



МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Магнитогорский государственный технический университет им. Г.И. Носова»

  
УТВЕРЖДАЮ  
Директор ИЭиУ  
Н.Р. Бальнская  
21.02.2020 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

***УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСАМИ ПРЕДПРИЯТИЙ***

Направление подготовки (специальность)  
38.03.02 МЕНЕДЖМЕНТ

Направленность (профиль/специализация) программы  
Экономика и управление на предприятии

Уровень высшего образования - бакалавриат  
Программа подготовки - прикладной бакалавриат

Форма обучения  
очная

Институт/ факультет	Институт экономики и управления
Кафедра	Менеджмента
Курс	3
Семестр	5

Магнитогорск  
2019 год

Рабочая программа составлена на основе ФГОС ВО по направлению подготовки 38.04.02 МЕНЕДЖМЕНТ (уровень магистратуры) (приказ Минобрнауки России от 30.03.2015 г. № 322)

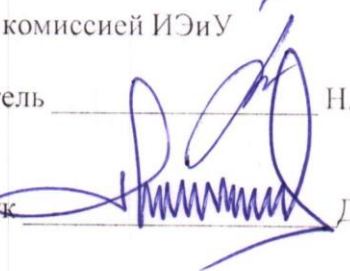
Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры Менеджмента 10.02.2020, протокол № 6

Зав. кафедрой  Д.Б. Симаков

Рабочая программа одобрена методической комиссией ИЭиУ 21.02.2020 г. протокол № 3

Председатель  Н.Р. Бальнская

Рабочая программа составлена:

зав. кафедрой Менеджмента, канд. техн. наук  Д.Б. Симаков

Рецензент:

директор ООО "БНЭО" , канд. экон. наук  Ю.Н. Кондрух

**Лист актуализации рабочей программы**

---

---

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для реализации в 2020 - 2021 учебном году на заседании кафедры Менеджмента

Протокол от 03 09 2020 г. № 1  
Зав. кафедрой  Д.Б. Симаков

---

---

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для реализации в 2021 - 2022 учебном году на заседании кафедры Менеджмента

Протокол от \_\_\_\_\_ 20\_\_ г. № \_\_\_\_  
Зав. кафедрой \_\_\_\_\_ Д.Б. Симаков

---

---

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для реализации в 2022 - 2023 учебном году на заседании кафедры Менеджмента

Протокол от \_\_\_\_\_ 20\_\_ г. № \_\_\_\_  
Зав. кафедрой \_\_\_\_\_ Д.Б. Симаков

---

---

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для реализации в 2023 - 2024 учебном году на заседании кафедры Менеджмента

Протокол от \_\_\_\_\_ 20\_\_ г. № \_\_\_\_  
Зав. кафедрой \_\_\_\_\_ Д.Б. Симаков

### 1 Цели освоения дисциплины (модуля)

овладение принципами финансового менеджмента, позволяющими оптимизировать структуру финансовых ресурсов предприятия, их оборот в воспроизводственном цикле и получении наибольшей отдачи на единицу привлеченного капитала; знание внешних и внутренних факторов, влияющих на использование финансовых ресурсов, умение сравнить доходность и рискованность вариантов финансовых решений, владение системой методов обоснования разных групп финансовых решений, финансовой стратегии и финансового обоснования бизнес-плана.

### 2 Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Дисциплина Управление финансами предприятий входит в базовую часть учебного плана образовательной программы.

Для изучения дисциплины необходимы знания (умения, владения), сформированные в результате изучения дисциплин/ практик:

Менеджмент в малом бизнесе

Экономика организации

Менеджмент

Знания (умения, владения), полученные при изучении данной дисциплины будут необходимы для изучения дисциплин/практик:

Стратегический менеджмент

Бизнес-планирование

Управление эффективностью деятельности предприятия

Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы

### 3 Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины (модуля) и планируемые результаты обучения

В результате освоения дисциплины (модуля) «Управление финансами предприятий» обучающийся должен обладать следующими компетенциями:

Структурный элемент компетенции	Планируемые результаты обучения
ПК-4 умением применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации	
Знать	- цели, задачи, механизмы финансового менеджмента; - состав и структуру активов, а так же источники их формирования, основные теории дивидендной политики - последствия принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации
Уметь	- применять основные инструменты финансового менеджмента для стоимостной оценки активов, капитала и денежных потоков; - оценивать принимаемые решения с точки зрения их влияния на стоимость компании; - анализировать состояние и динамику развития мировых рынков в условиях глобализации для решения управленческих задач

Владеть	<ul style="list-style-type: none"> <li>- способами принятия решений в управлении финансами предприятий;</li> <li>- приемами и способами оценки инвестиционных решений с позиции обеспечения роста капитала организации;</li> <li>- методами решения управленческих задач, связанными с эффективным осуществлением операций на мировых рынках.</li> </ul>
ПК-10 владением навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления	
Знать	- основные подходы к применению количественных и качественных методов анализа при принятии управленческих решений, принципы построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей.
Уметь	- применять количественные и качественные методы анализа, строить экономические, финансовые и организационно-управленческие модели.
Владеть	- навыками и методами экономического и организационно-управленческого моделирования.
ОПК-5 владением навыками составления финансовой отчетности с учетом последствий влияния различных методов и способов финансового учета на финансовые результаты деятельности организации на основе использования современных методов обработки деловой информации и корпоративных информационных систем	
Знать	<ul style="list-style-type: none"> <li>- методы и программные средства обработки деловой информации.</li> <li>- нормативно-правовую базу финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности, основные показатели финансовой устойчивости, ликвидности и платежеспособности, деловой активности, эффективности деятельности;</li> <li>- методологию составления финансовой отчетности</li> </ul>
Уметь	<ul style="list-style-type: none"> <li>- применять методы и программные средства обработки деловой информации;</li> <li>- использовать технологии финансового учета для формирования финансовой отчетности организаций;</li> <li>- анализировать влияние различных методов и способов финансового учета на финансовые результаты деятельности организации;</li> </ul>
Владеть	<ul style="list-style-type: none"> <li>- инструментами составления финансовой отчетности;</li> <li>- навыками и приемами использования корпоративных информационных систем;</li> <li>- методами анализа финансовой отчетности и финансового прогнозирования;</li> </ul>

#### 4. Структура, объём и содержание дисциплины (модуля)

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетных единиц 144 академических часов, в том числе:

- контактная работа – 67,9 академических часов;
- аудиторная – 64 академических часов;
- внеаудиторная – 3,9 академических часов
- самостоятельная работа – 40,4 академических часов;
- подготовка к экзамену – 35,7 академических часов

Форма аттестации - экзамен

Раздел/ тема дисциплины	Семестр	Аудиторная контактная работа (в академических часах)			Самостоятельная работа студента	Вид самостоятельной работы	Форма текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации	Код компетенции
		Лек.	лаб. зан.	практ. зан.				
1. Теоретические аспекты финансового менеджмента								
1.1 Функции и задачи финансового менеджмента. Роль финансового менеджмента в системе управления организацией. Основные концепции финансового менеджмента.	5	6		6/2И	5	самостоятельное изучение учебной литературы; работа с электронными библиотеками подготовка к устному опросу	Устный опрос, тестирование	ПК-4, ПК-10, ОПК-5
Итого по разделу		6		6/2И	5			
2. Финансовые ресурсы организации								
2.1 Финансовые ресурсы организации	5	6		6/2И	10	самостоятельное изучение учебной литературы; работа с электронными библиотеками подготовка к устному опросу	Устный опрос	ПК-4, ПК-10, ОПК-5
Итого по разделу		6		6/2И	10			
3. Управление оборотными средствами								
3.1 Управление оборотными средствами	5	6		6/2И	10	самостоятельное изучение учебной литературы; работа с электронными библиотеками подготовка к устному опросу	Устный опрос, контрольная работа	ПК-4, ПК-10, ОПК-5
Итого по разделу		6		6/2И	10			
4. Источники средств и методы финансирования								

4.1 Источники средств и методы финансирования организации	5	4		4/2И	5	самостоятельное изучение учебной литературы; работа с электронными библиотеками подготовка к устному опросу	Устный опрос, контрольная работа	ПК-4, ПК-10, ОПК-5
Итого по разделу		4		4/2И	5			
5. Финансовые решения по инвестиционным проектам								
5.1 Финансовые решения по инвестиционным проектам	5	6		6/2И	5	самостоятельное изучение учебной литературы; работа с электронными библиотеками подготовка к устному опросу	Устный опрос, тестирование	ПК-4, ПК-10, ОПК-5
Итого по разделу		6		6/2И	5			
6. Максимизация прибыли. Оценка финансового положения предприятия								
6.1 Максимизация прибыли. Оценка финансового положения предприятия	5	4		4	5,4	самостоятельное изучение учебной литературы; работа с электронными библиотеками подготовка к устному опросу	Устный опрос, контрольная работа	ПК-4, ПК-10, ОПК-5
Итого по разделу		4		4	5,4			
Итого за семестр		32		32/10И	40,4		экзамен	
Итого по дисциплине		32		32/10И	40,4		экзамен	ПК-4,ПК-10,ОПК-5

## **5 Образовательные технологии**

Изучение дисциплины «Управление финансами предприятий» предполагает не только запоминание и понимание, но и анализ, синтез, рефлексию, формирует универсальные умения и навыки, являющиеся основой становления профессионала. Однако только средства дисциплины недостаточны для формирования ключевых компетенций будущего выпускника.

Для реализации компетентного подхода предлагается интегрировать в учебный процесс интерактивные образовательные технологии, включая информационные и коммуникационные технологии (ИКТ), при осуществлении различных видов учебной работы.

При реализации лекционных занятий предлагается использовать наряду с традиционной лекцией стратегии «Продвинутая лекция», «Знаю - хочу узнать - узнал» в лекционной форме, «Бортовой журнал», «Зигзаг» - стратегии технологии РКМЧП. Отличительной особенностью учебных занятий с использованием стратегий технологии РКМЧП является их трехстадийная структура, реализующая схему «вызов – осмысление – рефлексия».

Как традиционные, так и лекции инновационного характера могут сопровождаться компьютерными слайдами или слайд-лекциями. Основное требование к слайд-лекции – применение динамических эффектов (анимированных объектов), функциональным назначением которых является наглядно-образное представление информации, сложной для понимания и осмысления студентами, а также интенсификация и диверсификация учебного процесса.

Для проведения практических занятий (семинаров), тематика которых носит проблемный характер, предлагается использовать стратегию «Аквариумной дискуссии». Заканчиваются такие семинары обычно выполнением письменной работы: «пятиминутное эссе», «десятиминутное эссе», «синквейн», «даймонд», «очерк на основе интервью».

Для проведения контрольно-диагностических мероприятий предлагается использовать компьютерные контролирующие тесты, тесты для самодиагностики, листы самооценки для экспресс-диагностики (например, эффективности лекции, содержания дисциплины).

Текущий контроль знаний (рейтинг-контроль) осуществляется в виде тестирования или выполнения мини контрольных работ.

Самостоятельная работа студентов подкрепляется использованием электронного пособия по данной дисциплине.

