



МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Магнитогорский государственный технический университет им. Г.И. Носова»


УТВЕРЖДАЮ
Директор ИЭиУ
Н.Р. Бальнская
10.03.2021 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

УПРАВЛЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТЬЮ БИЗНЕСА

Направление подготовки (специальность)
38.04.02 МЕНЕДЖМЕНТ

Направленность (профиль/специализация) программы
Управление развитием компании

Уровень высшего образования - магистратура

Форма обучения
зочная

Институт/ факультет	Институт экономики и управления
Кафедра	Менеджмента
Курс	2

Магнитогорск
2021 год

Рабочая программа составлена на основе ФГОС ВО - магистратура по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 952)

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры Менеджмента
02.02.2021, протокол № 6

Зав. кафедрой  Д.Б. Симаков

Рабочая программа одобрена методической комиссией ИЭиУ
10.03.2021 г. протокол № 3

Председатель  Н.Р. Бальнская

Рабочая программа составлена:
доцент кафедры Менеджмента, канд. пед. наук  О.С. Пономарева

Рецензент:
директор ООО "БНЭО", канд. экон. наук  Ю.Н. Кондрух

Лист актуализации рабочей программы

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для реализации в 2022 - 2023 учебном году на заседании кафедры Менеджмента

Протокол от _____ 20__ г. № ____
Зав. кафедрой _____ Д.Б. Симаков

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для реализации в 2023 - 2024 учебном году на заседании кафедры Менеджмента

Протокол от _____ 20__ г. № ____
Зав. кафедрой _____ Д.Б. Симаков

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для реализации в 2024 - 2025 учебном году на заседании кафедры Менеджмента

Протокол от _____ 20__ г. № ____
Зав. кафедрой _____ Д.Б. Симаков

1 Цели освоения дисциплины (модуля)

освоение студентами методов управления эффективностью деятельности коммерческой организации, посредством анализа и диагностики деятельности предприятия и формирование умений по использованию результатов для повышения эффективности деятельности и обеспечения финансовой устойчивости предприятия, определения тенденций развития. Получение целостного представления об управлении эффективностью как одном из важнейших этапов управления предприятием. Приобретение теоретических знаний и практических навыков использования необходимых методик анализа по различным направлениям производственно-хозяйственной, финансовой и инвестиционной деятельности предприятия и эффективного управления по результатам.

2 Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Дисциплина Управление эффективностью бизнеса входит в часть учебного плана формируемую участниками образовательных отношений образовательной программы.

Для изучения дисциплины необходимы знания (умения, владения), сформированные в результате изучения дисциплин/ практик:

Управление изменениями

Экономика и управление компанией

Инвестирование развития бизнеса

Управление стоимостью бизнеса

Управление человеческими ресурсами

Управление инновационным развитием компании

Современные информационные технологии в управлении

Знания (умения, владения), полученные при изучении данной дисциплины будут необходимы для изучения дисциплин/практик:

Реинжиниринг бизнес-процессов

Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы

Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена

Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

3 Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины (модуля) и планируемые результаты обучения

В результате освоения дисциплины (модуля) «Управление эффективностью бизнеса» обучающийся должен обладать следующими компетенциями:

Код индикатора	Индикатор достижения компетенции
ПК-1	Способен осуществлять контроль в достижении запланированных финансовых и операционных показателей, эффективности использования персонала организации
ПК-1.1	Осуществляет планирование основных направлений внутреннего контроля и контрольных процедур в достижении запланированных основных показателей деятельности организации
ПК-1.2	Проводит оценку качества и обоснованности завершающих документов по результатам внутреннего контроля
ПК-1.3	Владеет способами и приемами оценка эффективности работы сотрудников в соответствии с утвержденными критериями

4. Структура, объём и содержание дисциплины (модуля)

Общая трудоемкость дисциплины составляет 5 зачетных единиц 180 акад. часов, в том числе:

- контактная работа – 11,9 акад. часов;
- аудиторная – 8 акад. часов;
- внеаудиторная – 3,9 акад. часов
- самостоятельная работа – 159,4 акад. часов;

– подготовка к экзамену – 8,7 акад. часа

Форма аттестации - курсовая работа, экзамен

Раздел/ тема дисциплины	Курс	Аудиторная контактная работа (в акад. часах)			Самостоятельная работа студента	Вид самостоятельной работы	Форма текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации	Код компетенции
		Лек.	лаб. зан.	практ. зан.				
1. Организация системы управления эффективностью бизнеса								
1.1 Методы и приемы проведения управленческого анализа. Организация информационной системы.	2	1		1	40	самостоятельное изучение учебной литературы; работа с электронными библиотеками	Текущий контроль успеваемости	ПК-1.1, ПК-1.2, ПК-1.3
Итого по разделу		1		1	40			
2. Управление финансовым состоянием предприятия								
2.1 Методика анализа финансового состояния предприятия. Методы диагностики банкротства.	2	1		1	40	самостоятельное изучение учебной литературы; работа с электронными библиотеками	Текущий контроль успеваемости	ПК-1.1, ПК-1.2, ПК-1.3
Итого по разделу		1		1	40			
3. Управление результатами деятельности предприятия								
3.1 Управление экономическими результатами деятельности. Управление производственными результатами. Управление результатами технического развития предприятия. Управление результатами социального развития. Управление финансовыми результатами предприятия.	2	1		1/ИИ	40	самостоятельное изучение учебной литературы; работа с электронными библиотеками	Текущий контроль успеваемости	ПК-1.1, ПК-1.2, ПК-1.3
Итого по разделу		1		1/ИИ	40			

