МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Магнитогорский государственный технический университет им. Г.И. Носова»



РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Направление подготовки (специальность) 38.03.02 Менеджмент

Направленность (профиль/специализация) программы Финансовый менеджмент

Уровень высшего образования - бакалавриат

Форма обучения очная

Институт/ факультет Институт экономики и управления

Кафедра

Менеджмента

Курс

3

Семестр

5

Магнитогорск 2021 год

Рабочая программа составлена на основе ФГОС ВО - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (приказ Минобриауки России от 12.08.2020 г. $N_{\rm P}$ 970)

Рабочая программа рассмотрена в 02.02.2021, протокол № 6	и одобрена на заседанци кафедры Менеджмента
	Зав. кафедроп Д.Б. Симаков
Рабочая программа одобрена мето 10.03.2021 г. протокод № 3	одической комиссией ИЭиУ
	Председатель Н.Р. Балынская
Рабочая программа составлена: доцент кафедры Менеджмента, ка	нд. техн. наж
Рецензент: директор ООО "БНОО", канд. эко	он. наук полуж 10.Н. Кондрух

Лист актуализации рабочей программы

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для реализации в 2022 - 2023 учебном году на заседании кафедры Менеджмента				
	Протокол от			
Рабочая программа пересмот учебном году на заседании к	грена, обсуждена и одобрена для реализации в 2023 - 202 сафедры Менеджмента	4		
	Протокол от			
Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для реализации в 2024 - 2025 учебном году на заседании кафедры Менеджмента				
1 1 1	1 1	5		
1 1 1	1 1	5		
учебном году на заседании к	тафедры Менеджмента Протокол от			

1 Цели освоения дисциплины (модуля)

финансового овладение принципами менеджмента, позволяющими финансовых оптимизировать структуру ресурсов предприятия, ИХ оборот воспроизводственном цикле и получении наибольшей отдачи на единицу привлеченного капитала; знание внешних и внутренних факторов, влияющих на использование финансовых ресурсов, умение сравнить доходность и рискованность вариантов финансовых решений, владение системой методов обоснования разных групп финансовых решений, финансовой стратегии и финансового обоснования бизнес-плана.

2 Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Дисциплина Управление финансами предприятия входит в часть учебного плана формируемую участниками образовательных отношений образовательной программы.

Для изучения дисциплины необходимы знания (умения, владения), сформированные в результате изучения дисциплин/ практик:

Экономика организации

Менеджмент

Знания (умения, владения), полученные при изучении данной дисциплины будут необходимы для изучения дисциплин/практик:

Стратегический менеджмент

Бизнес-планирование

Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена

Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

Управление эффективностью деятельностью предприятия

3 Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины (модуля) и планируемые результаты обучения

В результате освоения дисциплины (модуля) «Управление финансами предприятия» обучающийся должен обладать следующими компетенциями:

Код индикатора	Индикатор достижения компетенции
запланированных оресурсов и в с	существлять поддержку менеджмента организации: в достижении финансовых, операционных показателей, в экономном использовании охранности активов; в обеспечении экономическим субъектом своевременности формирования составляемой отчетности, а также
-	ффективности достигнутых результатов
ПК-1.1	Осуществляет планирование основных направлений внутреннего контроля и контрольных процедур в достижении запланированных финансовых, операционных показателей, в экономном использовании ресурсов и в сохранности активов
ПК-1.2	Решает профессиональные задачи по формированию отчетных документов по результатам проведения внутреннего контроля и их представление руководству
ПК-1.3	Выявляет и оценивает условия, способствующие возникновению значимых рисков и их трансформации в рисковые события

4. Структура, объём и содержание дисциплины (модуля)

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетных единиц 144 акад. часов, в том числе:

- контактная работа 57,2 акад. часов:
- аудиторная 54 акад. часов;
- внеаудиторная 3,2 акад. часов;
- самостоятельная работа 51,1 акад. часов;
- в форме практической подготовки 0 акад. час;
- подготовка к экзамену 35,7 акад. час

Форма аттестации - экзамен

Раздел/ тема	Семестр	Аудиторная контактная работа (в акад. часах)		Самостоятельная работа студента	Вид самостоятельной	Форма текущего контроля успеваемости и	Код	
дисциплины	Cen	Лек.	лаб. зан.	практ. зан.	Самосто работа	работы	промежуточной аттестации	компетенции
1. Теоретические аспоринансового менеджмент	екты а							
1.1 Функции и задачи финансового менеджмента. Роль финансового менеджмента в системе управления организации. Основные концепции финансового менеджмента.	5	4		6/2И	5	самостоятельное изучение учебной литературы; работа с электронными библиотеками подготовка к устному опросу	Устный опрос, тестирование	ПК-1.1, ПК-1.2, ПК-1.3
Итого по разделу		4		6/2И	5			
	урсы							
2.1 Финансовые ресурсы организации	5	4		6/3И	10	самостоятельное изучение учебной литературы; работа с электронными библиотеками подготовка к устному опросу	Устный опрос	ПК-1.1, ПК-1.2, ПК-1.3
Итого по разделу		4		6/3И	10			
3. Управление оборотн средствами	ЫМИ							
3.1 Управление оборотными средствами	5	2		6/3И	8	самостоятельное изучение учебной литературы; работа с электронными библиотеками подготовка к устному опросу	Устный опрос, контрольная работа	ПК-1.1, ПК-1.2, ПК-1.3
Итого по разделу		2		6/3И	8			
4. Источники средств и методы финансирования								