Таким образом, применение интерактивных образовательных технологий придает инновационный характер практически всем видам учебных занятий, включая лекционные. При этом делается акцент на развитие самостоятельного, продуктивного мышления, основанного на диалогических дидактических приемах, субъектной позиции обучающегося в образовательном процессе. Тем самым создаются условия для реализации компетентного подхода при изучении дисциплины «Управление финансами предприятий».

**6 Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающихся**  
Представлено в приложении 1.

**7 Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации**  
Представлены в приложении 2.

**8 Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля)**  
**а) Основная литература:**



1. Сироткин, С. А. Финансовый менеджмент: Учебник / Сироткин С.А., Кельчевская Н.Р. - Москва : НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 294 с. (Высшее образование: Бакалавриат) ISBN 978-5-16-011106-3. - Текст: электронный. - URL: <https://new.znaniium.com/catalog/product/513174> (дата обращения: 12.02.2020)

**б) Дополнительная литература:**

1. Финансовый менеджмент: Учебник / Под ред. Ковалевой А.М., - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва :НИЦ ИНФРА-М, 2013. - 336 с. (Высшее образование: Бакалавриат)ISBN 978-5-16-003524-6. - Текст: электронный. - URL: <https://new.znaniium.com/catalog/product/370464> (дата обращения: 12.02.2020)

2. Керимов, В. Э. Бухгалтерский управленческий учет: Практикум / Керимов В.Э., - 9-е изд. - Москва :Дашков и К, 2016. - 96 с. ISBN 978-5-394-02682-9. - Текст : электронный. - URL: <https://new.znaniium.com/catalog/product/937474> (дата обращения: 12.02.2020)

**в) Методические указания:**

Методические указания и задания к практическим занятиям по дисциплине «Финансовый менеджмент» для студентов специальности 080502 всех форм обучения/Дорман В.Н., Симаков Д.Б., Барсегян С.И. МГТУ, 2010. - 51 с.

**г) Программное обеспечение и Интернет-ресурсы:**

**Программное обеспечение**

Наименование ПО	№ договора	Срок действия лицензии
MS Windows 7 Professional(для классов)	Д-1227-18 от 08.10.2018	11.10.2021
MS Office 2007 Professional	№ 135 от 17.09.2007	бессрочно
FAR Manager	свободно распространяемое ПО	бессрочно
7Zip	свободно распространяемое ПО	бессрочно

**Профессиональные базы данных и информационные справочные системы**

Название курса	Ссылка
Национальная информационно-аналитическая система – Российский индекс научного цитирования (РИНЦ)	URL: <a href="https://elibrary.ru/project_risc.asp">https://elibrary.ru/project_risc.asp</a>
Поисковая система Академия Google (Google Scholar)	URL: <a href="https://scholar.google.ru/">https://scholar.google.ru/</a>

Информационная система - Единое окно доступа к информационным ресурсам	URL: <a href="http://window.edu.ru/">http://window.edu.ru/</a>
Федеральное государственное бюджетное учреждение «Федеральный институт промышленной собственности»	URL: <a href="http://www1.fips.ru/">http://www1.fips.ru/</a>

### **9 Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)**

Материально-техническое обеспечение дисциплины включает:

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа: Мультимедийные средства хранения, передачи и представления информации.

Учебные аудитории для проведения практических занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации: Мультимедийные средства хранения, передачи и представления информации.

Комплекс тестовых заданий для проведения промежуточных и рубежных контролей.

Помещения для самостоятельной работы: обучающихся: Персональные компьютеры с пакетом MS Office, выходом в Интернет и с доступом в электронную информационно-образовательную среду университета

Помещения для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования: Шкафы для хранения учебно-методической документации, учебного оборудования и учебно-наглядных пособий.

**Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающихся**

По дисциплине «Управление финансами предприятия» предусмотрена аудиторная и внеаудиторная самостоятельная работа обучающихся.

Аудиторная самостоятельная работа студентов предполагает решение контрольных заданий на практических занятиях.

***Примерные аудиторные контрольные работы (АКР):***

***АКР №1***

**Определение точки безубыточности, запаса финансовой прочности, порога рентабельности**

**Задание 1**

Потребительское общество производит и продает продукцию. Сумма условно-постоянных затрат для данного производства - 200 000 руб. Максимально возможный объем выпуска и реализации продукции - 1000 ед.

Продукция реализуется по цене 850 руб./ед., условно-переменные затраты составляют 350 руб./ед.

Определить выручку от реализации продукции, суммарные затраты, пороговое значение товара.

**Задание 2**

Определить запас финансовой прочности компании на основе следующих данных:

- объем реализации – 1 000 ед.;
- цена реализации – 35 000 руб./ед.;
- постоянные издержки – 7 000 руб.;
- переменные издержки – 21 000 руб./ед.

На сколько предприятию необходимо сократить переменные издержки, чтобы его прибыль составила 8500 тыс. руб.?

**Задание 3**

ООО «Заря» планирует продажу открыток для туристов по 35 руб./ед. Компания приобретает эти открытки у оптовой организации за 21 руб./ед. Аренда торгового места обойдется организации в 7000 руб. в неделю.

Определить:

- порог рентабельности в денежном и натуральном выражении;
- что произойдет с порогом рентабельности и пороговым количеством товара, если арендная плата повысится до 10 500 руб. в неделю;
- что произойдет с порогом рентабельности и пороговым количеством товара, если удастся увеличить цену продажи открыток с 35 до 38,5 руб./ед.;
- что будет с порогом рентабельности и пороговым количеством товара, если закупочная цена открыток повысится с 21 руб. до 23,8 руб./ед.;
- сколько открыток должно быть продано для получения прибыли в сумме 5000 руб. в неделю;
- какой запас финансовой прочности имеет предприятие при сумме прибыли 5000 руб. в неделю

***АКР №2***

***Задание по вариантам:***

Определение эффекта производственного рычага

**Задание 1**

Известны показатели работы предприятия. Выручка от реализации - 400 тыс. руб. Переменные затраты – 250 тыс. руб., постоянные – 100 тыс. руб.

Определить прибыль в планируемом периоде с помощью операционного леввериджа, если:

- а) предприятие предполагает рост объема на 4%, цены остаются на прежнем уровне;
- б) предприятие предполагает рост цен на 2%, объем сохранится на прежнем уровне;
- в) увеличатся и объем, и цена на 4% и 2% соответственно.

#### Задание 2

Известны показатели работы предприятия за 201\_ год.

В 201\_ году планируется увеличить объем реализации продукции на 10%. Постоянные затраты должны остаться без изменения. Показатели работы предприятия представлены в табл. Определить эффект операционного рычага.

Таблица

Расчет силы воздействия операционного рычага

Наименование показателя	Ед. изм.	Значение показателя	
		201_ г.	201_ г.
Объем реализации продукции	ед.	40 000	?
Цена единицы продукции	руб./ед.	30	30
Переменные затраты	руб./ед.	20	20
Постоянные затраты	руб.	150 000	150 000
<i>Выручка от реализации</i>	<i>тыс. руб.</i>		
<i>Общие переменные затраты</i>	<i>тыс. руб.</i>		
<i>Суммарные затраты</i>	<i>тыс. руб.</i>		
<i>Эффект операционного рычага</i>			

#### Задание 3

Работа предприятия характеризуется следующими данными:

- выручка от реализации - 10 000 тыс. руб.;
- переменные затраты – 7 000 тыс. руб.;
- постоянные затраты – 2 000 тыс. руб.

В следующем периоде предполагается рост натурального объема продаж на 4% и одновременное снижение цены на 5%

Определить прибыль.

#### Задание 4

Условно-постоянные расходы на производство продукции составляют 200 000 руб., объем производства и реализации - 1000 ед., цена продукции - 850 руб./ед., условно-переменные затраты на производство продукции - 350 руб./ед.

Определить: прибыль от продаж (прибыль отчетного периода); силу воздействия операционного рычага, если объем выпуска продукции увеличится на следующий год на 20%, - прямым пересчетом и при помощи коэффициента операционного рычага.

#### Задание 5

Определить эффект операционного рычага и рассчитать прогнозное значение суммы прибыли от продаж при планируемом росте выручки на 20%, если выручка в отчетном

периоде составила 120 тыс. руб., постоянные расходы - 40 тыс. руб., отношение переменных расходов к выручке от продаж - 0,5.

#### Задание 6

Рассчитать недостающие показатели, на основе данных, приведенных в табл.

Таблица

Расчет силы воздействия операционного рычага

Наименование показателя	Значение показателя по вариантам		
	1	2	3
Выручка от продаж (без НДС), тыс. руб.	4500	4500	4500
Затраты на производство и реализацию продукции, тыс. руб.	3500	3300	3500
в т.ч. условно-постоянные	1000	1000	800
переменные	2500	2300	2700
<i>Прибыль от продаж, тыс. руб.</i>			
<i>Маржинальный доход, тыс. руб.</i>			
<i>Коэффициент маржинального дохода</i>			
<i>Порог рентабельности, тыс. руб.</i>			
<i>Запас финансовой прочности, тыс. руб.</i>			
<i>Сила операционного рычага</i>			

#### АКР №3

#### Определение эффекта финансового рычага

##### Задание 1

Условно-постоянные расходы на производство продукта составляют 179 000 руб., объем производства и реализации - 1000 ед., цена продукции - 850 руб./ед., условно-переменные затраты на производство продукции - 350 руб./ед., финансовые расходы - 93 000 руб.

Рассчитать эффект операционного и финансового рычагов, а также совокупный эффект рычагов.

##### Задание 2

Потребительское общество инвестировало собственных средств в сумме 295 000 руб., заемных средств в сумме 234 000 руб. Полученный капитал составил 850 000 руб., финансовые расходы - 93 000 руб.

Рассчитать прибыль за минусом финансовых расходов; рентабельность собственного капитала текущего периода; эффект финансового рычага; рентабельность собственного капитала планируемого периода, если прибыль возрастет на 10%; прирост рентабельности собственного капитала и силу воздействия финансового рычага.

##### Задание 3

По приведенным данным рассчитать эффект финансового рычага: чистая прибыль - 266 тыс. руб., прибыль до налогообложения и расходов по привлечению заемных средств - 405 тыс. руб., совокупные активы - 2770 тыс. руб., заемный капитал - 1229 тыс. руб., собственный капитал - 1541 тыс. руб., ставка налогообложения прибыли - 20%, расходы по привлечению заемных средств - 108 тыс. руб.

##### Задание 4

Суммы активов предприятий А, В и С одинаковы, но структуры источников средств разные. Показать действие финансового рычага 2-мя способами: с помощью расчета прироста рентабельности собственного капитала, в связи с использованием заемных

средств предприятиями В и С по отношению к предприятию А, и путем расчета эффекта финансового рычага. Процентная ставка - 21%, Ставка налога на прибыль - 20%. Исходные данные для расчета представлены в табл.

Наименование показателя	Значение показателя		
	А	В	С
Средняя сумма собственного капитала, тыс. руб.	10 000	7 000	5 000
Средняя сумма заемного капитала, тыс. руб.	0	3 000	5 000
Валовая прибыль, тыс. руб.	3 000	3 000	3 000
Заемный капитал, тыс. руб.			
Сумма % за кредит, тыс. руб.			
Налогооблагаемая прибыль, тыс. руб.			
Сумма налога на прибыль, тыс. руб.			
Чистая прибыль, тыс. руб.			
Экономическая рентабельность активов, %			
Рентабельность собственного капитала, %			
Прирост рентабельности, %			
Эффект финансового рычага, раз.			

Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации

а) Планируемые результаты обучения и оценочные средства для проведения промежуточной аттестации:

Структурный элемент компетенции	Планируемые результаты обучения	Оценочные средства
<b>ОПК-5 - владением навыками составления финансовой отчетности с учетом последствий влияния различных методов и способов финансового учета на финансовые результаты деятельности организации на основе использования современных методов обработки деловой информации и корпоративных информационных систем</b>		
Знать	<p><i>- методы и программные средства обработки деловой информации.</i></p> <p><i>- нормативно-правовую базу финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности, основные показатели финансовой устойчивости, ликвидности и платежеспособности, деловой активности, эффективности деятельности;</i></p> <p><i>- методологию составления финансовой отчетности</i></p>	<p><b>Контрольные вопросы</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Принципы эффективного управления финансовой деятельностью предприятия</li> <li>2. Информационное обеспечение процесса управления финансами</li> <li>3. Система показателей информационного обеспечения финансового менеджмента</li> <li>4. Система показателей информационного обеспечения финансового менеджмента, формируемых из внутренних источников</li> <li>5. Основные концепции финансового менеджмента</li> </ol> <p><b>Проверочный тест</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Стадия процесса воспроизводства, на которой созданная стоимость в денежной форме переходит от одного владельца к другому:             <ol style="list-style-type: none"> <li>а) первая стадия;</li> <li>б) вторая стадия;</li> <li>в) третья стадия.</li> </ol> </li> <li>2. Финансы - это:             <ol style="list-style-type: none"> <li>а) деньги в процессе кругооборота;</li> <li>б) система отношений, выражающих формирование и использование имущества предприятия;</li> <li>в) совокупность денежных отношений, организованных государством, в процессе которых осуществляется формирование и использование общегосударственных фондов денежных средств</li> </ol> </li> </ol>

Структурный элемент компетенции	Планируемые результаты обучения	Оценочные средства
		<p>для осуществления экономических, социальных и политических задач.</p> <p>3. Финансовые отношения по роли субъекта хозяйствования в общественном производстве делятся на:</p> <p>а) финансы предприятий, финансы страхования, финансы государства;</p> <p>б) финансы коммерческих предприятий, финансы общественных объединений;</p> <p>в) государственный бюджет, все внебюджетные фонды, государственный кредит.</p> <p>4. Функции финансов:</p> <p>а) распределительная, контрольная;</p> <p>б) воспроизводственная, распределительная, контрольная;</p> <p>в) воспроизводственная, стимулирующая, социальная;</p> <p>г) нет верного ответа.</p> <p>5. Финансовый менеджмент представляет собой:</p> <p>а) систему принципов и методов разработки управленческих решений;</p> <p>б) систему показателей, характеризующих деятельность предприятий;</p> <p>в) совокупность <u>экономических</u> отношений, возникающих в процессе формирования, распределения и использования централизованных и децентрализованных фондов <u>денежных</u> средств.</p> <p>6. К показателям, входящим в блок «Показатели макроэкономического развития» относят:</p> <p>а) денежные доходы населения, индекс инфляции, учетную ставку центробанка;</p> <p>б) индекс инфляции, учетную ставку центробанка, сумму прибыли предприятий;</p> <p>в) индекс инфляции, индекс цен на продукцию отрасли, ставку налогообложения прибыли;</p> <p>г) общую стоимость активов, сумму прибыли предприятий, сумму собственного капитала предприятий.</p> <p>7. К показателям, входящим в блок «Показатели отраслевого развития» относят:</p> <p>а) денежные доходы населения, индекс инфляции, учетную ставку центробанка;</p>



Структурный элемент компетенции	Планируемые результаты обучения	Оценочные средства
		<p>б) индекс инфляции, учетную ставку центробанка, сумму прибыли предприятий;</p> <p>в) индекс инфляции, индекс цен на продукцию отрасли, ставку налогообложения прибыли;</p> <p>г) общую стоимость активов, сумму прибыли предприятий, сумму собственного капитала предприятий.</p> <p>8. К показателям, входящим в блок «Показатели, характеризующие конъюнктуру отдельных сегментов фондового рынка» относят:</p> <p>а) сводный индекс динамики цен на фондовом рынке, объемы и цены сделок по основным видам фондовых инструментов; котируемые цены предложения и спроса основных фондовых инструментов;</p> <p>б) сводный индекс динамики цен на фондовом рынке, объемы и цены сделок по основным видам фондовых инструментов; котируемые цены предложения и спроса основных фондовых инструментов, лизинговую ставку по видам лизингуемых активов;</p> <p>в) кредитная ставка отдельных коммерческих банков, объемы и цены сделок по основным видам фондовых инструментов; котируемые цены предложения и спроса основных фондовых инструментов</p> <p>9. Главная цель финансового менеджмента:</p> <p>а) оптимизация денежного оборота;</p> <p>б) обеспечение минимизации уровня финансового риска при предусматриваемом уровне прибыли;</p> <p>в) обеспечение постоянного финансового равновесия предприятия в процессе его развития;</p> <p>г) обеспечение максимизации рыночной стоимости предприятия.</p> <p>10. К функциям финансового менеджмента как управляющей системы относят:</p> <p>а) разработку финансовой стратегии предприятия, осуществление анализа различных аспектов финансовой деятельности предприятия, управление активами;</p> <p>б) разработку финансовой стратегии предприятия, осуществление анализа различных аспектов финансовой деятельности предприятия, осуществление эффективного контроля за реализацией принятых управленческих решений в области финансовой деятельности;</p> <p>в) управление активами, управление капиталом, управление финансовыми рисками,</p>

Структурный элемент компетенции	Планируемые результаты обучения	Оценочные средства
		<p>антикризисное финансовое управление.</p> <p>11. К функциям финансового менеджмента как специальной области управления предприятием относят:</p> <p>а) разработку финансовой стратегии предприятия, осуществление анализа различных аспектов финансовой деятельности предприятия, управление активами;</p> <p>б) разработку финансовой стратегии предприятия, осуществление анализа различных аспектов финансовой деятельности предприятия, осуществление эффективного контроля за реализацией принятых управленческих решений в области финансовой деятельности;</p> <p>в) управление активами, управление капиталом, управление финансовыми рисками, антикризисное финансовое управление.</p> <p>12. Механизм финансового менеджмента представляет собой:</p> <p>а) систему принципов и методов разработки управленческих решений;</p> <p>б) систему показателей, характеризующих деятельность предприятий;</p> <p>в) совокупность <u>экономических</u> отношений, возникающих в процессе формирования, распределения и использования централизованных и децентрализованных фондов <u>денежных</u> средств;</p> <p>г) совокупность основных элементов воздействия на процесс разработки и реализации управленческих решений в области финансовой деятельности предприятия.</p> <p>13. Система финансовых рычагов включает в себя:</p> <p>а) основные формы воздействия на процесс принятия и реализации управленческих решений в области финансовой деятельности;</p> <p>б) основные способы и приемы, с помощью которых обосновываются и контролируются управленческие решения в различных сферах финансовой деятельности предприятия;</p> <p>в) конкретные обязательства, обеспечивающие механизм реализации отдельных управленческих решений предприятия и фиксирующие его финансовые отношения с другими экономическими объектами.</p>

Структурный элемент компетенции	Планируемые результаты обучения	Оценочные средства
		<p>14. Система финансовых инструментов состоит из:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>а) основных форм воздействия на процесс принятия и реализации управленческих решений в области финансовой деятельности;</li> <li>б) основных способов и приемов, с помощью которых обосновываются и контролируются управленческие решения в различных сферах финансовой деятельности предприятия;</li> <li>в) конкретных обязательств, обеспечивающих механизм реализации отдельных управленческих решений предприятия и фиксирующих его финансовые отношения с другими экономическими объектами.</li> </ul> <p>15. Финансовый менеджмент – это:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>а) финансовый анализ;</li> <li>б) принятие финансовых решений;</li> <li>в) управление себестоимостью продукции.</li> </ul> <p>16. Не входит в состав объекта финансового менеджмента:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>а) финансовые ресурсы предприятия;</li> <li>б) источники финансовых ресурсов;</li> <li>в) финансовые отношения;</li> <li>г) финансовый учет.</li> </ul> <p>17. Финансовая деятельность предприятия - это:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>а) выплаты денежных средств;</li> <li>б) управление финансовыми отношениями с другими субъектами;</li> <li>в) продажа продукции.</li> </ul> <p>18. Целью финансовой деятельности предприятия является:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>а) обеспечение бесперебойного кругооборота средств;</li> <li>б) снабжение предприятия материальными ресурсами;</li> </ul>

Структурный элемент компетенции	Планируемые результаты обучения	Оценочные средства
		в) увеличение выручки от продаж.
Уметь	<p><i>- применять методы и программные средства обработки деловой информации;</i></p> <p><i>- использовать технологии финансового учета для формирования финансовой отчетности организаций;</i></p> <p><i>- анализировать влияние различных методов и способов финансового учета на финансовые результаты деятельности организации;</i></p>	<p><b>Практические задания</b></p> <p><b>Задание 1</b> Ссуда в размере 50 тыс. руб. выдана на полгода по простой ставке процентов 18% годовых. Определить, какую сумму необходимо будет вернуть.</p> <p><b>Задание 2</b> Предприятие получило кредит на один год в размере 10 млн. руб. с условием возврата 16 млн. руб. Рассчитать процентную и учетную ставки.</p> <p><b>Задание 3</b> Кредит в размере 2 млн. руб. выдается на 3,5 года. Ставка процентов за первый год – 13%, а за каждое последующее полугодие она увеличится на 10%. Определить наращенную сумму.</p> <p><b>Задание 4</b> Определить время, за которое первоначальный капитал в размере 40 тыс. руб. вырастет до 100 тыс. руб. при простой процентной ставке 18% годовых.</p> <p><b>Задание 5</b> Кредит в размере 100 тыс. руб. выдан 11 января до 15 июля 201_ года под 12% годовых. Определить сумму к погашению для различных вариантов расчета процентов.</p> <p><b>Задание 6</b> Вы имеет 100 тыс. руб. и хотели бы удвоить эту сумму через 4 года. Каково минимально приемлемое значение процентной ставки?</p> <p><b>Задание 7</b> На вклад в размере 1 млн. руб. сроком на 5 лет банк начисляет 8% годовых. Какая сумма будет на счете к концу срока, если начисление процентов производится по схеме простых и сложных процентов: а) ежегодно; б) каждые полгода</p> <p><b>Задание 8</b> У предприятия появилась возможность получить кредит по одному из вариантов: а) на условиях ежеквартального начисления процентов из расчета 76% годовых;</p>