4. Управление эффективностью деятельности							
4.1 Управление эффективностью использования материальных ресурсов. Управление эффективностью использования основных средств. Управление эффективностью использования трудовых ресурсов. Управление затратами на производство и реализацию продукции. Управление эффективностью финансово хозяйственной деятельности	2	1	1/0,6И	39,4	самостоятельное изучение учебной литературы; работа с электронными библиотеками	Текущий контроль успеваемости. Курсовая работа.	ПК-1.1, ПК-1.2, ПК-1.3
Итого по разделу		1	1/0,6И	39,4			
Итого за семестр		4	4/1,6И	159,4		кр, экзамен	
Итого по дисциплине		4	4/1,6И	159,4		курсовая работа, экзамен	

5 Образовательные технологии

Реализация компетентностного подхода в процессе изучения дисциплины предусматривает применение для проведения практических занятий, ориентированных на закрепление полученных знаний, формирование умения применять их на практике, совершенствование умения работать с информацией, анализировать, обобщать, принимать и обосновывать решения, аргументировано защищать собственные взгляды в дискуссии, взаимодействовать с другими членами группы в процессе разрешения конфликтных ситуаций, - традиционных образовательных технологий (семинар – беседа, практическое занятие, посвященное освоению конкретных умений и навыков по предложенному алгоритму), технологий проблемного обучения (практическое занятие на основе кейс-метода), технологий проектного обучения (предпринимательский проект), интерактивных технологий (семинар-дискуссия), информационно-коммуникационных образовательных технологий (практическое занятие в форме презентации).

6 Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающихся

Представлено в приложении 1.

7 Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации

Представлены в приложении 2.

8 Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля)

а) Основная литература:

1.Ивашина, Н. С. Оценка эффективности финансово-экономической деятельности предприятия (организации) : учебное пособие / Н. С. Ивашина ; МГТУ. - Магнитогорск : МГТУ, 2018. - 1 электрон. опт. диск (CD-ROM). - URL: <https://magtu.informsystema.ru/uploader/fileUpload?name=3652.pdf&show=dcatalogues/1/1526280/3652.pdf&view=true> (дата обращения: 14.05.2020). - Макрообъект. - Текст : электронный. - Сведения доступны также на CD-ROM.

б) Дополнительная литература:

1. Агеева, И. А. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности : учебное пособие / И. А. Агеева, С. С. Брыков ; МГТУ. - Магнитогорск : МГТУ, 2015. - 1 электрон. опт. диск (CD-ROM). - Загл. с титул. экрана. - URL: <https://magtu.informsystema.ru/uploader/fileUpload?name=1440.pdf&show=dcatalogues/1/1123960/1440.pdf&view=true> (дата обращения: 14.05.2020). - Макрообъект. - Текст : электронный. - Сведения доступны также на CD-ROM.

2. Климова, Н. В. Экономический анализ (с традиционными и интерактивными формами обучения) [Электронный ресурс]: учебное пособие / Климова Н. В. - 2-е изд. - М.: Вузовский учебник, НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 287 с.: 60x90 1/16. - (Вузовский учебник) (Переплёт 7БЦ). - Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=535303>. - Загл. с экрана. - ISBN 978-5-9558-0479-8.

в) Методические указания:

1. Дорман В.Н., Баскакова Н.Т., Ефименко Л.В., Терентьева Ю.Г. «Методические указания к выполнению курсовой работы по дисциплине "Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности" для студентов направлений бакалавриата 080200, 080500, спец. 080502 всех форм обучения. Магнитогорск: Изд-во Магнитогорск.гос.техн.ун-та им. Г.И. Носова, 2012 г.

2. Ефименко Л.В., Баскакова Н.Т. «Типовые задачи по экономическому анализу: методические указания к практическим занятиям по дисциплинам «Теория

экономического анализа» и «Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия» для студентов направления бакалавриата 080200.62 «Менеджмент» и специальности 080502.65 «Экономика и управление на предприятии (в металлургии)» всех форм обучения. Магнитогорск: Изд-во Магнитогорск. гос.техн.ун-та им. Г.И. Носова, 2013. 34 с.

3. Т.А.Баландина, Н.Т. Баскакова, С.И. Барсегян «Методические указания к проведению практических занятий и самостоятельной работы по дисциплине «Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия» для обучающихся направления бакалавриата 080200.62 «Менеджмент» всех форм обучения. Магнитогорск: Изд-во Магнитогорск. гос.техн.ун-та им. Г.И. Носова, 2015. 38 с.

г) Программное обеспечение и Интернет-ресурсы:

Программное обеспечение

Наименование ПО	№ договора	Срок действия лицензии
MS Office 2007 Professional	№ 135 от 17.09.2007	бессрочно
7Zip	свободно распространяемое	бессрочно
FAR Manager	свободно распространяемое	бессрочно

Профессиональные базы данных и информационные справочные системы

Название курса	Ссылка
Электронная база периодических изданий East View Information Services, ООО «ИВИС»	https://dlib.eastview.com/
Поисковая система Академия Google (Google Scholar)	URL: https://scholar.google.ru/
Электронные ресурсы библиотеки МГТУ им. Г.И. Носова	http://magtu.ru:8085/marcweb2/Default.asp
Федеральный образовательный портал – Экономика. Социология. Менеджмент	http://ecsocman.hse.ru/

9 Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)

Материально-техническое обеспечение дисциплины включает:

1. Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа: Мультимедийные средства хранения, передачи и представления информации.

2. Учебные аудитории для проведения практических занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации: Мультимедийные средства хранения, передачи и представления информации.

Комплекс тестовых заданий для проведения промежуточных и рубежных контролей.

3. Помещения для самостоятельной работы: обучающихся: Персональные компьютеры с пакетом MS Office, выходом в Интернет и с доступом в электронную информационно-образовательную среду университета

4. Помещения для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования: Шкафы для хранения учебно-методической документации, учебного оборудования и учебно-наглядных пособий.

Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающихся

Примерные индивидуальные домашние задания (ИДЗ):

ИДЗ №1 «Оценка основных показателей деятельности организации»

№ 1. Построить таблицу основных показателей деятельности

№ 2. Рассчитать показатели динамики (абсолютный прирост, темп роста, темп прироста базовый и цепной, средний) за 5 лет

№3. Построить графики (минимум 16)

№ 4. Сделать выводы по каждому показателю.

Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации

а) Планируемые результаты обучения и оценочные средства для проведения промежуточной аттестации:

Код индикатора	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства
ПК-1: Способен осуществлять контроль в достижении запланированных финансовых и операционных показателей, эффективности использования персонала организации		
ПК-1.1	Осуществляет планирование основных направлений внутреннего контроля и контрольных процедур в достижении запланированных основных показателей деятельности организации	<p>Перечень теоретических вопросов к экзамену:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Управление финансовыми результатами деятельности предприятия. 2. Управление финансовым состоянием предприятия и резервы его улучшения. 3. Управление рентабельностью продукции (работ, услуг) предприятия с целью ее увеличения . 4. Управление затратами на производство и себестоимости продукции (работ, услуг) предприятия и резервы их снижения. 5. Управление эффективностью использования трудовых ресурсов предприятия. 6. Управление эффективностью использования материальных ресурсов предприятия. 7. Управление эффективностью использования основных средств предприятия. 8. Управление формированием и использованием прибыли предприятия. 9. Управление финансовой устойчивостью предприятия и меры по ее укреплению. 10. Управление экономическими результатами деятельности предприятия и резервы их улучшения. 11. Управление производственными результатами работы предприятия и резервы их улучшения. 12. Управление продажами и формирование ценовой политики предприятия. 13. Анализ технического состояния и развития предприятия с целью повышения эффективности. 14. Диагностика эффективности использования оборотных средств предприятия. 15. Диагностика деятельности предприятия на основе рейтингового анализа. 16. Управление движением денежных средств предприятия.

Код индикатора	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства
		<p>17. Анализ внеоборотных активов предприятия и меры по повышению эффективности их использования.</p> <p>18. Анализ оборотных активов предприятия и меры по повышению эффективности их использования.</p> <p>19. Управление эффективностью собственного капитала предприятия.</p> <p>20. Управление эффективностью привлечения заемного капитала предприятия.</p> <p>21. Комплексная оценка резервов повышения эффективности хозяйственной деятельности предприятия.</p> <p>22. Анализ влияния на себестоимость продукции эффективности использования производственных ресурсов.</p> <p>23. Управление материальными затратами и резервы повышения их эффективности</p> <p>24. Управление долгосрочными инвестиционными проектами предприятия</p> <p>25. Диагностика потенциального банкротства предприятия и повышение его платежеспособности</p> <p>26. Управление производственными и финансовыми рисками деятельности предприятия и способы их оптимизации</p> <p>27. Управление конкурентоспособностью предприятия.</p> <p>28. Управление конкурентоспособностью продукции предприятия</p> <p>29. Управление инновационной деятельностью предприятия.</p> <p>30. Управление результатами социального развития предприятия</p> <p>31. Управление эффективностью инвестиционных решений.</p> <p>32. Оценка экономического потенциала предприятия.</p> <p>33. Анализ и оптимизация структуры источников финансирования деятельности предприятия</p> <p>34. Управление рентабельностью и повышение деловой активности предприятия.</p> <p>35. Управление кредитоспособностью предприятия и меры по ее повышению</p> <p>36. Управление дебиторской и кредиторской задолженностью предприятия и улучшение его качества.</p> <p>37. Оценка влияния инфляции на финансовые результаты предприятия.</p> <p>38. Управление качеством прибыли и влияние учетной политики на сумму прибыли.</p>

Код индикатора	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства
		<p>Тесты для самопроверки: № 1 1. Золотое правило бизнеса –</p> <p>a. $T_{\text{пр}} > T_{\text{реал}} > T_{\text{соб. кап.}} > T_{\text{акт}}$ b. $T_{\text{пр}} < T_{\text{реал}} > T_{\text{соб. кап.}} > T_{\text{акт}}$ c. $T_{\text{пр}} > T_{\text{реал}} > T_{\text{соб. кап.}} < T_{\text{акт}}$ d. $T_{\text{пр}} > T_{\text{реал}} < T_{\text{соб. кап.}} < T_{\text{акт}}$</p> <p>2. Валовая прибыль (убыток) – это</p> <p>a. Разницу между доходом от продажи продукции, товаров, работ, услуг без учета НДС и акцизов, а также производственной себестоимостью проданного (для торговых компаний в себестоимости продаж отражается цена приобретения товаров)</p> <p>b. Разницу между доходами и расходами по обычным видам деятельности предприятия.</p> <p>c. Сумму финансового результата от обычных и прочих видов деятельности</p> <p>d. Результат работы предприятия за период, в котором учтены вообще все доходы и расходы предприятия</p> <p>3. Прибыль (убыток) от продаж– это</p> <p>a. Разницу между доходом от продажи продукции, товаров, работ, услуг без учета НДС и акцизов, а также производственной себестоимостью проданного (для торговых компаний в себестоимости продаж отражается цена приобретения товаров)</p> <p>b. Разницу между доходами и расходами по обычным видам деятельности предприятия</p> <p>c. Сумму финансового результата от обычных и прочих видов деятельности</p> <p>d. Результат работы предприятия за период, в котором учтены вообще все доходы и расходы предприятия</p> <p>4. Прибыль (убыток) до налогообложения– это</p> <p>a. Разницу между доходом от продажи продукции, товаров, работ, услуг без учета НДС и акцизов, а также производственной себестоимостью проданного (для торговых</p>