4.1 Источники средств и методы финансирования 5 организации	2		4/2И	10	самостоятельное изучение учебной литературы; работа с электронными библиотеками подготовка к устному опросу	Устный опрос, контрольная работа	ПК-1.1, ПК-1.2, ПК-1.3
Итого по разделу	2		4/2И	10			
5. Финансовые решения по инвестиционным проектам							
5.1 Финансовые решения по инвестиционным 5 проектам	4		6/4,4И	8,1	самостоятельное изучение учебной литературы; работа с электронными библиотеками подготовка к устному опросу	Устный опрос, тестирование	ПК-1.1, ПК-1.2, ПК-1.3
Итого по разделу	4		6/4,4И	8,1			
6. Максимизация прибыли. Оценка финансового положения предприятия							
6.1 Максимизация прибыли. Оценка финансового положения предприятия	2		8	10	самостоятельное изучение учебной литературы; работа с электронными библиотеками подготовка к устному опросу	Устный опрос, контрольная работа	ПК-1.1, ПК-1.2, ПК-1.3
Итого по разделу	2		8	10			
Итого за семестр	18		36/14,4И	51,1		экзамен	
Итого по дисциплине	18		36/14,4 И	51,1	_	экзамен	

5 Образовательные технологии

Изучение дисциплины «Управление финансами предприятий» предполагает не только запоминание и понимание, но и анализ, синтез, рефлексию, формирует универсальные умения и навыки, являющиеся основой становления профессионала. Однако только средства дисциплины недостаточны для формирования ключевых компетенций будущего выпускника.

Для реализации компетентностного подхода предлагается интегрировать в учебный процесс интерактивные образовательные технологии, включая информационные и коммуникационные технологии (ИКТ), при осуществлении различных видов учебной работы.

При реализации лекционных занятий предлагается использовать наряду с традиционной лекцией стратегии «Продвинутая лекция», «Знаю - хочу узнать - узнал» в лекционной форме, «Бортовой журнал», «Зигзаг» - стратегии технологии РКМЧП. Отличительной особенностью учебных занятий с использованием стратегий технологии РКМЧП является их трехстадиевая структура, реализующая схему «вызов – осмысление – рефлексия».

Как традиционные, так и лекции инновационного характера могут сопровождаться компьютерными слайдами или слайд-лекциями. Основное требование к слайд-лекции — применение динамических эффектов (анимированных объектов), функциональным назначением которых является наглядно-образное представление информации, сложной для понимания и осмысления студентами, а также интенсификация и диверсификация учебного процесса.

Для проведения практических занятий (семинаров), тематика которых носит проблемный характер, предлагается использовать стратегию «Аквариумной дискуссии». Заканчиваются такие семинары обычно выполнением письменной работы: «пятиминутное эссе», «десятиминутное эссе», «синквейн», «даймонд», «очерк на основе интервью».

Для проведения контрольно-диагностических мероприятий предлагается использовать компьютерные контролирующие тесты, тесты для самодиагностики, листы самооценки для экспресс-диагностики (например, эффективности лекции, содержания дисциплины).

Текущий контроль знаний (рейтинг-контроль) осуществляется в виде тестирования или выполнения мини контрольных работ.

Самостоятельная работа студентов подкрепляется использованием электронного пособия по данной дисциплине.

Таким образом, применение интерактивных образовательных технологий придает инновационный характер практически всем видам учебных занятий, включая лекционные. При этом делается акцент на развитие самостоятельного, продуктивного мышления, основанного на диалогических дидактических приемах, субъектной позиции обучающегося в образовательном процессе. Тем самым создаются условия для реализации компетентностного подхода при изучении дисциплины «Управление финансами предприятий».

6 Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающихся Представлено в приложении 1.

7 Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации Представлены в приложении 2.

8 Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля) а) Основная литература:

1. Сироткин, С. А. Финансовый менеджмент: Учебник / Сироткин С.А., Кельчевская Н.Р. - Москва : НИЦ ИНФРА-М, 2018. - 294 с. (Высшее образование: Бакалавриат) ISBN 978-5-16-011106-3 - Текст: электронный. - UURL: https://znanium.com/catalog/product/938021 (дата обращения: 10.06.2021)

б) Дополнительная литература:

- 1. Финансовый менеджмент: Учебник / Под ред. Ковалевой А.М., 2-е изд., перераб. и доп. Москва :НИЦ ИНФРА-М, 2013. 336 с. (Высшее образование: Бакалавриат) ISBN 978-5-16-003524-6. Текст: электронный. URL: https://new.znanium.com/catalog/product/370464 (дата обращения: 12.02.2020)
- 2. Керимов, В. Э. Бухгалтерский управленческий учет: Практикум / Керимов В.Э., 9-е изд. Москва :Дашков и К, 2016. 96 с. ISBN 978-5-394-02682-9. Текст : электронный. URL: https://new.znanium.com/catalog/product/937474 (дата обращения: 12.02.2020)

в) Методические указания:

Методические указания и задания к практическим занятиям по дисциплине «Финансовый менеджмент» для студентов специальности 080502 всех форм обучения/Дорман В.Н., Симаков Д.Б., Барсегян С.И. МГТУ, 2010. - 51 с.

