);
- 3) организация деятельности;
- 4) контроль.

Показатели и критерии оценивания теста:

- «зачтено» – студент должен правильно выполнить 51% и более тестовых заданий.

- «не зачтено» – студент правильно выполняет 50% и менее тестовых заданий.