Код индикатора	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства
		<p>компаний в себестоимости продаж отражается цена приобретения товаров)</p> <p>b. Разницу между доходами и расходами по обычным видам деятельности предприятия.</p> <p>с. Сумму финансового результата от обычных и прочих видов деятельности</p> <p>d. Результат работы предприятия за период, в котором учтены вообще все доходы и расходы предприятия</p> <p>5. Чистая прибыль (убыток) – это</p> <p>a. Разницу между доходом от продажи продукции, товаров, работ, услуг без учета НДС и акцизов, а также производственной себестоимостью проданного (для торговых компаний в себестоимости продаж отражается цена приобретения товаров)</p> <p>b. Разницу между доходами и расходами по обычным видам деятельности предприятия.</p> <p>с. Сумму финансового результата от обычных и прочих видов деятельности</p> <p>d. Результат работы предприятия за период, в котором учтены вообще все доходы и расходы предприятия</p> <p>6. Маржинальная прибыль (или маржинальный доход) – это</p> <p>a. разница между выручкой от реализации и переменными издержками</p> <p>b. Разницу между доходом от продажи продукции, товаров, работ, услуг без учета НДС и акцизов, а также производственной себестоимостью проданного (для торговых компаний в себестоимости продаж отражается цена приобретения товаров)</p> <p>с. Разницу между доходами и расходами по обычным видам деятельности предприятия.</p> <p>d. Сумму финансового результата от обычных и прочих видов деятельности</p> <p>7. Экономический смысл показателей рентабельности состоит в том, что они</p> <p>a. характеризуют прибыль, получаемую с каждого рубля капитала (собственного или заемного), вложенного в предприятие</p> <p>b. характеризуют прибыль, получаемую с каждого рубля заемного капитала, вложенного в предприятие</p>

Код индикатора	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства
		<p>с. характеризуют прибыль, получаемую с каждого рубля собственного капитала, вложенного в предприятие</p> <p>8. Маржа - это</p> <p>a. разница между ценой покупки и себестоимостью любого товара</p> <p>b. разница между ценой покупки и ценой продажи любого товара</p> <p>с. разница между ценой покупки и предполагаемой ценой покупки любого товара</p> <p>9. Рентабельность активов</p> <p>a. Показывает, какова отдача на все имеющиеся и используемые в производстве активы</p> <p>b. Демонстрирует объем прибыли, заработанной на весь имеющийся капитал</p> <p>с. Демонстрирует объем прибыли, заработанной на весь имеющийся капитал (% к уплате не включаются в расчет)</p> <p>d. Разновидность рентабельности собственного капитала</p> <p>10. Рентабельность капитала</p> <p>a. Показывает, какова отдача на все имеющиеся и используемые в производстве активы</p> <p>b. Демонстрирует объем прибыли, заработанной на весь имеющийся капитал</p> <p>с. Демонстрирует объем прибыли, заработанной на весь имеющийся капитал (% к уплате не включаются в расчет)</p> <p>d. Разновидность рентабельности собственного капитала</p> <p>11. Суть факторного метода в том, чтобы определить</p> <p>a. влияние каждого фактора в отдельности на результат в целом</p> <p>b. влияние всех факторов на результат в целом</p> <p>с. влияние внешних факторов на результат в целом</p> <p>d. влияние внутренних факторов на результат в целом</p> <p>12. Сколько факторов может учитываться в современных многофакторных мультипликативных моделях</p> <p>a. 3</p>

Код индикатора	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства
		<p>b. 4 c. 7 d. 11</p> <p>Тест № 2</p> <p>1. Бухгалтерский баланс – это</p> <ul style="list-style-type: none"> a. табличный вариант отражения финансовых показателей организации на определенную дату b. структура активов предприятия c. структура и состав обязательств предприятия d. отражение финансовых показателей в динамике <p>2. Актив баланса – это</p> <ul style="list-style-type: none"> a. отражение того имущества и обязательств, которые находятся под контролем предприятия, используются в его финансово-хозяйственной деятельности и могут принести ему выгоду в будущем b. источники тех средств, за счет которых сформирован бухгалтерский баланс c. долгосрочные обязательства, которые характеризуют задолженность предприятия, существующую в течение длительного времени; краткосрочные обязательства, показывающие активно меняющуюся часть задолженности организации d. отражение финансовых показателей в динамике <p>3. Пассив баланса – это</p> <ul style="list-style-type: none"> a. отражение того имущества и обязательств, которые находятся под контролем предприятия, используются в его финансово-хозяйственной деятельности и могут принести ему выгоду в будущем b. источники тех средств, за счет которых сформирован бухгалтерский баланс c. оборотные активы, данные, по наличию которых находятся в постоянной динамике, учет их стоимости в финансовом результате, как правило,

Код индикатора	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства
		<p>осуществляется разово</p> <p>d. отражение финансовых показателей в динамике</p> <p>4. К внеоборотным активам относятся:</p> <ul style="list-style-type: none"> a. нематериальные активы; b. запасы; c. НДС по приобретенным ценностям; d. дебиторская задолженность <p>5. К оборотным активам относятся</p> <ul style="list-style-type: none"> a. нематериальные активы; b. запасы; c. основные фонды; d. финансовые вложения <p>6. В общих чертах признаками «хорошего» баланса являются:</p> <ul style="list-style-type: none"> a. валюта баланса в конце отчетного периода должна увеличиваться по сравнению с началом периода; b. собственный капитал организации должен превышать заемный и темпы его роста должны быть выше, чем темпы роста заемного капитала; c. темпы прироста дебиторской и кредиторской задолженности должны быть примерно одинаковые d. все ответы верны <p>7. Горизонтальный анализ</p> <ul style="list-style-type: none"> a. изучает изменение итоговых показателей бухгалтерского баланса во времени b. показывает структуру конечных данных бухгалтерского баланса в виде относительных величин c. показывает изменение актива баланса d. показывает изменение структуры оборотных средств <p>8. Вертикальный анализ</p> <ul style="list-style-type: none"> a. изучает изменение итоговых показателей бухгалтерского баланса во времени