Структурный элемент компетенции	Планируемые результаты обучения	Оценочные средства
		<p>б) на условиях полугодового начисления процентов из расчета 80% годовых;  в) на условиях ежегодного начисления процентов из расчета 90% годовых.  Какой вариант предпочтительнее предприятию и банку?</p>
Владеть	<p>- инструментами составления финансовой отчетности;  - навыками и приемами использования корпоративных информационных систем;  - методами анализа финансовой отчетности и финансового прогнозирования;</p>	<p>Заполнить отчет о финансовых результатах за 201_ г. на основании следующих исходных данных.  ООО «Бренд» занимается производством и продажей мебели.  В 201_ г. ООО "Бренд" реализовало продукцию собственного производства на сумму 11 800 000 руб., в том числе НДС 18%.  Себестоимость готовой продукции, реализованной за отчетный период, составила 4 200 000 руб.  Согласно учетной политике ООО "Бренд" расходы на упаковку, транспортировку и доставку мебели покупателям распределяются на себестоимость реализованной и нерезализованной продукции.  В 201_ г. на себестоимость реализованной продукции были списаны коммерческие расходы в размере 90 000 руб.  Согласно учетной политике ООО "Бренд" общехозяйственные расходы не распределяются на реализованную и нерезализованную продукцию. В 201_ г. их сумма составила - 2 710 000 руб.  В феврале 201_ г. ООО "Бренд" выдало другой организации заем в сумме 100 000 руб. Срок действия договора - один год (до 31 января 201_ г.). В течение года были начислены проценты по займу. Сумма процентов составила 10 000 руб.  В 201_ г. ООО "Бренд" реализовало станок за 94 400 руб., в том числе НДС 18% - 14 400 руб. Остаточная стоимость станка равна 73 000 руб.  По итогам года были начислены налог на имущество в размере 43 000 руб. и транспортный налог - 4500 руб.  В 201_ г. ООО "Бренд" получило от покупателей штрафы и пени за нарушение условий хозяйственных договоров в размере 8000 руб.  В рамках благотворительной деятельности в сентябре 201_ г. организация ООО "Бренд" перечислила 50 000 руб. в фонд помощи пострадавшим от террористического акта  В 201_ г. образовались отрицательные курсовые разницы по валютному счету в размере 7000</p>

Структурный элемент компетенции	Планируемые результаты обучения	Оценочные средства
		<p>руб.</p> <p>В отчетном периоде была списана дебиторская задолженность, по которой истек срок исковой давности, в размере 10 000 руб.</p> <p>Согласно требованиям ПБУ 18/02 за 201_ г. отложенные налоговые активы были сформированы на общую сумму 17 000 руб. и погашены на сумму 2000 руб. Кроме того, в 201_ г. отложенные налоговые обязательства были сформированы на сумму 6000 руб. и частично погашены на сумму 1000 руб.</p> <p>В бухгалтерском учете ООО "Бренд" также сформировались постоянные налоговые обязательства. Их сумма составила 4000 руб.</p>
<p><b>ПК-4 - умением применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации</b></p>		
Знать	<p><i>- цели, задачи, механизмы финансового менеджмента;</i></p> <p><i>- состав и структуру активов, а так же источники их формирования, основные теории дивидендной политики</i></p> <p><i>- последствия принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на</i></p>	<p><b>Контрольные вопросы</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Функции, цели и задачи финансового менеджмента</li> <li>2. Механизмы финансового менеджмента</li> <li>3. Состав и структура активов</li> <li>4. Основные средства предприятия. Основной капитал. Кругооборот основных средств.</li> <li>5. Нематериальные активы. Кругооборот стоимости нематериальных активов.</li> <li>6. Амортизационные отчисления основных средств и нематериальных активов. Методы их расчета.</li> <li>7. Уставный капитал предприятия.</li> <li>8. Оборотные средства предприятия (оборотный капитал). Кругооборот оборотных средств.</li> <li>9. Состав источников финансовых ресурсов. Собственные и привлеченные источники.</li> <li>10. Баланс предприятия как источник информации о финансовых ресурсах и их источниках.</li> </ol> <p><b>Проверочный тест</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. В состав финансовых ресурсов предприятия включаются:       <ol style="list-style-type: none"> <li>а) основные средства;</li> </ol> </li> </ol>

Структурный элемент компетенции	Планируемые результаты обучения	Оценочные средства
	<i>мировых рынках в условиях глобализации</i>	<p>б) внеоборотные и текущие активы; в) оборотные активы.</p> <p>2. Информация о составе и величине финансовых ресурсов предприятия содержится: а) в отчете о прибылях и убытках; б) в активе баланса предприятия; в) в пассиве баланса предприятия.</p> <p>3. Информация о составе и величине источников финансовых ресурсов предприятия содержится: а) в пассиве баланса предприятия; б) в отчете о прибылях и убытках; в) в активе баланса предприятия.</p> <p>4. Основные средства и нематериальные активы: а) являются движимым имуществом; б) являются недвижимым имуществом; в) не входят в состав имущества предприятия.</p> <p>5. Оборотные фонды: а) являются движимым имуществом; б) являются недвижимым имуществом; в) не входят в состав имущества предприятия.</p> <p>6. Возмещение и пополнение основных средств может происходить за счет: а) амортизационных отчислений; б) амортизационных отчислений, долгосрочных кредитов и прибыли предприятия; в) прибыли предприятия.</p> <p>7. Потребность в оборотных средствах может удовлетворяться:</p>

Структурный элемент компетенции	Планируемые результаты обучения	Оценочные средства
		<p>а) уставным капиталом предприятия;  б) кредитами и займами, кредиторской задолженностью поставщикам, предоплатой покупателей;  в) верны оба предыдущих ответа.  г) верных ответов нет.</p> <p>8. Собственный источник финансирования в составе себестоимости проданной продукции – это:  а) материальные затраты;  б) амортизация;  в) затраты на оплату труда.</p> <p>9. Источниками финансирования основных средств и нематериальных активов могут быть:  а) кредиторская задолженность;  б) краткосрочные кредиты банков;  в) долгосрочные заемные средства.</p> <p>10. Источниками финансирования оборотных активов могут быть:  а) долгосрочные заемные средства;  б) краткосрочные заемные средства.</p> <p>11. К ускорению оборачиваемости оборотных средств приводит:  а) ускорение реализации продукции;  б) повышение ритмичности работы предприятия;  в) снижение затрат на производство.</p> <p>12. Типовой договор предприятия предусматривает оплату продукции в течение одного месяца. Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности за год составляет 9 оборотов. Как можно оценить состояние дебиторской задолженности предприятия?  а) как удовлетворительное;  б) как неудовлетворительное.</p>



Структурный элемент компетенции	Планируемые результаты обучения	Оценочные средства
		<p>13. Недостаток собственных оборотных средств можно покрыть:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>а) дебиторской задолженностью покупателей;</li> <li>б) кредиторской задолженностью поставщикам.</li> </ul> <p>14. «Замораживание» средств предприятия в запасах:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>а) порождает дополнительную потребность в финансовых ресурсах;</li> <li>б) высвобождает финансовые ресурсы;</li> <li>в) приводит к ускорению оборачиваемости оборотных средств.</li> </ul> <p>15. Производственные запасы относятся к:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>а) высоколиквидным активам;</li> <li>б) среднеликвидным активам;</li> <li>в) труднореализуемым активам.</li> </ul> <p>16. Мобильность имущества – это:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>а) доля денежных средств в составе имущества;</li> <li>б) доля дебиторской задолженности в составе имущества;</li> <li>в) доля оборотных активов в составе имущества.</li> </ul> <p>17. Величина собственных оборотных средств зависит от:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>а) стоимости внеоборотных активов;</li> <li>б) стоимости собственного капитала;</li> <li>в) величины долгосрочных обязательств;</li> <li>г) всего перечисленного.</li> </ul> <p>18. Управление оборачиваемостью дебиторской и кредиторской задолженности имеет целью:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>а) снижение балансовых остатков кредиторской задолженности;</li> <li>б) увеличение балансовых остатков дебиторской задолженности;</li> <li>в) обеспечение наличия свободных средств в обороте.</li> </ul>

Структурный элемент компетенции	Планируемые результаты обучения	Оценочные средства
		<p>19. Наличие свободных средств в обороте обеспечивается:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>а) превышением среднего однодневного платежа дебиторов над средним однодневным платежом кредиторам;</li> <li>б) балансовыми остатками дебиторской задолженности;</li> <li>в) балансовыми остатками кредиторской задолженности.</li> </ul> <p>20. Недостаток средств в обороте возникает при условии:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>а) превышением среднего однодневного платежа кредиторам над средним однодневным платежом дебиторов;</li> <li>б) быстрой оборачиваемости дебиторской задолженности;</li> <li>в) медленной оборачиваемости кредиторской задолженности.</li> </ul> <p>21. На конец квартала имеются свободные средства в обороте. Означает ли это, что они имеются на все даты квартала?</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>а) да;</li> <li>б) нет.</li> </ul> <p>22. Нарастание кредиторской задолженности поставщикам:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>а) увеличивает финансово-эксплуатационные потребности предприятия;</li> <li>б) уменьшает финансово-эксплуатационные потребности предприятия</li> <li>в) не влияет на финансово-эксплуатационные потребности предприятия</li> </ul> <p>23. Нарастание дебиторской задолженности покупателей:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>а) увеличивает финансово-эксплуатационные потребности предприятия;</li> <li>б) уменьшает финансово-эксплуатационные потребности предприятия;</li> <li>в) не влияет на финансово-эксплуатационные потребности предприятия.</li> </ul> <p>24. Финансово-эксплуатационные потребности - это:</p>

Структурный элемент компетенции	Планируемые результаты обучения	Оценочные средства
		<p>а) разница между суммой стоимости реализованной продукции, внереализационных доходов и материальными затратами;</p> <p>б) разница между средствами, иммобилизованными в запасах, и дебиторской задолженности и задолженностью предприятиям- поставщикам (кредиторам);</p> <p>в) разница между добавленной стоимостью и фондом оплаты труда с отчислениями.</p> <p>25. Ускорение оборачиваемости запасов:</p> <p>а) уменьшает величину финансово-эксплуатационной потребности;</p> <p>б) увеличивает ее;</p> <p>в) не влияет на нее.</p>
Уметь	<p><i>- применять основные инструменты финансового менеджмента для стоимостной оценки активов, капитала и денежных потоков;</i></p> <p><i>- оценивать принимаемые решения с точки зрения их влияния на стоимость компании;</i></p> <p><i>- анализировать состояние и динамику развития мировых рынков в условиях глобализации для решения управленческих задач</i></p>	<p><b>Практические задания</b></p> <p><b>Задание 1</b></p> <p>Определить среднегодовую величину основных производственных фондов в планируемом периоде, а также коэффициенты обновления (прироста), ввода и выбытия основных фондов по предприятию по следующим данным:</p> <p>- в составе предприятия три механических цеха; общая стоимость основных фондов предприятия на 1 января составила 1 340 млн. руб., в том числе по цеху №1 – 316 млн. руб., №2 – 665 млн. руб., №3 – 359 млн. руб.;</p> <p>- в предстоящем году предусматривается ввод в эксплуатацию основных производственных фондов на сумму 177 млн. руб., в том числе по цеху №1 – 45 млн. руб., №2 – 60 млн., №3 – 72 млн. руб.;</p> <p>выбытие основных производственных фондов планируется в целом по предприятию 85 млн. руб., в том числе по цеху №1 – 20 млн. руб., №2 – 35 млн. руб., №3 – 30 млн. руб.</p> <p>- ввод в действие основных производственных фондов предусматривается: в цехах №1 и №3 – в марте и октябре соответственно 40% и 60%, в цехе №2 – в апреле и сентябре соответственно 20% и 80% от стоимости вводимых основных производственных фондов в год;</p> <p>- предполагается выбытие основных производственных фондов в каждом цехе: в марте – 20%, в июне и в сентябре – 40% от суммы планируемых к выводу основных производственных фондов в</p>