г) Программное обеспечение и Интернет-ресурсы:

Программное обеспечение

Наименование ПО	№ договора	Срок действия лицензии
MS Office 2007 Professional	№ 135 от 17.09.2007	бессрочно
7Zip	свободно распространяемое ПО	бессрочно
FAR Manager	свободно распространяемое ПО	бессрочно

Профессиональные базы данных и информационные справочные системы

Название курса	Ссылка
Электронная база периодических изданий East View Information Services, OOO «ИВИС»	
Национальная информационно-аналитическая система — Российский индекс научного цитирования (РИНЦ)	URL: https://elibrary.ru/project_risc.asp
Поисковая система Академия Google (Google Scholar)	
Информационная система - Единое окно доступа к информационным ресурсам	URL: http://window.edu.ru/
Федеральное государственное бюджетное учреждение «Федеральный институт промышленной собственности»	

9 Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)

Материально-техническое обеспечение дисциплины включает:

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа: Мультимедийные средства хранения, передачи и представления информации.

Учебные аудитории для проведения практических занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации: Мультимедийные средства хранения, передачи и представления информации.

Комплекс тестовых заданий для проведения промежуточных и рубежных контролей.

Помещения для самостоятельной работы: обучающихся: Персональные компьютеры с пакетом MS Office, выходом в Интернет и с доступом в электронную информационно-образовательную среду университета

Помещения для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования: Шкафы для хранения учебно-методической документации, учебного оборудования и учебно-наглядных пособий.

Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающихся

По дисциплине «Управление финансами предприятия» предусмотрена аудиторная и внеаудиторная самостоятельная работа обучающихся.

Аудиторная самостоятельная работа студентов предполагает решение контрольных заданий на практических занятиях.

Примерные аудиторные контрольные работы (АКР):

AKP №1

Определение точки безубыточности, запаса финансовой прочности, порога рентабельности

Задание 1

Потребительское общество производит и продает продукцию. Сумма условно-постоянных затрат для данного производства - 200 000 руб. Максимально возможный объем выпуска и реализации продукции - 1000 ед.

Продукция реализуется по цене 850 руб./ед., условно-переменные затраты составляют 350 руб./ед.

Определить выручку от реализации продукции, суммарные затраты, пороговое значение товара.

Задание 2

Определить запас финансовой прочности компании на основе следующих данных:

- объем реализации 1 000 ед.;
- цена реализации $-35\ 000\ \text{руб./eд.};$
- постоянные издержки 7 000 руб.;
- переменные издержки -21~000 руб./ед.

На сколько предприятию необходимо сократить переменные издержки, чтобы его прибыль составила 8500 тыс. руб.?

Задание 3

ООО «Заря» планирует продажу открыток для туристов по 35 руб./ед. Компания приобретает эти открытки у оптовой организации за 21 руб./ед. Аренда торгового места обойдется организации в 7000 руб. в неделю.

Определить:

- порог рентабельности в денежном и натуральном выражении;
- что произойдет с порогом рентабельности и пороговым количеством товара, если арендная плата повысится до 10 500 руб. в неделю;
- что произойдет с порогом рентабельности и пороговым количеством товара, если удастся увеличить цену продажи открыток с 35 до 38,5 руб./ед.;
- что будет с порогом рентабельности и пороговым количеством товара, если закупочная цена открыток повысится с 21 руб. до 23,8 руб./ед.;
- сколько открыток должно быть продано для получения прибыли в сумме 5000 руб. в неделю;
- какой запас финансовой прочности имеет предприятие при сумме прибыли 5000 руб. в неделю

AKP №2

Задание по вариантам:

Определение эффекта производственного рычага

Задание 1

Известны показатели работы предприятия. Выручка от реализации - 400 тыс. руб. Переменные затраты – 250 тыс. руб., постоянные – 100 тыс. руб.

Определить прибыль в планируемом периоде с помощью операционного левериджа, если:

- а) предприятие предполагает рост объема на 4%, цены остаются на прежнем уровне;
- б) предприятие предполагает рост цен на 2%, объем сохранится на прежнем уровне;
- в) увеличатся и объем, и цена на 4% и 2% соответственно.

Задание 2

Известны показатели работы предприятия за 201 год.

В 201_ году планируется увеличить объем реализации продукции на 10%. Постоянные затраты должны остаться без изменения. Показатели работы предприятия представлены в табл. Определить эффект операционного рычага.