Код индикатора	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства
		<p>b. показывает структуру конечных данных бухгалтерского баланса в виде относительных величин</p> <p>c. показывает изменение пассива баланса</p> <p>d. показывает изменение структуры оборотных средств</p> <p>9. К чистым активам относятся</p> <p>a. те средства, которые останутся в собственности предприятия после погашения всех текущих обязательств</p> <p>b. заемные источники финансирования деятельности хозяйствующего субъекта</p> <p>c. основные фонды</p> <p>d. финансовые вложения</p> <p>10. К основным формам <u>долгосрочных финансовых вложений</u> относят:</p> <p>a. Вклады в уставный или складочные капиталы компаний; по договорам простого товарищества</p> <p>b. Ценные бумаги государственного и/или муниципального образца</p> <p>c. Ценные бумаги иных предприятий, включая векселя и облигации с точно определенной стоимостью и датой погашения</p> <p>d. Все ответы верны</p> <p>11. Трендовый (динамический) анализ</p> <p>a. основан на сравнении каждой позиции отчетности за ряд лет и определении тренда, то есть основной тенденции динамики показателя без учета случайных влияний и индивидуальных особенностей отдельных периодов</p> <p>b. применяется для проведения внутривозрастных и межвозрастных сравнений по отдельным финансовым показателям</p> <p>c. процесс изучения влияния отдельных факторов на результативный показатель</p> <p>d. анализ относительных показателей</p> <p>12. Сравнительный анализ –</p>

Код индикатора	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства																																
		<p>a. основан на сравнении каждой позиции отчетности за ряд лет и определении тренда, то есть основной тенденции динамики показателя без учета случайных влияний и индивидуальных особенностей отдельных периодов</p> <p>b. применяется для проведения внутривозрастных и межвозрастных сравнений по отдельным финансовым показателям</p> <p>c. процесс изучения влияния отдельных факторов на результативный показатель</p> <p>d. анализ относительных показателей</p>																																
ПК-1.2	Проводит оценку качества и обоснованности завершающих документов по результатам внутреннего контроля	<p>Практические задания</p> <p>1. Выполнить финансовую диагностику предприятия по данным таблицы. Оценить финансовую устойчивость предприятия. Исходные данные:</p> <table border="1" data-bbox="936 823 2166 1129"> <thead> <tr> <th>Наименование показателя</th> <th>на 01.01.20__</th> <th>на 01.04.20__</th> <th>на 01.07.20__</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Собственный капитал, ден. ед.</td> <td>41121245</td> <td>38122732</td> <td>38765576</td> </tr> <tr> <td>Долгосрочные обязательства, ден. ед.</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>Текущие обязательства, ден. ед.</td> <td>12977657</td> <td>14746046</td> <td>15141807</td> </tr> <tr> <td>Необоротные активы, ден. ед.</td> <td>47592033</td> <td>47581413</td> <td>41550334</td> </tr> <tr> <td>Производственные запасы, ден. ед.</td> <td>317871</td> <td>319616</td> <td>346366</td> </tr> <tr> <td>Незавершенное производство, ден. ед.</td> <td>219979</td> <td>220958</td> <td>306443</td> </tr> <tr> <td>Авансы поставщикам, ден. ед.</td> <td>316226</td> <td>314456</td> <td>359035</td> </tr> </tbody> </table> <p>2. Имеются следующие данные:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. денежные средства – 70 тыс. руб.; 2. краткосрочные финансовые вложения – 28 тыс. руб.; 3. дебиторская задолженность – 130 тыс. руб.; 4. основные средства – 265 тыс. руб.; 5. нематериальные активы – 34 тыс. руб.; 6. производственные запасы – 155 тыс. руб.; 7. кредиторская задолженность – 106 тыс. руб.; 	Наименование показателя	на 01.01.20__	на 01.04.20__	на 01.07.20__	Собственный капитал, ден. ед.	41121245	38122732	38765576	Долгосрочные обязательства, ден. ед.	0	0	0	Текущие обязательства, ден. ед.	12977657	14746046	15141807	Необоротные активы, ден. ед.	47592033	47581413	41550334	Производственные запасы, ден. ед.	317871	319616	346366	Незавершенное производство, ден. ед.	219979	220958	306443	Авансы поставщикам, ден. ед.	316226	314456	359035
Наименование показателя	на 01.01.20__	на 01.04.20__	на 01.07.20__																															
Собственный капитал, ден. ед.	41121245	38122732	38765576																															
Долгосрочные обязательства, ден. ед.	0	0	0																															
Текущие обязательства, ден. ед.	12977657	14746046	15141807																															
Необоротные активы, ден. ед.	47592033	47581413	41550334																															
Производственные запасы, ден. ед.	317871	319616	346366																															
Незавершенное производство, ден. ед.	219979	220958	306443																															
Авансы поставщикам, ден. ед.	316226	314456	359035																															

Код индикатора	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства
		<p>8. краткосрочные кредит банка – 95 тыс. руб.;</p> <p>9. долгосрочные кредиты – 180 тыс. руб.</p> <p>Определите коэффициент текущей ликвидности, коэффициент срочной ликвидности, коэффициент абсолютной ликвидности.</p> <p>3. Платежеспособность предприятия характеризуется следующими значениями коэффициентов:</p> <p>-коэффициент абсолютной ликвидности -0,3</p> <p>-коэффициент срочной ликвидности – 1,4</p> <p>-коэффициент текущей платежеспособности – 3,0</p> <p>Текущие активы предприятия составляют 2500 ден. ед. Какова величина запасов предприятия?</p> <p>4. Составить отчет о прибылях и убытках за отчетный год (в тыс. руб.) компании А по следующим данным. Расходы по обычным видам деятельности при объеме продаж в 6800 тыс. руб. составляют: себестоимость проданной продукции – 3990, управленческие расходы – 1020, коммерческие расходы – 408. Расходы по обслуживанию долга – 154. Доходы и расходы по продаже недоамортизированных объектов основных средств составляют соответственно 120 и 180. Штрафы, пени, неустойки признаны поставщиками и получены в сумме 99, признаны и уплачены компанией А в сумме 109. Налог на прибыль составляет 410. В отчетном году в связи с нарушением порядка расчетов с бюджетом компанией А были уплачены штрафы в размере 56 тыс. руб.</p> <p>Проверочный тест:</p> <p>1 Анализ организационно технических условий производства</p> <p>Выберите правильный ответ</p> <p>1. Роль экономического анализа в разработке и мониторинге основных плановых показателей:</p> <p>а) анализ и планирование самостоятельные, не связанные между собой виды деятельности;</p> <p>б) планирование начинается и заканчивается анализом;</p> <p>в) планирование предшествует анализу?</p>

