#### МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Магнитогорский государственный технический университет им. Г.И. Носова»



#### РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ПРАКТИКИ/НИР

#### УЧЕБНАЯ - ОЗНАКОМИТЕЛЬНАЯ ПРАКТИКА

Направление подготовки (специальность) 38.03.03 Управление персоналом

Направленность (профиль/специализация) программы Управление персоналом в организации

Уровень высшего образования - бакалавриат

Форма обучения очно-заочная

Институт/ факультет

Институт экономики и управления

Кафедра

Государственного муниципального управления и управления

персоналом

Курс

2

Магнитогорск 2022 год Рабочая программа составлена на основе  $\Phi$ ГОС ВО - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.03 Управление персоналом (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 955)

Госу	Рабочая программа рассмотрена ударственного муниципального управления 25.01.2022, протокол № 2	и управления персона	заседании кафедры алом
	Зав. ка	федрой	Н.Р. Балынская
	Рабочая программа одобрена методичес 14.02.2022 г. протокол № 6	ской комиссией ИЭиУ	
	Предс	едатель	Н.Р. Балынская
	Рабочая программа составлена: доцент кафедры ГМУиУП, канд. ист. на	зук	В.М. Гафурова
		remain and until	
	Рецензент:		
	Начальник управления образования Ад	министрации города М	<b>Гагнитогорска</b>
	Н.В. Сафонова		

#### 1 Цели практики/НИР

- закрепление, систематизации и конкретизация результатов теоретического обучения
- подготовка студентов к успешной работе в сфере управления персоналом организации на основе понимания содержания, смысла основных целей и социальной значимости профессии
- приобретение навыков, компетенций и опыта самостоятельной практической работы

формирование компетенций и практических навыков, предусмотренных  $\Phi \Gamma O C$  по направлению подготовки.

#### 2 Задачи практики/НИР

- закрепление приобретенных теоретических знаний;
- исследование системы экономики персонала организации;
- выявление и формирование научных проблем экономики персонала;
- исследование организационной стратегии и кадровой политики;
- анализ механизма формирования и реализации организационной стратегии и кад-ровой политики;
- исследование организационно-экономического механизма управления персоналом;
  - исследование системы мотивации персонала организации;
  - исследование корпоративной культуры;
- изучение нормативных законодательных актов федерального и регионального уровней, их применения в деятельности организации;
  - формирование базы данных для аналитической части ВКР;
  - разработка программ научных исследований в сфере экономики персонала;
- разработка методов и инструментов проведения научных исследований в сфере экономики персонала;
  - сбор, анализ и систематизация информации по проблемам экономики персонала;
- подготовка обзоров, отчетов и научных публикаций по актуальным проблемам экономики персонала.

#### 3 Место практики/НИР в структуре образовательной программы

Для прохождения практики/НИР необходимы знания (умения, владения), сформированные в результате изучения дисциплин/ практик:

Экономика организации

Тайм-менелжмент

Экономика

Личностно-профессиональное саморазвитие

Деловые коммуникации в управлении персоналом

Знания (умения, владения), полученные в процессе прохождения практики/НИР будут необходимы для изучения дисциплин/практик:

Адаптация персонала

Оплата труда персонала

Мотивация стимулирования труда персонала

#### 4 Место проведения практики/НИР

- 1. кафедра ГМУиУП ФГБОУ ВО "МГТУ им. Г.И.Носова", государственные и муниципальные предприятия и организации.
- 2. Обучающиеся заочной формы обучения, совмещающие обучение с трудовой деятельностью, могут пройти практику по месту работы, если деятельность организации связана с управлением персоналом, при этом профессиональная деятельность, осуществляемая ими, соответствует требованиям образовательной программы к проведению практики, содержанию практики. В случае несоответствия (отсутствия) места работы профилю обучения, обучающийся обязан согласовать практическую подготовку с выпускающей кафедрой.
- 3. При определении мест прохождения практики обучающимися с инвалидностью учитываются рекомендации, содержащиеся в индивидуальной программе реабилитации или абилитации инвалида (при предъявлении обучающимся), относительно рекомендованных условий и видов труда

Способ проведения практики/НИР: стационарная Практика/НИР осуществляется дискретно

# 5 Компетенции обучающегося, формируемые в результате прохождения практики/НИР и планируемые результаты обучения

В результате прохождения практики/НИР обучающийся должен обладать следующими компетенциями:

следующими компетенциями:					
Код индикатора	Индикатор достижения компетенции				
_	УК-1 Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять				
системный подход	для решения поставленных задач				
УК-1.1	Анализирует задачу, выделяя ее базовые составляющие, рассматривает				
	и предлагает возможные варианты решения поставленной задачи,				
	оценивая их достоинства и недостатки				
УК-1.2	Определяет, интерпретирует и ранжирует информацию, требуемую для				
	решения поставленной задачи; осуществляет поиск информации по				
	различным типам запросов				
УК-1.3	При обработке информации отличает факты от мнений, интерпретаций,				
	оценок, формирует собственные мнения и суждения, аргументирует				
	свои выводы и точку зрения				
УК-10 Способен п	ринимать обоснованные экономические решения в различных областях				
жизнедеятельности	I				
УК-10.1					
	их использования в различных областях жизнедеятельности				
УК-10.2	Использует экономические знания для принятия обоснованных				
	экономических решений в различных областях жизнедеятельности				
ОПК-1 Способен	применять знания (на промежуточном уровне) экономической,				
	организационной, управленческой, социологической и психологической теорий,				
российского законодательства в части работы с персоналом при решении					
профессиональных задач;					
ОПК-1.1	Выявляет закономерности, используя принципы и методы управления				
	персоналом на основе экономической, организационной,				
	управленческой теорий				
ОПК-1.2	Решает профессиональные задачи в области управления персоналом на				
	организационном, управленческом, социологическом уровнях				

ОПК-1.3	Применяет знания российского законодательства в части работы с		
	персоналом при решении профессиональных задач, осуществляет		
	правовую и антикоррупционную экспертизу проектов нормативных		
	правовых актов		

## 6. Структура и содержание практики/НИР

Общая трудоемкость практики/НИР составляет 3 зачетных единиц 108 акад. часов, в том числе:

- контактная работа 0,2 акад. часов:
- самостоятельная работа 103,9 акад. часов;

в форме практической подготовки – 108 акад. часов.

<u> </u>	орме практической подгот	ODITI	тоо акад. часов.	
<b>№</b> п/п	Разделы (этапы) и содержание практики	Kypc	Виды работ на практике, включая самостоятельную работу	Код компетенции
1.	Подготовительный этап	2	Организационное собрание, сбор и изучение рекомендуемой литературы получения необходимых консультаций по организации и методики проведения работ со стороны руководителя практики от кафедры	УК-1.1, УК-1.2, УК-1.3
1.	Подготовительный этап	2	Обзорные лекции по делопроизводству и документоведению, по документационному обеспечению персонала	УК-1.1, УК-1.2, УК-1.3
1.	Подготовительный этап	2	Инструктаж по технике безопасности, охране труда и пожарной безопасности	УК-1.1, УК-1.2, УК-1.3
2.	Основной этап	2	Сбор, обработка, анализ и систематизация полученной информации и документации; заполнение заявления о приеме на работу, трудового договора, запись в трудовую книжку об увольнении в связи с сокращением численности штата, акт об отсутствии работника на работе, служебной записки о факте нарушения трудовой дисциплины, должностной инструкции	УК-1.1, УК-1.2, УК-1.3
3.	Заключительный этап	2	Подготовка отчета о практике, защита отчета	УК-1.1, УК-1.2, УК-1.3

# 7 Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации по практике/НИР

Представлены в приложении 1.

#### 8 Учебно-методическое и информационное обеспечение практики/НИР

#### а) Основная литература:

- 1. Булат, Р. Е. Документационное обеспечение управления персоналом: учебное пособие / Р. Е. Булат. Москва : ИНФРА-М, 2019. 234 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. (Высшее образование: Бакалавриат). ISBN 978-5-16-010318 -1. Текст: электронный. URL: https://znanium.com/catalog/product/1007087 (дата обращения: 17.10.2022). Режим доступа: по подписке.
- 2.Кирсанова, М. В. Курс делопроизводства: документационное обеспечение управления: учебное пособие / М.В. Кирсанова, Ю.М. Аксенов. 6-е изд., испр. и доп. Москва: ИНФРА-М, 2020. 257 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. (Высшее образование: Бакалавриат). ISBN 978-5-16-006789-6. Текст: электронный. URL: https://znanium.com/catalog/product/1088888 (дата обращения: 17.10.2022). Режим доступа: по подписке.
- 3. Хруцкий, В. Е. Оценка персонала. Сбалансированная система показателей [Электронный ресурс]: учеб. пособие для бакалавриата и магистратуры / В. Е. Хруцкий, Р. А. Толмачев, Р. В. Хруцкий. 3-е изд., испр. и доп. М.: Издательство Юрайт, 2019. 208 с. Режим доступа: https://biblio-online.ru/viewer/ocenka-personala-sbalansirovannaya-sistema-pokazateley-437424#page/178. Загл. с экрана