Таблица

Расчет силы воздействия операционного рычага

Наименование показателя	Ед. изм.	Значение показателя		
		201_ г.	201_ г.	
Объем реализации продукции	ед.	40 000	?	
Цена единицы продукции	руб./ед.	30	30	
Переменные затраты	руб./ед.	20	20	
Постоянные затраты	руб.	150 000	150 000	
Выручка от реализации	тыс. руб.			
Общие переменные затраты	тыс. руб.			
Суммарные затраты	тыс. руб.			
Эффект операционного рычага				

Задание 3

Работа предприятия характеризуется следующими данными:

- выручка от реализации 10 000 тыс. руб.;
- переменные затраты -7000 тыс. руб.;
- постоянные затраты 2 000 тыс. руб.

В следующем периоде предполагается рост натурального объема продаж на 4% и одновременное снижение цены на 5%

Определить прибыль.

Задание 4

Условно-постоянные расходы на производство продукции составляют 200 000 руб., объем производства и реализации - 1000 ед., цена продукции - 850 руб./ед., условно-переменные затраты на производство продукции - 350 руб./ед.

Определить: прибыль от продаж (прибыль отчетного периода); силу воздействия операционного рычага, если объем выпуска продукции увеличится на следующий год на 20%, - прямым пересчетом и при помощи коэффициента операционного рычага.

Задание 5

Определить эффект операционного рычага и рассчитать прогнозное значение суммы прибыли от продаж при планируемом росте выручки на 20%, если выручка в отчетном

периоде составила 120 тыс. руб., постоянные расходы - 40 тыс. руб., отношение переменных расходов к выручке от продаж - 0,5.

Залание 6

Рассчитать недостающие показатели, на основе данных, приведенных в табл.

Таблица

Расчет силы воздействия операционного рычага

		Значение показателя		
		вариантам		
	1	2	3	
Выручка от продаж (без НДС), тыс. руб.	4500	4500	4500	
Затраты на производство и реализацию продукции, тыс.	3500	3300	3500	
руб.				
в т.ч. условно-постоянные	1000	1000	800	
переменные	2500	2300	2700	
Прибыль от продаж, тыс. руб.				
Маржинальный доход, тыс. руб.				
Коэффициент маржинального дохода				
Порог рентабельности, тыс. руб.				
Запас финансовой прочности, тыс. руб.				
Сила операционного рычага				

AKP No3

Определение эффекта финансового рычага

Залание 1

Условно-постоянные расходы на производство продукта составляют 179 000 руб., объем производства и реализации - 1000 ед., цена продукции - 850 руб./ед., условно-переменные затраты на производство продукции - 350 руб./ед., финансовые расходы - 93 000 руб.

Рассчитать эффект операционного и финансового рычагов, а также совокупный эффект рычагов.

Задание 2

Потребительское общество инвестировало собственных средств в сумме 295 000 руб., заемных средств в сумме 234 000 руб. Полученный капитал составил 850 000 руб., финансовые расходы - 93 000 руб.

Рассчитать прибыль за минусом финансовых расходов; рентабельность собственного капитала текущего периода; эффект финансового рычага; рентабельность собственного капитала планируемого периода, если прибыль возрастет на 10%; прирост рентабельности собственного капитала и силу воздействия финансового рычага.

Задание 3

По приведенным данным рассчитать эффект финансового рычага: чистая прибыль - 266 тыс. руб., прибыль до налогообложения и расходов по привлечению заемных средств - 405 тыс. руб., совокупные активы - 2770 тыс. руб., заемный капитал - 1229 тыс. руб., собственный капитал - 1541 тыс. руб., ставка налогообложения прибыли – 20%, расходы по привлечению заемных средств - 108 тыс. руб.

Задание 4

Суммы активов предприятий A, B и C одинаковы, но структуры источников средств разные. Показать действие финансового рычага 2-мя способами: с помощью расчета прироста рентабельности собственного капитала, в связи с использованием заемных

средств предприятиями В и С по отношению к предприятию А, и путем расчета эффекта финансового рычага. Процентная ставка - 21%, Ставка налога на прибыль - 20%. Исходные

данные для расчета представлены в табл.

Наименование показателя	Значение показателя			
паименование показателя	A	В	С	
Средняя сумма собственного капитала, тыс. руб.	10 000	7 000	5 000	
Средняя сумма заемного капитала, тыс. руб.	0	3 000	5 000	
Валовая прибыль, тыс. руб.	3 000	3 000	3 000	
Заемный капитал, тыс. руб.				
Сумма % за кредит, тыс. руб.				
Налогооблагаемая прибыль, тыс. руб.				
Сумма налога на прибыль, тыс. руб.				
Чистая прибыль, тыс. руб.				
Экономическая рентабельность активов, %				
Рентабельность собственного капитала, %				
Прирост рентабельности, %				
Эффект финансового рычага, раз.				