Код индикатора	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства
		<p>Выберите правильный ответ</p> <p>2. Анализ технико-организационного уровня производства включает:</p> <p>а) анализ уровня техники, технологии, организации производства и уровня управления;</p> <p>б) оценку выполнения договорных обязательств;</p> <p>в) обеспеченность основными средствами, выявление потерь рабочего времени.</p> <p>Выберите правильный ответ</p> <p>3. Косвенными показателями качества продукции являются:</p> <p>а) штрафы за некачественную продукцию, удельный вес забракованной продукции, потери от брака;</p> <p>б) средневзвешенный балл качества продукции, средний коэффициент сортности;</p> <p>в) процент выполнения плана по качеству.</p> <p>Выберите правильный ответ</p> <p>4.Обобщающим показателем, характеризующим качественное состояние основных фондов, является:</p> <p>а) коэффициент выбытия;</p> <p>б) коэффициент обновления;</p> <p>в) коэффициент годности.</p> <p>Выберите правильный ответ</p> <p>5.Аналитическим показателем, характеризующим использование материалов в производстве, является:</p> <p>а) остаток материалов на конец года;</p> <p>б) материалоемкость;</p> <p>в) фондоотдача.</p> <p>Выберите правильный ответ</p> <p>6. Показатели, использующиеся при анализе обеспеченности предприятия трудовыми ресурсами:</p> <p>а) численность работников по основным категориям по плану и фактически;</p> <p>б) непроизводительные затраты рабочего времени и номинальный фонд рабочего времени;</p> <p>в) уровень квалификации и стаж работы рабочих.</p>

Код индикатора	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства
		<p>Выберите правильный ответ</p> <p>7. Факторы не оказывают влияния на изменение уровня производительности труда:</p> <p>а) средние цены реализации;</p> <p>б) изменение квалификации рабочих;</p> <p>в) изменение фондовооруженности труда.</p> <p>Выберите правильный ответ</p> <p>8. По связи с объемом выпуска продукции затраты делятся на:</p> <p>а) простые и комплексные;</p> <p>б) прямые и косвенные;</p> <p>в) постоянные и переменные.</p> <p>Выберите правильный ответ</p> <p>9. Основными задачами анализа в системе маркетинга являются:</p> <p>а) изучение платежеспособного спроса на продукцию, рынков ее сбыта; обоснование плана производства и реализации продукции соответствующего объема и ассортимента;</p> <p>б) определение объема продаж, необходимого для получения заданной величины прибыли;</p> <p>в) обоснование управленческих решений, касающихся изменения производственных мощностей, вариантов оборудования, технологии производства, с целью минимизации затрат и увеличения прибыли.</p> <p>Выберите правильный ответ</p> <p>10. Факторы, влияющие на технический уровень производства:</p> <p>а) структура рабочей силы, обновление основных фондов, производительность труда;</p> <p>б) обновление основных фондов, фондовооруженность, доля активной части в составе основных фондов;</p> <p>в) специализация предприятия, величина производственных затрат, эффективность использования трудовых ресурсов.</p> <p>Выберите правильный ответ</p> <p>11. Изменение состава основных фондов оценивается по:</p> <p>а) абсолютным показателям роста или снижения;</p> <p>б) удельному весу каждого вида основных фондов в их общей стоимости на начало и</p>

Код индикатора	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства
		<p>конец периода; в) коэффициентам ввода, выбытия. Выберите правильный ответ 12. Можно ожидать повышения эффективности использования основных средств, если: а) увеличивается коэффициент годности основных средств; б) коэффициент выбытия по активной части выше, чем в целом по основным фондам; в) коэффициент выбытия, обновления и годности неизменны. Выберите правильный ответ 13. Необоснованный излишек материалов может привести: а) к замедлению оборачиваемости оборотных средств; б) к ускорению оборачиваемости оборотных средств; в) никак не влияет на оборачиваемость оборотных средств. Выберите правильный ответ 14. Основные показатели использования рабочей силы: а) численность работников по плану и фактически, коэффициент оборота по приёму; б) уровень занятости, коэффициент использования рабочего времени года; в) фонд заработной платы по плану и фактически, квалификационный уровень рабочих. Выберите правильный ответ 15. Относительное отклонение по фонду заработной платы определяется: а) при стопроцентном выполнении планового задания; б) при изменении выполнения плана по производству продукции; в) независимо от того, как выполнено плановое задание по производству продукции. 2 Анализ затрат на производство и реализацию продукции Выберите правильный ответ 16. Влияние на себестоимость продукции рост уровня затрат на потребленные материальные ресурсы: а) себестоимость снижается; б) себестоимость увеличивается; в) себестоимость не изменяется. Выберите правильный ответ</p>