#### б) Дополнительная литература:

- 1. Балынская, Н. Р. Актуальные проблемы организации труда персонала [Электронный ресурс] : учеб. пособие / Н. Р. Балынская, Л. М. Рахимова ; МГТУ. Магнитогорск : МГТУ, 2017. 1 электрон. опт. диск (CD-ROM). Режим доступа: https://magtu.informsystema.ru/uploader/fileUpload?
- name=2884.pdf&show=dcatalogues/1/1134159/2884.pdf&view=true. Макрообъект.
- 2. Коптякова С. В. Оценка и аттестация персонала [Электронный ресурс] : учебнометодическое пособие / С. В. Коптякова, Т. В. Майорова ; МГТУ. Магнитогорск : МГТУ, 2017. 1 электрон. опт. диск (CD-ROM). Режим доступа:

https://magtu.informsystema.ru/uploader/fileUpload? name=3065.pdf&show=dcatalogues/1/1135 094/3065.pdf&view=true. - Макрообъект.

#### в) Методические указания:

Представлены в приложении 3

#### г) Программное обеспечение и Интернет-ресурсы:

Программное обеспечение

Наименование ПО	№ договора	Срок действия лицензии
MS Office 2007	№ 135 от 17.09.2007	бессрочно
7Zip	свободно распространяемое ПО	бессрочно
FAR Manager	свободно распространяемое ПО	бессрочно

Профессиональные базы данных и информационные справочные системы

	<u> </u>
Название курса	Ссылка
Электронная база периодических изданий East View	https://dlib.eastview.com/
Национальная информационно-аналитическая система	URL:
Поисковая система Академия Google (Google Scholar)	URL: https://scholar.google.ru/
Информационная система - Единое окно доступа к	URL: http://window.edu.ru/
Федеральное государственное бюджетное учреждение	URL: http://www1.fips.ru/

### 9 Материально-техническое обеспечение практики/НИР

- 1. Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа: мультимедийные средства хранения, передачи и представления информации.
- 2. Учебные аудитории для проведения практических занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации: мультимедийные средства хранения, передачи и представления информации; комплекс тестовых заданий для проведения промежуточных и рубежных контролей.
- 3. Помещения для самостоятельной работы обучающихся: персональные компьютеры с пакетом MS Office, выходом в Интернет и с доступом в электронную информационно-образовательную среду университета
- 4. Помещения для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования: шкафы для хранения учебно-методической документации, учебного оборудования и учебно-наглядных пособий.

## Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации по *учебной – ознакомительной практике*

По итогам практики студенты представляют на кафедру отчет по практике, составленный с учетом индивидуального задания или программы практики и специфики деятельности на объекте прохождения практики.

Объем отчета до 25 страниц машинописного текста. При изучении отдельных вопросов программы, студенты должны пользоваться специальной литературой, нормативными актами, внутренними инструкциями организации - места проведения практики

К отчету должен быть приложены:

- дневник, где сделаны студентом ежедневные записи, соответствующие индивидуальному заданию и графику;
- план:
- отзыв руководителя практики от управленческого органа с характеристикой, в которой отражено отношение к труду, общественной работе и общая оценка проделанной студентом на практике работы, объем и характер выполненных работ.

Изложение должно иметь реферативно-описательный характер. Отчет рецензируется руководителем практики от вуза.

Отчет состоит из нескольких разделов: введения, основной части и заключения.

Введение должно освещать тему практики и ее программу, исходя из реальной деятельности студента во время прохождения практики.

Основная часть включает в себя аналитическую записку по разделам программы практики или тематического плана практики. Задача основной части обобщить собранные материалы и раскрыть основные вопросы, которыми занимался студент на практике.

Как правило, основная часть отчета должна содержать следующие разделы:

- Раздел 1 краткая характеристика обследуемого объекта; краткий анализ его основной деятельности;
- Раздел 2 изложение основных методов и приемов, используемых студентами в целях проведения обследования организации в целом и отдельных подразделений, и служб;
- -Раздел 3 анализ собранных в ходе обследования материалов с приложением таблиц, схем, графиков, диаграмм, вопросников и т.п., а также даются предложения по совершенствованию управленческой деятельности предприятия и рассчитываются показатели эффективности.