а) Планируемые результаты обучения и оценочные средства для проведения промежуточной аттестации:

Код индикатора	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства
показателей,	в экономном использовании ре	 венеджмента организации: в достижении запланированных финансовых, операционных сурсов и в сохранности активов; в обеспечении экономическим субъектом достоверности эмой отчетности, а также проводить оценку эффективности достигнутых результатов Контрольные вопросы Понятие финансовых ресурсов предприятия. Состав финансовых ресурсов. Капитал. Основные средства предприятия. Основной капитал. Кругооборот стоимости основных средств. Показатели, характеризующие эффективность использования основных средств предприятия. Отражение информации о наличии и составе основных средств в финансовой отчетности предприятия. Нематериальные активы. Кругооборот стоимости нематериальных активов. Отражение информации о наличии и составе нематериальных активов в финансовой отчетности предприятия Амортизационные отчисления основных средств и нематериальных активов. Методы их расчета. Расчет годовой суммы амортизационных отчислений различными методами. Оборотные средства предприятия, их состав. Оборотный капитал. Кругооборот оборотных средств. Показатели, характеризующие эффективность использования оборотных средств предприятия. Отражение информации о наличии и составе оборотных средств в финансовой отчетности предприятия. Понятие дебиторской задолженности предприятия. Управление дебиторской задолженностью. Управление выручкой от реализации. Факторы, влияющие на объем выручки от продаж. Понятие доходов предприятия и их классификация. Регулирование доходов и их влияние на величину прибыли.

Код индикатора	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства
индикатора	Компетенции	 Доходы по обычным видам деятельности. Факторы, влияющие на величину этих доходов. Прочие доходы предприятия, их состав. Влияние суммы прочих доходов на показатели прибыли предприятия. Понятие расходов предприятия и их классификация: прямые и косвенные, постоянные и переменные. Особенности их формирования и изменения. Регулирование расходов. Расходы по обычным видам деятельности, их состав. Классификация затрат на производство по элементам затрат и по статьям калькуляции. Прочие расходы предприятия, их состав. Влияние суммы прочих расходов на показатели прибыли предприятия. Финансовый результат как разница между доходами и расходами. Расчет показателей прибыли. Отчет о финансовых результатах. Определение финансовые показатели внутрифирменной системы. Их расчет. Определение финансово-эксплуатационных потребностей предприятия, их расчет. Условия финансово-эксплуатационных потребностей предприятия, влияющие на размер финансово-эксплуатационных потребностей. Понятие экономической рентабельности и рентабельности собственных средств. Факторы, определяющие соотношение собственных и заемных источников средств предприятия. Внешние и внутренние источники финансирования деятельности предприятия. Понятие, состав, преимущества и недостатки их использования. Кредиторская задолженность и ее роль в финансировании деятельности предприятия. Уфект финансового рычага (первая концепция). Рациональная политика заимствования. Понятие операционного рычага и его использование в управлении расходами предприятия. Максимизация прибыли. Определение порогового количества товара и порога рентабельности.
		24. Оценка объема безубыточности производства. Расчет запаса финансовой прочности

Код индикатора	Индикатор достижения компетенции	Оцено	чные средст	ва		
		предприятия. Графический метод ат 25. Взаимодействие финансового и опс связанного с предприятием.				
ПК-1.2.	Решает профессиональные задачи по формированию отчетных документов по результатам проведения внутреннего контроля и их представление руководству	Задание Составить бюджет предприятия на год в попринимаются следующие условия: предприятие производит и продает один в передприятие не является плательщиком в все непрямые налоги, которые включаюте тех базовых показателей, исходя из которы планируется вместе с начислениями); налог на прибыль рассчитывается по упреработы предприятия за год, а затем равном Такие упрощения не носят принципиальны представить процесс бюджетирования. Исходные данные для бюджетирования пр данных построить систему бюджетов пред Таблица 1 Прогноз объемов продаж и цен Прогнозные показатели Ожидаемый объем, ед. Ожидаемый объем, ед. Таблица 2 Планируемые управленческие и коммерчествания объемые управления объемые управление и коммерчествания объемые управление объемые упр	вид продукц НДС; ся в затраты, ых они опред ощенной схетерно делитсый характер, ведставлены приятия, ист	ии; автоматичеселяются (наприбыля на 4 части. но зато позвить табл. 1-4. Нользуя табл. 18 Квартал 2 30 000 23	ски учитыван пример зараб пь оценивает оляют более На основании . 5 – 17. Квартал 3 40 000 23	котся в составе ботная плата ся по итогам наглядно и исходных Квартал 4 20 000 23
		Виды затрат	Квартал 1	Квартал 2	Квартал 3	Квартал 4

Код индикатора	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства								
		Расходы на рекламу		30 000	30 000	30 000	40 000			
		Затраты на оплату труда рук	оводителей	25 000	25 000	25 000	30 000			
		Расходы на страхование		20 000	30 000	45 000	50 000			
		Налог на имущество					62 000			
		Таблица 3								
		Исходный баланс предприяти Активы	Значение, руб.	Прим.	Пассивы		Значение, руб.			
		Внеоборотные активы			Собственни					
		Нематериальные активы	90 000		Уставный н	апитал	357 300			
		Основные средства	742 500		Нераспреде прибыль	елен-ная	399 900			
		Накопленная амортизация	265 000							
		Основные средства / нетто	477 500							
		Итого внеоборотные активы	567 500		Итого собскапитал	гвенный	757 200			
		Оборотные активы			Краткосроч обязательст					
		Денежные средства	37 800		Кредиторск задолженно поставщика	сая	18 300			
		Дебиторская задолженность	140 000							
		Запасы сырья и материалов	4 200	7000 кг						
		Запасы готовой продукции	26 000	2000 IIIT.						
		Итого оборотные активы	208 000		Итого крат обязательст		18300			