Код индикатора	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства
		<p>17. Факторы, не оказывающие влияния на изменение производственной себестоимости:</p> <p>а) изменение объема производимой продукции;</p> <p>б) изменение цены реализации продукции;</p> <p>в) изменение структуры производимой продукции?</p> <p>Выберите правильный ответ</p> <p>18. Изменение себестоимости при увеличении косвенных затрат:</p> <p>а) себестоимость снижается;</p> <p>б) себестоимость увеличивается;</p> <p>в) себестоимость не изменяется?</p> <p>Выберите правильный ответ</p> <p>19. Факторы рассматриваются при анализе динамики себестоимости продукции:</p> <p>а) влияние цен и тарифов на потребленные материальные ресурсы;</p> <p>б) влияние цен на реализуемую продукцию;</p> <p>в) удельный вес каждой статьи и элементов затрат?</p> <p>3 Анализ финансового состояния</p> <p>Выберите правильный ответ</p> <p>20. Чистая прибыль распределяется:</p> <p>а) между хозяйствующим субъектом и государством;</p> <p>б) внутри хозяйствующего субъекта по направлениям исходя из учредительных документов;</p> <p>в) между хозяйствующим субъектом и поставщиками сырья и материалов.</p> <p>Выберите правильный ответ</p> <p>21. Сравнение коэффициентов показывает, как влияют налоги на прибыльность работы предприятия?</p> <p>а) сравнение показателей рентабельности активов и оборачиваемости кредиторской задолженности;</p> <p>б) сравнение показателей рентабельности, рассчитанные по прибыли до и после налогообложения;</p> <p>в) сравнение показателей рентабельности основной деятельности и рентабельности оборота.</p>

Код индикатора	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства
		<p>Выберите правильный ответ</p> <p>22. Укажите случай, в котором оправдано изменение активов организации, если:</p> <p>а) активы выросли на 10%, выручка от продаж – на 8%, прибыль – на 5%;</p> <p>б) активы снизились на 5%, выручка от продаж выросла на 10%, прибыль сократилась на 3%,</p> <p>в) активы выросли на 2%, выручка от продаж и прибыль не изменились.</p> <p>Выберите правильный ответ</p> <p>23. Что характеризует ликвидность предприятия?</p> <p>а) способность предприятия рассчитываться по своим обязательствам;</p> <p>б) способность предприятия вовремя выплачивать заработную плату; персоналу и вовремя расплачиваться с бюджетом;</p> <p>в) способность предприятия привлекать внешние источники финансирования.</p> <p>Выберите правильный ответ</p> <p>24. Прибыль (убыток) от продаж равна:</p> <p>а) сумме себестоимости и чистой прибыли;</p> <p>б) прибыли от продажи продукции и прочих доходов;</p> <p>в) сумме валовой прибыли, коммерческих расходов и управленческих расходов.</p> <p>Выберите правильный ответ</p> <p>25. На рентабельность отдельных видов товаров не влияет:</p> <p>а) уровень цен продажи отдельных видов изделий;</p> <p>б) соотношение различных каналов реализации;</p> <p>в) ассортимент продукции.</p> <p>Выберите правильный ответ</p> <p>26. Перечень показателей оценки эффективности капитальных вложений:</p> <p>а) срок окупаемости, рентабельность инвестиций, чистый дисконтированный доход, внутренняя норма доходности;</p> <p>б) скорость движения производственных запасов, рентабельность оборотных активов, оборачиваемость активов;</p> <p>в) точка безубыточности, величина текущих и капитальных затрат, себестоимость продукции.</p>

Код индикатора	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства
		<p>Выберите правильный ответ</p> <p>27. Коэффициент, показывающий оборачиваемость запасов?</p> <p>а) насколько быстрее оборачиваются запасы, чем прочие оборотные активы;</p> <p>б) количество оборотов запасов за отчетный период;</p> <p>в) избыток или недостаток запасов на предприятии.</p> <p>28. Коэффициент показывающий, каков удельный вес собственных средств в общей сумме источников финансирования:</p> <p>а) коэффициент финансовой независимости;</p> <p>б) коэффициент финансовой устойчивости;</p> <p>в) коэффициент капитализации.</p> <p>Выберите правильный ответ</p> <p>29. Изменение эффективности использования активов организации при условии, что чистая прибыль в отчетном году составила 80 тыс. руб., в предшествующем – 70 тыс.руб., а среднегодовая стоимость всех действующих активов соответственно – 880 тыс. руб. и 940 тыс. руб.:</p> <p>а) эффективность действующих активов возросла;</p> <p>б) эффективность действующих активов снизилась;</p> <p>в) эффективность действующих активов осталась неизменной.</p> <p>Анализ выполнения производственной программы</p> <p>Выберите правильный ответ</p> <p>30. По приведенным данным оцените ситуацию. Чистая прибыль от всех видов деятельности за отчетный период – 40 тыс. руб., за предыдущий – 30, стоимость собственного капитала за отчетный период – 900, за предыдущий – 980 тыс.руб.:</p> <p>а) эффективность использования капитала возросла;</p> <p>б) эффективность использования капитала снизилась;</p> <p>в) эффективность использования капитала не изменилась</p>
ПК-1.3	Владеет способами и приемами оценка эффективности работы сотрудников в соответствии с утвержденными критериями	<p>Задания на решение задач из профессиональной области, комплексные задания</p> <p>Задание 1. Сделать выводы о финансово-хозяйственной деятельности предприятия и изобразить графически динамику полученных результатов. Исходные данные представлены в таблице 1.</p>