Структурный элемент компетенции	Планируемые результаты обучения	Оценочные средства							
		А	20	60	10	8	0,5	-	
		Б	10	65	7	17	0,5	3	
		В	15	50	5	6	1	-	
		Г	5	30	18	10	1	5	
		Д	30	35	12	10	0,5	-	
		Прочие	20	Норма запаса 26 дней					
		<p><b>Задание 2</b>  Удельный вес вспомогательных материалов первой группы – 70%, второй группы – 30%. Норма запаса для первой группы – 45 дней, средний остаток вспомогательных материалов второй группы за вычетом ненужных материалов – 30 600 тыс. руб., фактический среднесуточный расход вспомогательных материалов за текущий период второй группы 780 тыс. руб.  Планируемый расход вспомогательных материалов на производственные цели - 2 000 100 руб., удельный вес IV квартала – 26%.  Определить норматив по вспомогательным материалам.</p> <p><b>Задание 3</b>  Плановый годовой расход топлива - 2 780 400 руб., расход газообразного топлива - 200 160 руб. На непроизводственные нужды топлива будет израсходовано на 640 000 руб. Средний интервал поставки топлива - 30 дней. Транспортный запас - 5 дней. Технологический запас - 1 день.  Страховой запас – 0,5 текущего запаса.  Рассчитать норматив по топливу, если доля квартала = 0,26.</p>							

Структурный элемент компетенции	Планируемые результаты обучения	Оценочные средства
		<p>Задание 4 Планируемая себестоимость тары - 20 670 руб. Фактически на нее было потрачено 20 230 руб. Фактические средние остатки составили 1 670 руб. Определить норматив по таре.</p> <p>Задание 5 Стоимость основных фондов на начало года 2 750 380 руб., стоимость основных фондов введенных в мае составляет 300 000 руб., стоимость основных фондов выведенных в ноябре 400 500 руб. Потребность в запасных частях сократится на 3%. В планируемом году среднегодовая стоимость основных фондов останется на прежнем уровне. Фактические остатки запасных частей: на 01.01 – 39 980 руб., 01.04 – 41 250 руб., 01.07. – 42 520 руб., 01.10 – 42 100 руб., 01.01 – 42 500 руб. Определить норматив на запасные части.</p> <p>Задание 6 Определить норматив оборотных средств в незавершенном производстве при равномерном нарастании затрат, если длительность производственного цикла составляет 5,6 дней, фактический выпуск продукции – 20 230 руб., удельный вес материальных затрат в себестоимости = 90%. Плановая полная себестоимость - 20 670 руб.</p> <p>Задание 7 Определить норматив по готовой продукции, если норма запаса готовой продукции на складе составляет 5 дней, годовой выпуск продукции - 23 900 тыс. руб.</p> <p>Задание 8 Определить норматив готовой продукции, если годовой выпуск продукции – 670 000 руб., норма запаса 8,75 дн., стоимость единицы – 200 руб.</p>

Структурный элемент компетенции	Планируемые результаты обучения	Оценочные средства
		<p>Задание 9</p> <p>Определить совокупный норматив по всем видам оборотных средств, используя исходную информацию заданий 1 – 8.</p>
<p><b>ПК-10 - владением навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления</b></p>		
Знать	<p><i>- основные подходы к применению количественных и качественных методов анализа при принятии управленческих решений, принципы построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей.</i></p>	<p><b>Контрольные вопросы</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Количественные методы анализа</li> <li>2. Качественные методы анализа</li> <li>3. Принципы построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей.</li> <li>4. Операционный анализ (CVP)</li> <li>5.</li> </ol> <p><b>Проверочный тест</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Прибыль от продаж - это разность: <ol style="list-style-type: none"> <li>а) выручки от реализации продукции и коммерческих расходов;</li> <li>б) выручки от реализации продукции и суммой управленческих и коммерческих расходов;</li> <li>в) выручки от реализации продукции без НДС, акцизов, налога с продаж и полной себестоимостью реализованной продукции.</li> </ol> </li> <li>2. При достижении точки безубыточности сумма выручки от реализации: <ol style="list-style-type: none"> <li>а) покрывает переменные затраты предприятия;</li> <li>б) покрывает постоянные затраты предприятия;</li> <li>в) покрывает суммарные затраты предприятия.</li> </ol> </li> <li>3. Запас финансовой прочности - это: <ol style="list-style-type: none"> <li>а) разница между достигнутым объемом выручки от реализации и порогом рентабельности;</li> </ol> </li> </ol>

Структурный элемент компетенции	Планируемые результаты обучения	Оценочные средства
		<p>б) разница между достигнутым объемом выручки от реализации и переменными затратами;  в) разница между достигнутым объемом выручки от реализации и постоянными затратами.</p> <p>4. Анализ безубыточности предприятия позволяет:  а) определить предельные издержки предприятия;  б) выявить критическое соотношение выручки от реализации продукции и совокупных издержек;  в) определить предельную сумму постоянных затрат предприятия.</p> <p>5. Переменные издержки - это:  а) затраты предприятия на сырье и материалы;  б) затраты предприятия на управление;  в) сумма затрат предприятия, изменяющаяся пропорционально изменению объема производства.</p> <p>6. Постоянные издержки - это:  а) затраты предприятия на управление;  б) сумма затрат предприятия, не изменяющаяся с изменением объема производства.  в) затраты предприятия на сырье и материалы.</p> <p>7. Критический объем производства - это:  а) объем, при котором предприятие за счет выручки от реализации продукции покрывает совокупные издержки;  б) объем, при котором предприятие за счет выручки от реализации продукции покрывает переменные издержки;  в) объем, при котором предприятие за счет выручки от реализации продукции покрывает постоянные издержки.</p> <p>8. Расчет критической выручки от продаж необходим в случае предполагаемого:  а) повышения цен продаж;  б) сохранения прежнего уровня цен;</p>



Структурный элемент компетенции	Планируемые результаты обучения	Оценочные средства
		<p>в) снижения цен продаж.</p> <p>9. Операционный леведредж – это:  а) темпы роста выручки от продаж;  б) темпы снижения прибыли от продаж;  в) отношение темпов изменения прибыли от продаж к темпам изменения выручки от продаж.</p> <p>10. Операционный леведредж измеряется в:  а) в процентах;  б) в долях;  в) в разгах.</p> <p>11. Операционный леведредж применяется для планирования:  а) прибыли от продаж;  б) чистой прибыли;  в) выручки от продаж.  Эталон ответа – «А».</p> <p>12. Операционный леведредж рассматривается как мера операционного риска:  а) всегда;  б) в случае роста выручки от продаж;  в) в случае снижения выручки от продаж.</p> <p>13. Операционный леведредж может ли равен нулю? Верно ли это?  а) да;  б) нет.</p> <p>14. Пороговое количество товара определяется:  а) порогом рентабельности товара;</p>



Структурный элемент компетенции	Планируемые результаты обучения	Оценочные средства																																			
		<table border="1" data-bbox="734 386 1599 769"> <thead> <tr> <th data-bbox="743 392 1214 462" rowspan="2">Наименование показателя</th> <th colspan="5" data-bbox="1214 392 1590 462">Значение показателя по вариантам</th> </tr> <tr> <th data-bbox="1214 462 1290 501">6</th> <th data-bbox="1290 462 1366 501">7</th> <th data-bbox="1366 462 1442 501">8</th> <th data-bbox="1442 462 1518 501">9</th> <th data-bbox="1518 462 1590 501">10</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="743 501 1214 577">Выручка от реализации услуг, тыс.руб.</td> <td data-bbox="1214 501 1290 577">150</td> <td data-bbox="1290 501 1366 577">160</td> <td data-bbox="1366 501 1442 577">170</td> <td data-bbox="1442 501 1518 577">180</td> <td data-bbox="1518 501 1590 577">190</td> </tr> <tr> <td data-bbox="743 577 1214 689">Планируемый рост выручки от реализации, в % к базовому уровню</td> <td data-bbox="1214 577 1290 689">18</td> <td data-bbox="1290 577 1366 689">20</td> <td data-bbox="1366 577 1442 689">22</td> <td data-bbox="1442 577 1518 689">24</td> <td data-bbox="1518 577 1590 689">26</td> </tr> <tr> <td data-bbox="743 689 1214 727">Переменные затраты, тыс. руб.</td> <td data-bbox="1214 689 1290 727">70</td> <td data-bbox="1290 689 1366 727">75</td> <td data-bbox="1366 689 1442 727">80</td> <td data-bbox="1442 689 1518 727">85</td> <td data-bbox="1518 689 1590 727">90</td> </tr> <tr> <td data-bbox="743 727 1214 766">Постоянные затраты, тыс. руб.</td> <td data-bbox="1214 727 1290 766">50</td> <td data-bbox="1290 727 1366 766">55</td> <td data-bbox="1366 727 1442 766">60</td> <td data-bbox="1442 727 1518 766">65</td> <td data-bbox="1518 727 1590 766">70</td> </tr> </tbody> </table> <p data-bbox="734 810 2096 1059"> <b>Задание 2</b>  Руководство предприятия намерено увеличить объем выпуска продукции, за счет чего выручка от реализации должна возрасти на 10%, с 500 тыс. руб. до 550 тыс. руб. Переменные затраты для исходного варианта составляют 250 тыс.руб., постоянные затраты - 120 тыс.руб.  Рассчитать сумму прибыли, соответствующую новому уровню выручки от реализации обычным способом и с помощью эффекта операционного рычага. </p>	Наименование показателя	Значение показателя по вариантам					6	7	8	9	10	Выручка от реализации услуг, тыс.руб.	150	160	170	180	190	Планируемый рост выручки от реализации, в % к базовому уровню	18	20	22	24	26	Переменные затраты, тыс. руб.	70	75	80	85	90	Постоянные затраты, тыс. руб.	50	55	60	65	70
Наименование показателя	Значение показателя по вариантам																																				
	6	7	8	9	10																																
Выручка от реализации услуг, тыс.руб.	150	160	170	180	190																																
Планируемый рост выручки от реализации, в % к базовому уровню	18	20	22	24	26																																
Переменные затраты, тыс. руб.	70	75	80	85	90																																
Постоянные затраты, тыс. руб.	50	55	60	65	70																																
Владеть	- <i>навыками и методами экономического и организационно-управленческого моделирования.</i>	<b>Задание</b> Составить бюджет предприятия на год в поквартальном разрезе. Для упрощения задачи принимаются следующие условия: - предприятие производит и продает один вид продукции; - предприятие не является плательщиком НДС; - все не прямые налоги, которые включаются в затраты, автоматически учитываются в составе тех базовых показателей, исходя из которых они определяются (например заработная плата планируется вместе с начислениями); - налог на прибыль рассчитывается по упрощенной схеме – прибыль оценивается по итогам работы предприятия за год, а затем равномерно делится на 4 части. Такие упрощения не носят принципиальный характер, но зато позволяют более наглядно																																			