Код индикатора	Индикатор достижения компетенции		Оценочные с	средства	
		ИТОГО 775	5 500	ИТОГО	775500
		Таблица 4 Другие исходные показатели			·
		Наименование показателя	Ед. изм.	Значение показателя	
		Доля оплаты продукции в данног квартале		60	
		Доля оплаты продукции в следующем квартале	%	40	
		Планируемый остаток готовой продукции на конец квартала, в процентах к объему продаж следующего квартала	%	20	
		Запасы готовой продукции на конец года	Ед.	3000	
		Расход сырья на единицу продукции	Кг	5	
		Цена 1 кг сырья	руб.	0,6	
		Остаток сырья на конец квартала в процентах от потребности следующего периода	ı, %	10	
		Запасы сырья на конец года	Кг	10	
		Доля оплаты сырья в данном квартале	%	70	
		Доля оплаты сырья в следующем квартале	1 %	30	

Код индикатора	Индикатор достижения компетенции		Оценочные сре	едства	
		Затраты труда основного персонала	Час./ед.прод.	0,8	
		Часовая тарифная ставка оплаты труда (с начислениями)	руб./час	7,5	
		Норматив переменных накладных затрат, руб./час работы основного производственного персонала	руб./час	2	
		Постоянные накладные затраты за квартал	руб.	60600	
		Амортизационные отчисления за квартал	руб.	20000	
		Норматив переменных управленческих и коммерческих расходов	руб./ед.прод.	1,8	
		Покупка оборудования в третьем квартале	руб.	130000	
		Покупка оборудования в четвертом квартале	руб.	130000	
		Планируемая к выплате сумма дивидендов	руб.	50000	
		Ставка банковской ссуды	%	12	
		Минимально допустимый остаток денежных средств на счете предприятия	руб.	30000	
		m. 6			
		Таблица 5			

Код индикатора	Индикатор достижения компетенции		Оц	еночные средо	ства		
		Бюджет продаж					
		Наименование показателя	Квартал 1	Квартал 2	Квартал 3	Квартал 4	Год
		Ожидаемый объем продаж, шт.					
		Ожидаемая цена единицы, руб.					
		График поступления дене	 эжных средсі	me			
		Дебиторская задолженность на начало					
		года					
		Приток денег от продаж 1 квартала					
		Приток денег от продаж					
		2 квартала Приток денег от продаж					
		3 квартала					
		Приток денег от продаж 4 квартала					
		Итого поступление					
		денег Дебиторская					
		задолженность на начало					
		следующего года Таблица 6	<u> </u>	<u> </u>			
		Бюджет производства					

Код индикатора	Индикатор достижения компетенции		Оцен	ночные средст	гва		
		Наименование показателя	Квартал 1	Квартал 2	Квартал	3 Квартал 4	Год
		Ожидаемый объем продаж,		KBapian 2	Квартал	З Квартал ч	ТОД
		ШТ.					
		Запасы на конец квартала,					
		шт.					
		Требуемый объем					
		продукции, шт.					
		Запасы на начало периода,					
		ШТ.					
		Необходимый объем					
		производства					
		Таблица 7					
		Бюджет затрат на основные	материалы				
				·			
		Наименование	Квартал 1	Квартал 2	Квартал 3	Квартал 4	Год
		показателя	тартал т	KBapian 2	Квартал 5	Квартал ч	ТОД
		Объем производства					
		продукции, шт.					
		Требуемый объем сырья					
		на ед. продукции, кг.					
		Требуемый объем сырья					
		за период, кг					
		Запасы сырья на конец					
		периода, кг.					
		Общая потребность в					
		материалах, кг.					
		Запасы сырья на начало					
		периода, кг.					

Код индикатора	Индикатор достижения компетенции		Оценоч	ные средства			
		Закупки материала, кг.					
		Цена 1 кг. сырья, руб.					
		Стоимость закупок					
		материалов, руб.					
		График денежных выплат		•	•		
		Счета кредиторов на					
		начало года					
		Оплата за материалы в 1					
		квартале					
		Оплата за материалы в 2					
		квартале					
		Оплата за материалы в 3					
		квартале					
		Оплата за материалы в 4					
		квартале					
		Всего сумма платежей					
		Кредиторская					
		задолженность на начало					
		следующего периода					
		Таблица 8					
		Бюджет затрат на оплату труд	ца				
		Наименование показателя	Квартал 1	Квартал 2	Квартал 3	Квартал 4	Год
		Объем производства	1	1	1	1	, ,
		продукции, шт					
		Затраты труда основного					
		производственного					
j		персонала, руб./час					