Код индикатора	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства							
		Таблица 1 – Основные показатели деятельности ООО «МПК» за 2017-2019гг.							
		Наименование показателя	Значение, года			Изменения		Цепной темп роста, %	
			2017	2018	2019	2018/2017	2019/2018	2018/2017	2019/2018
		Выручка от продаж, тыс. руб.	51092	40144	34369	-10948	-5775	78,6	85,6
		Себестоимость, тыс. руб.	45591	39110	32183	-6481	-6927	85,8	82,3
		Прибыль от продаж, тыс. руб.	5501	1034	2186	-4467	1152	18,8	211,4
		Численность, чел.	212	198	190	заполнить	заполнить	заполнить	заполнить
		Стоимость основных средств, тыс. руб.	148	394	266	246	-128	266,2	67,5
		Фондоотдача, руб./руб.	345,22	101,89	129,21	-243,33	27,32	29,5	126,8
		Стоимость оборотных активов, тыс. руб.	29589	23874	24418	-5715	544	80,7	102,3
		Коэффициент оборачиваемости, об/год	1,73	1,68	1,41	-0,05	-0,27	97,1	83,9
		Рентабельность продаж, %	10,77	2,58	6,36	-8,19	3,78	24,0	246,5
		<p>Выводы:</p> <p>Задание 2</p> <p>Используя онлайн Калькулятор «Анализ ликвидности» http://businesscalculator.pro/online/raschet-likvidnosti/ и бухгалтерский баланс АО «Белорецкий металлургический комбинат»</p> <p>Рассчитать</p>							

Код индикатора	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства
		<ol style="list-style-type: none"> 1. коэффициенты быстрой и текущей ликвидности 2. долю заемных средств 3. Оценить ликвидность баланса за 2019 год 4. Рассчитать общий показатель платежеспособности и сделать вывод о платежеспособности предприятия 5. Графически изобразить динамику показателей <p>Примерный перечень тем курсовых работ:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Управление финансовыми результатами деятельности предприятия. 2. Управление финансовым состоянием предприятия и резервы его улучшения. 3. Управление рентабельностью продукции (работ, услуг) предприятия с целью ее увеличения . 4. Управление затратами на производство и себестоимости продукции (работ, услуг) предприятия и резервы их снижения. 5. Управление эффективностью использования трудовых ресурсов предприятия. 6. Управление эффективностью использования материальных ресурсов предприятия. 7. Управление эффективностью использования основных средств предприятия. 8. Управление финансовой устойчивостью предприятия и меры по ее укреплению. 9. Управление экономическими результатами деятельности предприятия и резервы их улучшения. 10. Управление производственными результатами работы предприятия и резервы их улучшения.

б) Порядок проведения промежуточной аттестации, показатели и критерии оценивания:
Промежуточная аттестация по дисциплине включает теоретические вопросы, позволяющие оценить уровень усвоения обучающимися знаний, и практические задания, выявляющие степень сформированности умений и владений, проводится в форме экзамена и в форме выполнения и защиты курсовой работы.

Экзамен по данной дисциплине проводится в устной форме по экзаменационным билетам, каждый из которых включает 2 теоретических вопроса и одно практическое задание.

Показатели и критерии оценивания экзамена:

– на оценку **«отлично»** (5 баллов) – обучающийся демонстрирует высокий уровень сформированности компетенций, всестороннее, систематическое и глубокое знание учебного материала, свободно выполняет практические задания, свободно оперирует знаниями, умениями, применяет их в ситуациях повышенной сложности.

– на оценку **«хорошо»** (4 балла) – обучающийся демонстрирует средний уровень сформированности компетенций: основные знания, умения освоены, но допускаются незначительные ошибки, неточности, затруднения при аналитических операциях, переносе знаний и умений на новые, нестандартные ситуации.

– на оценку **«удовлетворительно»** (3 балла) – обучающийся демонстрирует пороговый уровень сформированности компетенций: в ходе контрольных мероприятий допускаются ошибки, проявляется отсутствие отдельных знаний, умений, навыков, обучающийся испытывает значительные затруднения при оперировании знаниями и умениями при их переносе на новые ситуации.

– на оценку **«неудовлетворительно»** (2 балла) – обучающийся демонстрирует знания не более 20% теоретического материала, допускает существенные ошибки, не может показать интеллектуальные навыки решения простых задач.

– на оценку **«неудовлетворительно»** (1 балл) – обучающийся не может показать знания на уровне воспроизведения и объяснения информации, не может показать интеллектуальные навыки решения простых задач.

Курсовая работа выполняется под руководством преподавателя, в процессе ее написания обучающийся развивает навыки к научной работе, закрепляя и одновременно расширяя знания, полученные при изучении курса «Управление эффективностью бизнеса». При выполнении курсовой работы обучающийся должен показать свое умение работать с нормативным материалом и другими литературными источниками, а также возможность систематизировать и анализировать фактический материал и самостоятельно творчески его осмысливать.

В процессе написания курсовой работы обучающийся должен разобраться в теоретических вопросах избранной темы, самостоятельно проанализировать практический материал, разобрать и обосновать практические предложения.

Показатели и критерии оценивания курсовой работы:

– на оценку **«отлично»** (5 баллов) – работа выполнена в соответствии с заданием, обучающийся показывает высокий уровень знаний не только на уровне воспроизведения и объяснения информации, но и интеллектуальные навыки решения проблем и задач, нахождения уникальных ответов к проблемам, оценки и вынесения критических суждений;

– на оценку **«хорошо»** (4 балла) – работа выполнена в соответствии с заданием, обучающийся показывает знания не только на уровне воспроизведения и объяснения информации, но и интеллектуальные навыки решения проблем и задач, нахождения уникальных ответов к проблемам;

– на оценку **«удовлетворительно»** (3 балла) – работа выполнена в соответствии с заданием, обучающийся показывает знания на уровне воспроизведения и объяснения информации, интеллектуальные навыки решения простых задач;

- на оценку **«неудовлетворительно»** (2 балла) – задание преподавателя выполнено частично, в процессе защиты работы обучающийся допускает существенные ошибки, не может показать интеллектуальные навыки решения поставленной задачи.
- на оценку **«неудовлетворительно»** (1 балл) – задание преподавателя выполнено частично, обучающийся не может воспроизвести и объяснить содержание, не может показать интеллектуальные навыки решения поставленной задачи.