Список источников и используемой литературы. Включает издания, использованные при написании отчета. Список источников формируется по отдельным группам изданий: законодательные акты, нормативно-правовые документы, сборники документов, периодическая печать, монографии и т.п. Внутри выбранных групп источники, как правило, располагаются по алфавитному принципу. Список исследований составляется в алфавитном порядке фамилий авторов.

В заключении приводятся общие выводы и предложения.

Приложения, включающие в себя основные и промежуточные материалы обследования (разработанные документы, структуры, графики, диаграммы и т.п.).

Объем отчета о прохождении учебной практики - около 25 страниц. Отчет должен быть напечатан на писчей бумаге формата A4 с одной стороны листа 14 шрифтом Times New Roman через 1,5 интервала. Оформление отчета должно соответствовать требованиям, предъявляемым к оформлению работ. По окончании практики, в недельный срок, отчеты сдаются на кафедру института и защищаются в установленном порядке.

К защите учебной практики допускаются студенты, выполнившие ее программу, представившие характеристику с места прохождения практики и отчет о практике.

Защита отчета на кафедре перед комиссией. По результатам защиты отчета студенту ставится дифференцированный зачет. Оценка учитывает: полноту содержания и качество выполнения отчета, его соответствие программе практики и индивидуальному заданию; владение материалом отчета; решение поставленной проблемы.

Промежуточная аттестация по практике осуществляется в форме дифференцированного зачета. Для получения зачета обучающийся представляет отчет, который выполняется по результатам прохождения практики с учетом (анализом) результатов проведенных работ. При выставлении оценки учитывается качество представленных практикантом материалов и отзыв руководителя о работе обучающегося в период практики. Критерии оценки обучающегося на практике.

Автоматизированный норма-контроль (проверка правильности составления отчета по формальным признакам).

# Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам прохождения практики.

Содержанием практики является выполнение двух заданий.

**Первое задание** связано с проведением теоретического исследования, включающего целенаправленный поиск и отбор информационного материала по выбранной теме индивидуального задания, его анализ и обобщение. В качестве такого материала могут выступать все виды источников: монографии и научные труды, публикации в периодической печати, сборники материалов конференций, учебники, справочники и т.д.

Индивидуальное задание выбирается в соответствии с порядковым номером в учебной ведомости группы. Также студент должен по заданной теме подобрать не менее 10 научных статей за последние 5 лет и представить их в виде приложения к отчету.

#### Темы исследования

- 1. Анализ системы управления персоналом в организации.
- 2. Основные принципы и методы управления персоналом.
- 3. Структура управления персоналом в организации.
- 4. Роль и функции службы управления персоналом.
- 5. Цели и задачи системы управления персоналом в организации.
- 6. Характеристика основных функций управления персоналом.
- 7. Анализ и оценка кадровой политики организации.
- 8. Анализ системы кадрового планирования в организации.
- 9. Анализ системы привлечения персонала в организации.
- 10. Профориентационная деятельность организации.
- 11. Внутренние и внешние источники набора персонала.
- 12. Процесс отбора персонала в организации.
- 13. Тестирование при отборе персонала.
- 14. Схемы собеседования при отборе персонала.
- 15. Анализ системы ориентации и адаптации персонала.
- 16. Виды и стадии адаптации персонала.
- 17. Последствия неэффективной адаптации персонала для организации.
- 18. Анализ системы обучения и развития персонала.
- 19. Непрерывная система обучения персонала.
- 20. Виды и методы развития персонала.
- 21. Система мотивации и стимулирования персонала в организации.
- 22. Анализ системы вознаграждения персонала.
- 23. Анализ системы оценки результативности персонала.
- 24. Процедура Оценочного центра.
- 25. Система управления карьерой персонала.

- 25. Система управления карьерой персонала.
- 26. Анализ организационной культуры.
- 27. Роль службы занятости в регулировании рынка труда.
- 28. Методы управления межличностными конфликтами в организации.
- 29. Система управления мобильностью персонала в организации.
- 30. Анализ лояльности, сплоченности и вовлеченности персонала.
- 31. Анализ системы кадровой безопасности в организации.
- 32. Процедура аттестации персонала.