Код индикатора	Индикатор достижения компетенции		Оценочн	ые средства			
		Итого затраты труда					
		основного персонала, руб.					
		Часовая тарифная ставка,					
		руб./час					
		Затраты на оплаты труда					
		основного персонала					
		Таблица 9 Бюджет накладных затрат	l re			Tr.	
		Наименование показателя	Квартал 1	Квартал 2	Квартал 3	Квартал 4	Год
		Затраты труда основного					
		персонала, ч					
		Норматив переменных					
		накладных затрат, руб./час					
		Сумма переменных					
		накладных затрат, руб.					
		Постоянные накладные					
		расходы Итого накладных затрат					
		Амортизация		1			
		Оплата накладных затрат					
		отпата пакладира заграт	ı	1	I		
		Таблица 10					
		Расчет себестоимости единицы	продукции				

Код индикатора	Индикатор достижения компетенции			Оцен	очные сре	дства				
		Статьи затрат на еди	иницу прод	дукции			Соличе	ество,	Стоимость единицы, руб.	Затраты, руб.
		Основные материал	ы, кг							
		Затраты труда основ	вного прои	зводствен	ного					
		персонала, час	•							
		Накладные затраты,	час							
		Себестоимость един	ицы прод	укции, руб	,					
		Справочно:								
		Общая сумма накла,	дных затра	ат за год, р	уб					
		Затраты труда основ	вного перс	онала за го	од, час					
		Сумма накладных за	атрат на 1	час труда,	руб.					
		Расчет:								
		Стоимость готовой і	продукции	на начало	следующе	его				
		года								
		Таблица 11 Бюджет управленчес	ких и комм	мерческих	расходов					
		Наименование	Квартал		Квартал	Квар	тал	Год		
		показателя	1	2	3	4		ГОД		
		Ожидаемый								
		объем, ед.								
		Норматив								
		переменных								
		управленческих и								
		коммерческих								
		расходов, руб./ед.								
		продукции								
		Планируемые								

Код индикатора	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства	
		переменные затраты, руб.	
		Планируемые постоянные затраты	
		Реклама	
		Зарплата	
		управляющих	
		Страховка	
		Налог на	
		имущество	
		Итого постоянных	
		затрат	
		Beero	
		планируемые	
		затраты	
		Таблица 12	
		Плановый отчет о прибылях и убытках (без дополнительного финансирования)	
		Наименование показателя	Значение показателя, руб.
		Выручка от реализации продукции	
		Себестоимость реализованной продукции	
		Валовая прибыль	
		Управленческие и коммерческие расходы	
		Прибыль от продаж	
		Проценты за кредит	
		Прибыль до выплаты налога на прибыль	
		Налог на прибыль	

Код индикатора	Индикатор достижения компетенции			Оцен	ючные сре	едства		
		Чистая прибыль						
		Таблица 13					,	
		Бюджет денежных ср	едств (без	дополнит	ельного ф	инансиров	ания)	
		Наименование	Квартал	Квартал	Квартал	Квартал	Г	
		показателя	1	2	3	4	Год	
		Денежные						
		средства на начало						
		периода						
		Поступление						
		денежных средств						
		От потребителей						
		Денежные						
		средства в						
		распоряжении						
		Расходование						
		денежных средств						
		На основные						
		материалы						
		На оплату труда						
		основного						
		персонала						
		Производственные						
		накладные затраты						
		Коммерческие и						
		управленческие						
		расходы						
		Налог на прибыль						

Код индикатора	Индикатор достижения компетенции		Оценочные средства					
+		Покупка						
		оборудования						
		Выплата						
		дивидендов						
		Всего денежных						
		выплат						
		Денежные						
		средства на конец						
		периода						
		Таблица 14						
		Промежуточный бюд	джет денеж	кных средо	СТВ			
		(с дополнительным ф	ринансиро	ванием)				
		Наименование	Квартал	Квартал	Квартал	Квартал	Год	
		показателя	1	2	3	4	ТОД	
		Денежные						
		средства на начало						
		периода						
		Поступление						
		денежных						
		средств						
		От потребителей						
		Денежные						
		средства в						
		распоряжении						
		Расходование						
		денежных						
		средств						
		На основные						
		материалы						

Код индикатора	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства									
		На оплату труда									
		основного									
		персонала									
		Производственные									
		накладные затраты									
		Коммерческие и									
		управленческие									
		расходы									
		Налог на прибыль									
		Покупка									
		оборудования									
		Выплата									
		дивидендов									
		Всего денежных									
		выплат									
		Избыток									
		(дефицит)									
		денежных									
		средств									
		(денежные									
		средства на конец									
		периода)									
		Дополнительное									
		финансирование:									
		Получение ссуды									
		Погашение ссуды									
		Выплата									
		процентов									
		Итого денежный									
		поток									

Код индикатора	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства										
		Денежные средства на конец периода										
		Таблица 15 Плановый отчет о прибыли (с дополнительным финансированием)										
		Наименование показат					Значение показателя, руб	5.				
		Выручка от реализация Себестоимость реализа Валовая прибыль										
		Управленческие и ком Прибыль до выплаты п			прибыль							
		Проценты за кредит Прибыль до выплаты н			F							
	Налог на прибыль Чистая прибыль											
		Таблица 16 Окончательный бюджет	т пепежині	у спелстр								
		(с дополнительным фин		•								
		Наименование показат	еля	Квартал 1	Квартал 2	Квартал 3	Квартал 4	Го,				
		Денежные средства на	начало					\perp				