Структурный элемент компетенции	Планируемые результаты обучения	Оценочные средства																																																												
		<p>представить процесс бюджетирования. Исходные данные для бюджетирования представлены в табл. 1-4. На основании исходных данных построить систему бюджетов предприятия, используя табл. 5 – 17.</p> <p>Таблица 1</p> <p>Прогноз объемов продаж и цен</p> <table border="1" data-bbox="734 679 2011 798"> <thead> <tr> <th>Прогнозные показатели</th> <th>Квартал 1</th> <th>Квартал 2</th> <th>Квартал 3</th> <th>Квартал 4</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Ожидаемый объем, ед.</td> <td>10 000</td> <td>30 000</td> <td>40 000</td> <td>20 000</td> </tr> <tr> <td>Ожидаемая цена единицы, руб.</td> <td>23</td> <td>23</td> <td>23</td> <td>23</td> </tr> </tbody> </table> <p>Таблица 2</p> <p>Планируемые управленческие и коммерческие расходы, руб.</p> <table border="1" data-bbox="734 906 2011 1101"> <thead> <tr> <th>Виды затрат</th> <th>Квартал 1</th> <th>Квартал 2</th> <th>Квартал 3</th> <th>Квартал 4</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Расходы на рекламу</td> <td>30 000</td> <td>30 000</td> <td>30 000</td> <td>40 000</td> </tr> <tr> <td>Затраты на оплату труда руководителей</td> <td>25 000</td> <td>25 000</td> <td>25 000</td> <td>30 000</td> </tr> <tr> <td>Расходы на страхование</td> <td>20 000</td> <td>30 000</td> <td>45 000</td> <td>50 000</td> </tr> <tr> <td>Налог на имущество</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>62 000</td> </tr> </tbody> </table> <p>Таблица 3</p> <p>Исходный баланс предприятия</p> <table border="1" data-bbox="734 1209 2087 1439"> <thead> <tr> <th>Активы</th> <th>Значение, руб.</th> <th>Прим.</th> <th>Пассивы</th> <th>Значение, руб.</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Внеоборотные активы</td> <td></td> <td></td> <td>Собственный капитал</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Нематериальные активы</td> <td>90 000</td> <td></td> <td>Уставный капитал</td> <td>357 300</td> </tr> <tr> <td>Основные средства</td> <td>742 500</td> <td></td> <td>Нераспределенная прибыль</td> <td>399 900</td> </tr> </tbody> </table>	Прогнозные показатели	Квартал 1	Квартал 2	Квартал 3	Квартал 4	Ожидаемый объем, ед.	10 000	30 000	40 000	20 000	Ожидаемая цена единицы, руб.	23	23	23	23	Виды затрат	Квартал 1	Квартал 2	Квартал 3	Квартал 4	Расходы на рекламу	30 000	30 000	30 000	40 000	Затраты на оплату труда руководителей	25 000	25 000	25 000	30 000	Расходы на страхование	20 000	30 000	45 000	50 000	Налог на имущество				62 000	Активы	Значение, руб.	Прим.	Пассивы	Значение, руб.	Внеоборотные активы			Собственный капитал		Нематериальные активы	90 000		Уставный капитал	357 300	Основные средства	742 500		Нераспределенная прибыль	399 900
Прогнозные показатели	Квартал 1	Квартал 2	Квартал 3	Квартал 4																																																										
Ожидаемый объем, ед.	10 000	30 000	40 000	20 000																																																										
Ожидаемая цена единицы, руб.	23	23	23	23																																																										
Виды затрат	Квартал 1	Квартал 2	Квартал 3	Квартал 4																																																										
Расходы на рекламу	30 000	30 000	30 000	40 000																																																										
Затраты на оплату труда руководителей	25 000	25 000	25 000	30 000																																																										
Расходы на страхование	20 000	30 000	45 000	50 000																																																										
Налог на имущество				62 000																																																										
Активы	Значение, руб.	Прим.	Пассивы	Значение, руб.																																																										
Внеоборотные активы			Собственный капитал																																																											
Нематериальные активы	90 000		Уставный капитал	357 300																																																										
Основные средства	742 500		Нераспределенная прибыль	399 900																																																										

Структурный элемент компетенции	Планируемые результаты обучения	Оценочные средства												
		Накопленная амортизация	265 000											
		Основные средства / нетто	477 500											
		Итого внеоборотные активы	567 500		Итого собственный капитал 757 200									
		Оборотные активы			Краткосрочные обязательства									
		Денежные средства	37 800		Кредиторская задолженность поставщикам 18 300									
		Дебиторская задолженность	140 000											
		Запасы сырья и материалов	4 200	7000 кг										
		Запасы готовой продукции	26 000	2000 шт.										
		Итого оборотные активы	208 000		Итого краткосрочные обязательства 18300									
		ИТОГО	775 500		ИТОГО 775500									
		Таблица 4												
		Другие исходные показатели												
		<table border="1"> <thead> <tr> <th data-bbox="725 1031 1234 1177">Наименование показателя</th> <th data-bbox="1234 1031 1442 1177">Ед. изм.</th> <th data-bbox="1442 1031 1617 1177">Значение показателя</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="725 1177 1234 1254">Доля оплаты продукции в данном квартале</td> <td data-bbox="1234 1177 1442 1254">%</td> <td data-bbox="1442 1177 1617 1254">60</td> </tr> <tr> <td data-bbox="725 1254 1234 1327">Доля оплаты продукции в следующем квартале</td> <td data-bbox="1234 1254 1442 1327">%</td> <td data-bbox="1442 1254 1617 1327">40</td> </tr> </tbody> </table>	Наименование показателя	Ед. изм.	Значение показателя	Доля оплаты продукции в данном квартале	%	60	Доля оплаты продукции в следующем квартале	%	40			
Наименование показателя	Ед. изм.	Значение показателя												
Доля оплаты продукции в данном квартале	%	60												
Доля оплаты продукции в следующем квартале	%	40												
		Доля оплаты продукции в данном квартале	%		60									
		Доля оплаты продукции в следующем квартале	%		40									

Структурный элемент компетенции	Планируемые результаты обучения	Оценочные средства		
		Планируемый остаток готовой продукции на конец квартала, в процентах к объему продаж следующего квартала	%	20
		Запасы готовой продукции на конец года	Ед.	3000
		Расход сырья на единицу продукции	Кг	5
		Цена 1 кг сырья	руб.	0,6
		Остаток сырья на конец квартала, в процентах от потребности следующего периода	%	10
		Запасы сырья на конец года	Кг	10
		Доля оплаты сырья в данном квартале	%	70
		Доля оплаты сырья в следующем квартале	%	30
		Затраты труда основного персонала	Час./ед.прод.	0,8
		Часовая тарифная ставка оплаты труда (с начислениями)	руб./час	7,5
		Норматив переменных накладных затрат, руб./час работы основного производственного персонала	руб./час	2
		Постоянные накладные затраты за квартал	руб.	60600
		Амортизационные отчисления за квартал	руб.	20000
		Норматив переменных	руб./ед.прод.	1,8

Структурный элемент компетенции	Планируемые результаты обучения	Оценочные средства				
		управленческих и коммерческих расходов				
		Покупка оборудования в третьем квартале	руб.	130000		
		Покупка оборудования в четвертом квартале	руб.	130000		
		Планируемая к выплате сумма дивидендов	руб.	50000		
		Ставка банковской ссуды	%	12		
		Минимально допустимый остаток денежных средств на счете предприятия	руб.	30000		
Таблица 5						
Бюджет продаж						
Наименование показателя	Квартал 1	Квартал 2	Квартал 3	Квартал 4	Год	
Ожидаемый объем продаж, шт.						
Ожидаемая цена единицы, руб.						
<i>График поступления денежных средств</i>						
Дебиторская задолженность на начало						

Структурный элемент компетенции	Планируемые результаты обучения	Оценочные средства					
		года					
		Приток денег от продаж 1 квартала					
		Приток денег от продаж 2 квартала					
		Приток денег от продаж 3 квартала					
		Приток денег от продаж 4 квартала					
		Итого поступление денег					
		Дебиторская задолженность на начало следующего года					
<p>Таблица 6</p> <p>Бюджет производства</p>							
		Наименование показателя	Квартал 1	Квартал 2	Квартал 3	Квартал 4	Год
		Ожидаемый объем продаж, шт.					
		Запасы на конец квартала, шт.					
		Требуемый объем продукции, шт.					
		Запасы на начало периода, шт.					
		Необходимый объем производства					