#### Второе задание заключается в развернутом ответе на следующие вопросы:

- 1. Как менеджер по персоналу анализирует результаты своей работы, по каким критериям?
- 2. Охарактеризуйте уровень удовлетворенности трудом специалистов по кадрам (субъективная характеристика, степень удовлетворенности различными факторами условиями труда, социально-психологическим климатом, заработной платой, возможностями карьерного роста и профессионального развития и т.д).
- 3. Какие профессиональные и личные качества востребованы в деятельности специалиста по кадрам, а какие еще необходимо развивать?
- 4. Какие направления переподготовки и повышения квалификации актуальны для сотрудников подразделения по работе с кадрами, какая форма их обучения оптимальна (без отрыва от производства, выездной семинар, обучение во внутрикорпоративном университете и т.д.)?
- 5. Какие знания, умения и навыки из профильных и смежных областей необходимы в деятельности специалиста по кадрам в данной организации?

#### Примерные вопросы для подготовки к тестированию по учебной практике

- 1. Формы научного произведения.
- 2. Структура научного произведения.
- 3. Формы учебно-исследовательских работ.
- 4. Структура учебно-исследовательских работ.
- 5. Требования к структурным элементам работы и их оформлению.
- 6. Тема и научный аппарат учебного исследования.
- 7. Организация исследования.
- 8. Научный аппарат учебного исследования.
- 9. Самоэкспертиза исследования.
- 10. Информационное обеспечение учебного исследования.
- 11. Конспектирование источников.
- 12. Библиографическая информация в научном тексте.
- 13. Доклад как учебно-исследовательская работа

## Порядок проведения промежуточной аттестации, показатели и критерии оценивания:

Промежуточная аттестация проводится в форме дифференцированного зачета.

#### Показатели и критерии оценивания:

- на оценку **«отлично»** (5 баллов) – обучающийся представляет отчет, в котором в полном объеме раскрыто содержание задания; текст излагается последовательно и логично с применением актуальных нормативных документов; в отчете дана всесторонняя оценка практического материала; используется творческий подход к решению проблемы; сформулированы экономически обоснованные выводы и предложения. Отчет соответствует предъявляемым требованиям к оформлению. На публичной защите обучающийся демонстрирует системность и глубину знаний, полученных при прохождении практики; стилистически грамотно, логически правильно излагает ответы на вопросы; дает исчерпывающие ответы на дополнительные вопросы преподавателя;

способен обобщить материал, сделать собственные выводы, выразить свое мнение, привести иллюстрирующие примеры.

- на оценку **«хорошо»** (4 балла) обучающийся представляет отчет, в котором содержание раскрыто достаточно полно, материал излагается с применением актуальных нормативных документов, основные положения хорошо проанализированы, имеются выводы и соответствует экономически обоснованные предложения. Отчет В основном предъявляемым требованиям к оформлению. На публичной защите обучающийся демонстрирует достаточную полноту знаний в объеме программы практики, при наличии лишь несущественных неточностей в изложении содержания основных и дополнительных ответов; владеет необходимой для ответа терминологией; недостаточно полно раскрывает сущность вопроса; отсутствуют иллюстрирующие примеры, обобщающее мнение студента недостаточно четко выражено.
- на оценку **«удовлетворительно»** (3 балла) обучающийся представляет отчет, в котором содержание раскрыты слабо и в неполном объеме, выводы правильные, но предложения являются необоснованными. Материал излагается на основе неполного перечня нормативных документов. Имеются нарушения в оформлении отчета. На публичной защите обучающийся демонстрирует недостаточно последовательные знания по вопросам программы практики; использует специальную терминологию, но допускает ошибки в определении основных понятий, которые затрудняется исправить самостоятельно; демонстрирует способность самостоятельно, но не глубоко, анализировать материал, раскрывает сущность решаемой проблемы только при наводящих вопросах преподавателя; отсутствуют иллюстрирующие примеры, отсутствуют выводы.
- на оценку **«неудовлетворительно»** (2 балла) обучающийся представляет отчет, в котором содержание раскрыты слабо и в неполном объеме, выводы и предложения являются необоснованными. Материал излагается на основе неполного перечня нормативных документов. Имеются нарушения в оформлении отчета. Отчет с замечаниями преподавателя возвращается обучающемуся на доработку, и условно допускается до публичной защиты. На публичной защите обучающийся демонстрирует фрагментарные знания в рамках программы практики; не владеет минимально необходимой терминологией; допускает грубые логические ошибки, отвечая на вопросы преподавателя, которые не может исправить самостоятельно.
- на оценку **«неудовлетворительно»** (1 балл) обучающийся представляет отчет, в котором очень слабо рассмотрены практические вопросы задания, применяются старые нормативные документы и отчетность. Отчет выполнен с нарушениями основных требований к оформлению. Отчет с замечаниями преподавателя возвращается обучающемуся на доработку, и не допускается до публичной защиты.