Код индикатора	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства									
		периода									
		Поступление денежных средств									
		От потребителей									
		Денежные средства в									
		распоряжении									
		Расходование денежных									
		средств									
		На основные материалы									
		На оплату труда основного									
		персонала									
		Производственные накладные									
		затраты									
		Коммерческие и									
		управленческие расходы									
		Налог на прибыль									
		Покупка оборудования									
		Выплата дивидендов									
		Всего денежных выплат									
		Избыток (дефицит) денежных									
		средств (денежные средства на									
		конец периода)									
		Окончание таблицы16									
		Наименование показателя	Квартал 1	Квартал 2	Квартал 3	Квартал 4	Год				
		Дополнительное									
		финансирование:									
		Получение ссуды									
		Погашение ссуды									
		Выплата процентов									
		Итого денежный поток									

Код индикатора	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства										
		Денежные средства на периода	і конец									
		Таблица 17										
		Баланс предприятия на начало и конец планового периода										
		Активы	01.01.	31.12.	Пассивы	01.01.	31.12.					
		Внеоборотные активы			Собственный капитал							
		Нематериальные активы			Уставный капитал							
		Основные средства			Нераспределенная прибыль							
		Накопленная амортизация										
		Основные средства / нетто										
		Итого внеоборотные активы			Итого собственный капитал							
		Оборотные активы			Краткосрочные обязательства							
		Денежные средства			Кредиторская задолженность поставщикам							
		Дебиторская задолженность			поставщикам							
		Запасы сырья и материалов										

Код индикатора	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства											
		Запасы г продукци Итого об активы ИТОГО	ии					гельств	осрочнь a	ые			
ПК-1.3	Выявляет и оценивает условия, способствующие возникновению значимых рисков и их трансформации в рисковые события	Задача 1. Обществу с ограниченной ответственностью «Х» необходимо оценить риск того, что покупатель оплатит товар в срок при заключении договора поставки продукции. Данные для анализа представлены в табл. 1, при этом сделки с имеющимися партнерами заключались в течение десяти месяцев. Таблица 1 - Исходные данные											
		Месяц Срок оплаты,	Предприятие А	70	39	58	75	80	120	7 70	8 42	50	80
		дн Задача 2. Оценить р	Предприятие Б виск предприят редыдущие 10 л н. Данные о ср	тет (та	блица і	2)		геской Годы	рентабе	ельност			

Код индикатора	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства											
		коэффиц Задача 3. Определи капитала параметр	иенту вар ить чувсті , отдельні	иации), у вительнос ых состав	читывая, сть NPV к ляющих (что вероя изменение себестоим	тность оп иям объем пости. Воз	пибки вел на продаж вможны о	ика при в к, цены ре тклонени	к <u>в</u> >25 % сализации, я всех вхо			
		Год	Реализация, шт	Переменные затрат, ед.	Постоянные затраты	Себестоимость	Цена реализации	Выручка	Прибыль	Коэфф. Дисконторования, (ставка 10 %)	чдд		
		1	1000	3	500	3500	4	4000	500	0,909	454,5		
		2	1000	3	500	3500	4	4000	500	0,824	412		
		3	1000	3	500	3500	4	4000	500	0,751	375,5		
		Итого									1242		

б) Порядок проведения промежуточной аттестации, показатели и критерии оценивания:

Промежуточная аттестация по дисциплине «Управление затратами в промышленности» включает теоретические вопросы, позволяющие оценить уровень усвоения обучающимися знаний, и практические задания, выявляющие степень сформированности умений и владений, проводится в форме экзамена.

Экзамен по данной дисциплине проводится в устной форме по экзаменационным билетам, каждый из которых включает 2 теоретических вопроса и одно практическое залание.

Показатели и критерии оценивания экзамена:

- на оценку **«отлично»** (5 баллов) обучающийся демонстрирует высокий уровень сформированности компетенций, всестороннее, систематическое и глубокое знание учебного материала, свободно выполняет практические задания, свободно оперирует знаниями, умениями, применяет их в ситуациях повышенной сложности.
- на оценку **«хорошо»** (4 балла) обучающийся демонстрирует средний уровень сформированности компетенций: основные знания, умения освоены, но допускаются незначительные ошибки, неточности, затруднения при аналитических операциях, переносе знаний и умений на новые, нестандартные ситуации.
- на оценку **«удовлетворительно»** (3 балла) обучающийся демонстрирует пороговый уровень сформированности компетенций: в ходе контрольных мероприятий допускаются ошибки, проявляется отсутствие отдельных знаний, умений, навыков, обучающийся испытывает значительные затруднения при оперировании знаниями и умениями при их переносе на новые ситуации.
- на оценку **«неудовлетворительно»** (2 балла) обучающийся демонстрирует знания не более 20% теоретического материала, допускает существенные ошибки, не может показать интеллектуальные навыки решения простых задач.
- на оценку **«неудовлетворительно»** (1 балл) обучающийся не может показать знания на уровне воспроизведения и объяснения информации, не может показать интеллектуальные навыки решения простых задач.