Структурный элемент компетенции	Планируемые результаты обучения	Оценочные средства																																																																																									
		<p>Таблица 7 Бюджет затрат на основные материалы</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th data-bbox="734 496 1133 533">Наименование показателя</th> <th data-bbox="1133 496 1335 533">Квартал 1</th> <th data-bbox="1335 496 1536 533">Квартал 2</th> <th data-bbox="1536 496 1729 533">Квартал 3</th> <th data-bbox="1729 496 1953 533">Квартал 4</th> <th data-bbox="1953 496 2087 533">Год</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="734 533 1133 612">Объем производства продукции, шт.</td> <td data-bbox="1133 533 1335 612"></td> <td data-bbox="1335 533 1536 612"></td> <td data-bbox="1536 533 1729 612"></td> <td data-bbox="1729 533 1953 612"></td> <td data-bbox="1953 533 2087 612"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="734 612 1133 687">Требуемый объем сырья на ед. продукции, кг.</td> <td data-bbox="1133 612 1335 687"></td> <td data-bbox="1335 612 1536 687"></td> <td data-bbox="1536 612 1729 687"></td> <td data-bbox="1729 612 1953 687"></td> <td data-bbox="1953 612 2087 687"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="734 687 1133 762">Требуемый объем сырья за период, кг</td> <td data-bbox="1133 687 1335 762"></td> <td data-bbox="1335 687 1536 762"></td> <td data-bbox="1536 687 1729 762"></td> <td data-bbox="1729 687 1953 762"></td> <td data-bbox="1953 687 2087 762"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="734 762 1133 837">Запасы сырья на конец периода, кг.</td> <td data-bbox="1133 762 1335 837"></td> <td data-bbox="1335 762 1536 837"></td> <td data-bbox="1536 762 1729 837"></td> <td data-bbox="1729 762 1953 837"></td> <td data-bbox="1953 762 2087 837"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="734 837 1133 912">Общая потребность в материалах, кг.</td> <td data-bbox="1133 837 1335 912"></td> <td data-bbox="1335 837 1536 912"></td> <td data-bbox="1536 837 1729 912"></td> <td data-bbox="1729 837 1953 912"></td> <td data-bbox="1953 837 2087 912"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="734 912 1133 987">Запасы сырья на начало периода, кг.</td> <td data-bbox="1133 912 1335 987"></td> <td data-bbox="1335 912 1536 987"></td> <td data-bbox="1536 912 1729 987"></td> <td data-bbox="1729 912 1953 987"></td> <td data-bbox="1953 912 2087 987"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="734 987 1133 1024">Закупки материала, кг.</td> <td data-bbox="1133 987 1335 1024"></td> <td data-bbox="1335 987 1536 1024"></td> <td data-bbox="1536 987 1729 1024"></td> <td data-bbox="1729 987 1953 1024"></td> <td data-bbox="1953 987 2087 1024"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="734 1024 1133 1061">Цена 1 кг. сырья, руб.</td> <td data-bbox="1133 1024 1335 1061"></td> <td data-bbox="1335 1024 1536 1061"></td> <td data-bbox="1536 1024 1729 1061"></td> <td data-bbox="1729 1024 1953 1061"></td> <td data-bbox="1953 1024 2087 1061"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="734 1061 1133 1136">Стоимость закупок материалов, руб.</td> <td data-bbox="1133 1061 1335 1136"></td> <td data-bbox="1335 1061 1536 1136"></td> <td data-bbox="1536 1061 1729 1136"></td> <td data-bbox="1729 1061 1953 1136"></td> <td data-bbox="1953 1061 2087 1136"></td> </tr> <tr> <td colspan="6" data-bbox="734 1136 2087 1173">График денежных выплат</td> </tr> <tr> <td data-bbox="734 1173 1133 1248">Счета кредиторов на начало года</td> <td data-bbox="1133 1173 1335 1248"></td> <td data-bbox="1335 1173 1536 1248"></td> <td data-bbox="1536 1173 1729 1248"></td> <td data-bbox="1729 1173 1953 1248"></td> <td data-bbox="1953 1173 2087 1248"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="734 1248 1133 1323">Оплата за материалы в 1 квартале</td> <td data-bbox="1133 1248 1335 1323"></td> <td data-bbox="1335 1248 1536 1323"></td> <td data-bbox="1536 1248 1729 1323"></td> <td data-bbox="1729 1248 1953 1323"></td> <td data-bbox="1953 1248 2087 1323"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="734 1323 1133 1398">Оплата за материалы в 2 квартале</td> <td data-bbox="1133 1323 1335 1398"></td> <td data-bbox="1335 1323 1536 1398"></td> <td data-bbox="1536 1323 1729 1398"></td> <td data-bbox="1729 1323 1953 1398"></td> <td data-bbox="1953 1323 2087 1398"></td> </tr> </tbody> </table>						Наименование показателя	Квартал 1	Квартал 2	Квартал 3	Квартал 4	Год	Объем производства продукции, шт.						Требуемый объем сырья на ед. продукции, кг.						Требуемый объем сырья за период, кг						Запасы сырья на конец периода, кг.						Общая потребность в материалах, кг.						Запасы сырья на начало периода, кг.						Закупки материала, кг.						Цена 1 кг. сырья, руб.						Стоимость закупок материалов, руб.						График денежных выплат						Счета кредиторов на начало года						Оплата за материалы в 1 квартале						Оплата за материалы в 2 квартале					
Наименование показателя	Квартал 1	Квартал 2	Квартал 3	Квартал 4	Год																																																																																						
Объем производства продукции, шт.																																																																																											
Требуемый объем сырья на ед. продукции, кг.																																																																																											
Требуемый объем сырья за период, кг																																																																																											
Запасы сырья на конец периода, кг.																																																																																											
Общая потребность в материалах, кг.																																																																																											
Запасы сырья на начало периода, кг.																																																																																											
Закупки материала, кг.																																																																																											
Цена 1 кг. сырья, руб.																																																																																											
Стоимость закупок материалов, руб.																																																																																											
График денежных выплат																																																																																											
Счета кредиторов на начало года																																																																																											
Оплата за материалы в 1 квартале																																																																																											
Оплата за материалы в 2 квартале																																																																																											

Структурный элемент компетенции	Планируемые результаты обучения	Оценочные средства					
		Оплата за материалы в 3 квартале					
		Оплата за материалы в 4 квартале					
		Всего сумма платежей					
		Кредиторская задолженность на начало следующего периода					
		<p>Таблица 8</p> <p>Бюджет затрат на оплату труда</p>					
		Наименование показателя	Квартал 1	Квартал 2	Квартал 3	Квартал 4	Год
		Объем производства продукции, шт					
		Затраты труда основного производственного персонала, руб./час					
		Итого затраты труда основного персонала, руб.					
		Часовая тарифная ставка, руб./час					
		Затраты на оплаты труда основного персонала					
		<p>Таблица 9</p> <p>Бюджет накладных затрат</p>					

Структурный элемент компетенции	Планируемые результаты обучения	Оценочные средства						
		Наименование показателя	Квартал 1	Квартал 2	Квартал 3	Квартал 4	Год	
		Затраты труда основного персонала, ч						
		Норматив переменных накладных затрат, руб./час						
		Сумма переменных накладных затрат, руб.						
		Постоянные накладные расходы						
		Итого накладных затрат						
		Амортизация						
		Оплата накладных затрат						
		<p>Таблица 10 Расчет себестоимости единицы продукции</p>						
		Статьи затрат на единицу продукции	Количество, шт.	Стоимость единицы, руб.	Затраты, руб.			
Основные материалы, кг								
Затраты труда основного производственного персонала, час								
Накладные затраты, час								
Себестоимость единицы продукции, руб.								
Справочно:								
Общая сумма накладных затрат за год, руб								

Структурный элемент компетенции	Планируемые результаты обучения	Оценочные средства					
		Затраты труда основного персонала за год, час					
		Сумма накладных затрат на 1 час труда, руб.					
		Расчет:					
		Стоимость готовой продукции на начало следующего года					
		<p>Таблица 11 Бюджет управленческих и коммерческих расходов</p>					
		Наименование показателя	Квартал 1	Квартал 2	Квартал 3	Квартал 4	Год
		Ожидаемый объем, ед.					
		Норматив переменных управленческих и коммерческих расходов, руб./ед. продукции					
		Планируемые переменные затраты, руб.					
		Планируемые постоянные затраты					
		Реклама					
		Зарплата управляющих					
		Страховка					
		Налог на имущество					

Структурный элемент компетенции	Планируемые результаты обучения	Оценочные средства																																					
		Итого постоянных затрат																																					
		Всего планируемые затраты																																					
<p>Таблица 12</p> <p>Плановый отчет о прибылях и убытках (без дополнительного финансирования)</p> <table border="1" data-bbox="734 756 2011 1177"> <thead> <tr> <th data-bbox="734 756 1733 836">Наименование показателя</th> <th data-bbox="1733 756 2011 836">Значение показателя, руб.</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="734 836 1733 874">Выручка от реализации продукции</td> <td data-bbox="1733 836 2011 874"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="734 874 1733 912">Себестоимость реализованной продукции</td> <td data-bbox="1733 874 2011 912"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="734 912 1733 951">Валовая прибыль</td> <td data-bbox="1733 912 2011 951"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="734 951 1733 989">Управленческие и коммерческие расходы</td> <td data-bbox="1733 951 2011 989"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="734 989 1733 1027">Прибыль от продаж</td> <td data-bbox="1733 989 2011 1027"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="734 1027 1733 1066">Проценты за кредит</td> <td data-bbox="1733 1027 2011 1066"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="734 1066 1733 1104">Прибыль до выплаты налога на прибыль</td> <td data-bbox="1733 1066 2011 1104"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="734 1104 1733 1142">Налог на прибыль</td> <td data-bbox="1733 1104 2011 1142"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="734 1142 1733 1177">Чистая прибыль</td> <td data-bbox="1733 1142 2011 1177"></td> </tr> </tbody> </table> <p>Таблица 13</p> <p>Бюджет денежных средств (без дополнительного финансирования)</p> <table border="1" data-bbox="734 1327 1662 1439"> <thead> <tr> <th data-bbox="734 1327 1021 1407">Наименование показателя</th> <th data-bbox="1021 1327 1162 1407">Квартал 1</th> <th data-bbox="1162 1327 1303 1407">Квартал 2</th> <th data-bbox="1303 1327 1444 1407">Квартал 3</th> <th data-bbox="1444 1327 1585 1407">Квартал 4</th> <th data-bbox="1585 1327 1662 1407">Год</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="734 1407 1021 1439">Денежные</td> <td data-bbox="1021 1407 1162 1439"></td> <td data-bbox="1162 1407 1303 1439"></td> <td data-bbox="1303 1407 1444 1439"></td> <td data-bbox="1444 1407 1585 1439"></td> <td data-bbox="1585 1407 1662 1439"></td> </tr> </tbody> </table>								Наименование показателя	Значение показателя, руб.	Выручка от реализации продукции		Себестоимость реализованной продукции		Валовая прибыль		Управленческие и коммерческие расходы		Прибыль от продаж		Проценты за кредит		Прибыль до выплаты налога на прибыль		Налог на прибыль		Чистая прибыль		Наименование показателя	Квартал 1	Квартал 2	Квартал 3	Квартал 4	Год	Денежные					
Наименование показателя	Значение показателя, руб.																																						
Выручка от реализации продукции																																							
Себестоимость реализованной продукции																																							
Валовая прибыль																																							
Управленческие и коммерческие расходы																																							
Прибыль от продаж																																							
Проценты за кредит																																							
Прибыль до выплаты налога на прибыль																																							
Налог на прибыль																																							
Чистая прибыль																																							
Наименование показателя	Квартал 1	Квартал 2	Квартал 3	Квартал 4	Год																																		
Денежные																																							

Структурный элемент компетенции	Планируемые результаты обучения	Оценочные средства						
		средства на начало периода						
		Поступление денежных средств						
		От потребителей						
		Денежные средства в распоряжении						
		Расходование денежных средств						
		На основные материалы						
		На оплату труда основного персонала						
		Производственные накладные затраты						
		Коммерческие и управленческие расходы						
		Налог на прибыль						
		Покупка оборудования						
		Выплата дивидендов						
		Всего денежных выплат						
		Денежные средства на конец						

Структурный элемент компетенции	Планируемые результаты обучения	Оценочные средства																																																																	
		периода																																																																	
<p>Таблица 14 Промежуточный бюджет денежных средств (с дополнительным финансированием)</p>																																																																			
<table border="1"> <thead> <tr> <th data-bbox="734 571 1023 647">Наименование показателя</th> <th data-bbox="1023 571 1164 647">Квартал 1</th> <th data-bbox="1164 571 1303 647">Квартал 2</th> <th data-bbox="1303 571 1442 647">Квартал 3</th> <th data-bbox="1442 571 1581 647">Квартал 4</th> <th data-bbox="1581 571 1659 647">Год</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="734 647 1023 759">Денежные средства на начало периода</td> <td data-bbox="1023 647 1164 759"></td> <td data-bbox="1164 647 1303 759"></td> <td data-bbox="1303 647 1442 759"></td> <td data-bbox="1442 647 1581 759"></td> <td data-bbox="1581 647 1659 759"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="734 759 1023 871"><i>Поступление денежных средств</i></td> <td data-bbox="1023 759 1164 871"></td> <td data-bbox="1164 759 1303 871"></td> <td data-bbox="1303 759 1442 871"></td> <td data-bbox="1442 759 1581 871"></td> <td data-bbox="1581 759 1659 871"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="734 871 1023 916">От потребителей</td> <td data-bbox="1023 871 1164 916"></td> <td data-bbox="1164 871 1303 916"></td> <td data-bbox="1303 871 1442 916"></td> <td data-bbox="1442 871 1581 916"></td> <td data-bbox="1581 871 1659 916"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="734 916 1023 1027">Денежные средства в распоряжении</td> <td data-bbox="1023 916 1164 1027"></td> <td data-bbox="1164 916 1303 1027"></td> <td data-bbox="1303 916 1442 1027"></td> <td data-bbox="1442 916 1581 1027"></td> <td data-bbox="1581 916 1659 1027"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="734 1027 1023 1139"><i>Расходование денежных средств</i></td> <td data-bbox="1023 1027 1164 1139"></td> <td data-bbox="1164 1027 1303 1139"></td> <td data-bbox="1303 1027 1442 1139"></td> <td data-bbox="1442 1027 1581 1139"></td> <td data-bbox="1581 1027 1659 1139"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="734 1139 1023 1216">На основные материалы</td> <td data-bbox="1023 1139 1164 1216"></td> <td data-bbox="1164 1139 1303 1216"></td> <td data-bbox="1303 1139 1442 1216"></td> <td data-bbox="1442 1139 1581 1216"></td> <td data-bbox="1581 1139 1659 1216"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="734 1216 1023 1327">На оплату труда основного персонала</td> <td data-bbox="1023 1216 1164 1327"></td> <td data-bbox="1164 1216 1303 1327"></td> <td data-bbox="1303 1216 1442 1327"></td> <td data-bbox="1442 1216 1581 1327"></td> <td data-bbox="1581 1216 1659 1327"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="734 1327 1023 1404">Производственные накладные затраты</td> <td data-bbox="1023 1327 1164 1404"></td> <td data-bbox="1164 1327 1303 1404"></td> <td data-bbox="1303 1327 1442 1404"></td> <td data-bbox="1442 1327 1581 1404"></td> <td data-bbox="1581 1327 1659 1404"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="734 1404 1023 1471">Коммерческие и управленческие</td> <td data-bbox="1023 1404 1164 1471"></td> <td data-bbox="1164 1404 1303 1471"></td> <td data-bbox="1303 1404 1442 1471"></td> <td data-bbox="1442 1404 1581 1471"></td> <td data-bbox="1581 1404 1659 1471"></td> </tr> </tbody> </table>								Наименование показателя	Квартал 1	Квартал 2	Квартал 3	Квартал 4	Год	Денежные средства на начало периода						<i>Поступление денежных средств</i>						От потребителей						Денежные средства в распоряжении						<i>Расходование денежных средств</i>						На основные материалы						На оплату труда основного персонала						Производственные накладные затраты						Коммерческие и управленческие					
Наименование показателя	Квартал 1	Квартал 2	Квартал 3	Квартал 4	Год																																																														
Денежные средства на начало периода																																																																			
<i>Поступление денежных средств</i>																																																																			
От потребителей																																																																			
Денежные средства в распоряжении																																																																			
<i>Расходование денежных средств</i>																																																																			
На основные материалы																																																																			
На оплату труда основного персонала																																																																			
Производственные накладные затраты																																																																			
Коммерческие и управленческие																																																																			

Структурный элемент компетенции	Планируемые результаты обучения	Оценочные средства					
		расходы					
		Налог на прибыль					
		Покупка оборудования					
		Выплата дивидендов					
		Всего денежных выплат					
		<i>Избыток (дефицит) денежных средств (денежные средства на конец периода)</i>					
		<i>Дополнительное финансирование:</i>					
		Получение ссуды					
		Погашение ссуды					
		Выплата процентов					
		Итого денежный поток					
		Денежные средства на конец периода					



Структурный элемент компетенции	Планируемые результаты обучения	Оценочные средства																																																		
		<p>Таблица 15 Плановый отчет о прибыли (с дополнительным финансированием)</p> <table border="1" data-bbox="734 608 2011 1029"> <thead> <tr> <th data-bbox="734 608 1731 683">Наименование показателя</th> <th data-bbox="1731 608 2011 683">Значение показателя, руб.</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="734 683 1731 722">Выручка от реализации продукции</td> <td data-bbox="1731 683 2011 722"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="734 722 1731 762">Себестоимость реализованной продукции</td> <td data-bbox="1731 722 2011 762"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="734 762 1731 802">Валовая прибыль</td> <td data-bbox="1731 762 2011 802"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="734 802 1731 842">Управленческие и коммерческие расходы</td> <td data-bbox="1731 802 2011 842"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="734 842 1731 882">Прибыль до выплаты процентов и налога на прибыль</td> <td data-bbox="1731 842 2011 882"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="734 882 1731 922">Проценты за кредит</td> <td data-bbox="1731 882 2011 922"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="734 922 1731 962">Прибыль до выплаты налога на прибыль</td> <td data-bbox="1731 922 2011 962"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="734 962 1731 1002">Налог на прибыль</td> <td data-bbox="1731 962 2011 1002"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="734 1002 1731 1029">Чистая прибыль</td> <td data-bbox="1731 1002 2011 1029"></td> </tr> </tbody> </table> <p>Таблица 16 Окончательный бюджет денежных средств (с дополнительным финансированием)</p> <table border="1" data-bbox="734 1177 2098 1441"> <thead> <tr> <th data-bbox="734 1177 1227 1217">Наименование показателя</th> <th data-bbox="1227 1177 1429 1217">Квартал 1</th> <th data-bbox="1429 1177 1630 1217">Квартал 2</th> <th data-bbox="1630 1177 1832 1217">Квартал 3</th> <th data-bbox="1832 1177 2033 1217">Квартал 4</th> <th data-bbox="2033 1177 2098 1217">Год</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="734 1217 1227 1289">Денежные средства на начало периода</td> <td data-bbox="1227 1217 1429 1289"></td> <td data-bbox="1429 1217 1630 1289"></td> <td data-bbox="1630 1217 1832 1289"></td> <td data-bbox="1832 1217 2033 1289"></td> <td data-bbox="2033 1217 2098 1289"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="734 1289 1227 1329">Поступление денежных средств</td> <td data-bbox="1227 1289 1429 1329"></td> <td data-bbox="1429 1289 1630 1329"></td> <td data-bbox="1630 1289 1832 1329"></td> <td data-bbox="1832 1289 2033 1329"></td> <td data-bbox="2033 1289 2098 1329"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="734 1329 1227 1369">От потребителей</td> <td data-bbox="1227 1329 1429 1369"></td> <td data-bbox="1429 1329 1630 1369"></td> <td data-bbox="1630 1329 1832 1369"></td> <td data-bbox="1832 1329 2033 1369"></td> <td data-bbox="2033 1329 2098 1369"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="734 1369 1227 1441">Денежные средства в распоряжении</td> <td data-bbox="1227 1369 1429 1441"></td> <td data-bbox="1429 1369 1630 1441"></td> <td data-bbox="1630 1369 1832 1441"></td> <td data-bbox="1832 1369 2033 1441"></td> <td data-bbox="2033 1369 2098 1441"></td> </tr> </tbody> </table>	Наименование показателя	Значение показателя, руб.	Выручка от реализации продукции		Себестоимость реализованной продукции		Валовая прибыль		Управленческие и коммерческие расходы		Прибыль до выплаты процентов и налога на прибыль		Проценты за кредит		Прибыль до выплаты налога на прибыль		Налог на прибыль		Чистая прибыль		Наименование показателя	Квартал 1	Квартал 2	Квартал 3	Квартал 4	Год	Денежные средства на начало периода						Поступление денежных средств						От потребителей						Денежные средства в распоряжении					
Наименование показателя	Значение показателя, руб.																																																			
Выручка от реализации продукции																																																				
Себестоимость реализованной продукции																																																				
Валовая прибыль																																																				
Управленческие и коммерческие расходы																																																				
Прибыль до выплаты процентов и налога на прибыль																																																				
Проценты за кредит																																																				
Прибыль до выплаты налога на прибыль																																																				
Налог на прибыль																																																				
Чистая прибыль																																																				
Наименование показателя	Квартал 1	Квартал 2	Квартал 3	Квартал 4	Год																																															
Денежные средства на начало периода																																																				
Поступление денежных средств																																																				
От потребителей																																																				
Денежные средства в распоряжении																																																				

Структурный элемент компетенции	Планируемые результаты обучения	Оценочные средства					
		Расходование денежных средств					
		На основные материалы					
		На оплату труда основного персонала					
		Производственные накладные затраты					
		Коммерческие и управленческие расходы					
		Налог на прибыль					
		Покупка оборудования					
		Выплата дивидендов					
		Всего денежных выплат					
		Избыток (дефицит) денежных средств (денежные средства на конец периода)					
		Окончание таблицы 16					
		Наименование показателя	Квартал 1	Квартал 2	Квартал 3	Квартал 4	Год
		Дополнительное финансирование:					
		Получение ссуды					
		Погашение ссуды					
		Выплата процентов					
		Итого денежный поток					
		Денежные средства на конец периода					
		Таблица 17					

Структурный элемент компетенции	Планируемые результаты обучения	Оценочные средства					
		Баланс предприятия на начало и конец планового периода					
		Активы	01.01.	31.12.	Пассивы	01.01.	31.12.
		Внеоборотные активы			Собственный капитал		
		Нематериальные активы			Уставный капитал		
		Основные средства			Нераспределенная прибыль		
		Накопленная амортизация					
		Основные средства / нетто					
		Итого внеоборотные активы			Итого собственный капитал		
		Оборотные активы			Краткосрочные обязательства		
		Денежные средства			Кредиторская задолженность поставщикам		
		Дебиторская задолженность					
		Запасы сырья и материалов					
		Запасы готовой продукции					
		Итого оборотные активы			Итого краткосрочные обязательства		
		ИТОГО			ИТОГО		

**б) Порядок проведения промежуточной аттестации, показатели и критерии оценивания:**

Промежуточная аттестация по дисциплине «Управление финансами предприятий» включает теоретические вопросы, позволяющие оценить уровень усвоения обучающимися знаний, и практические задания, выявляющие степень сформированности умений и владений, проводится в форме экзамена.

Экзамен по данной дисциплине проводится в устной форме по экзаменационным билетам, каждый из которых включает 2 теоретических вопроса и одно практическое задание.

**Показатели и критерии оценивания экзамена:**

– на оценку **«отлично»** (5 баллов) – обучающийся демонстрирует высокий уровень сформированности компетенций, всестороннее, систематическое и глубокое знание учебного материала, свободно выполняет практические задания, свободно оперирует знаниями, умениями, применяет их в ситуациях повышенной сложности.

– на оценку **«хорошо»** (4 балла) – обучающийся демонстрирует средний уровень сформированности компетенций: основные знания, умения освоены, но допускаются незначительные ошибки, неточности, затруднения при аналитических операциях, переносе знаний и умений на новые, нестандартные ситуации.

– на оценку **«удовлетворительно»** (3 балла) – обучающийся демонстрирует пороговый уровень сформированности компетенций: в ходе контрольных мероприятий допускаются ошибки, проявляется отсутствие отдельных знаний, умений, навыков, обучающийся испытывает значительные затруднения при оперировании знаниями и умениями при их переносе на новые ситуации.

– на оценку **«неудовлетворительно»** (2 балла) – обучающийся демонстрирует знания не более 20% теоретического материала, допускает существенные ошибки, не может показать интеллектуальные навыки решения простых задач.

– на оценку **«неудовлетворительно»** (1 балл) – обучающийся не может показать знания на уровне воспроизведения и объяснения информации, не может показать интеллектуальные навыки решения простых задач.