



МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Магнитогорский государственный технический университет им. Г.И. Носова»

УТВЕРЖДЕНО
Ученым советом МГТУ им. Г.И. Носова
Протокол № 5 от 28 февраля 2024 г.

Ректор МГТУ им. Г.И. Носова
председатель ученого совета

_____ Д.В. Терентьев

**МАТРИЦА ФОРМИРОВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ
ПО ОСНОВНОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЕ
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**

Направление подготовки
38.03.02 МЕНЕДЖМЕНТ

Направленность (профиль) программы
Менеджмент организации

Магнитогорск, 2024

ОП-вЭМб-24-2

**МАТРИЦА ФОРМИРОВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ
ПО ПРОГРАММЕ БАКАЛАВРИАТА**

| <i>Код индикатора</i> | <i>Индикатор достижения компетенции</i> | <i>Дисциплина (модуль), практика</i> |
|--|--|---|
| УНИВЕРСАЛЬНЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ | | |
| УК-1 – Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач | | |
| УК-1.1 | Анализирует задачу, выделяя ее базовые составляющие, рассматривает и предлагает возможные варианты решения поставленной задачи, оценивая их достоинства и недостатки | <i>Философия Продвижение научной продукции Математика</i> |
| УК-1.2 | Определяет, интерпретирует и ранжирует информацию, требуемую для решения поставленной задачи; осуществляет поиск информации по различным типам запросов | |
| УК-1.3 | При обработке информации отличает факты от мнений, интерпретаций, оценок, формирует собственные мнения и суждения, аргументирует свои выводы и точку зрения | |
| УК-2 – Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений | | |
| УК-2.1 | Определяет круг задач в рамках поставленной цели и предлагает способы их решения и ожидаемые результаты; оценивает предложенные способы с точки зрения соответствия цели проекта | <i>Правоведение Социальное партнерство Проектная деятельность Теория организации Управление проектами Эффективные переговоры Основы научных исследований в менеджменте Международный менеджмент</i> |
| УК-2.2 | Планирует реализацию задач в зоне своей ответственности с учетом имеющихся ресурсов и ограничений, действующих правовых норм | |
| УК-2.3 | Выполняет задачи в зоне своей ответственности в соответствии с запланированными результатами и представляет результаты проекта, предлагает возможности их использования и/или совершенствования | |
| УК-3 – Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде | | |
| УК-3.1 | Определяет свою роль в социальном взаимодействии и командной работе, исходя из стратегии сотрудничества для достижения поставленной цели; строит продуктивное взаимодействие с учетом норм и установленных правил командной работы | <i>Социальное партнерство Проектная деятельность Лидерство и управление проектной командой Управление карьерой Социальный менеджмент</i> |
| УК-3.2 | При реализации своей роли в социальном взаимодействии и командной работе | |

| <i>Код индикатора</i> | <i>Индикатор достижения компетенции</i> | <i>Дисциплина (модуль), практика</i> |
|--|---|---|
| | учитывает особенности поведения и интересы других участников, анализирует возможные последствия личных действий | |
| УК-3.3 | Осуществляет обмен информацией, знаниями и опытом с членами команды; оценивает идеи других членов команды для достижения поставленной цели | |
| УК-4- Способен осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах) | | |
| УК-4.1 | Выбирает стиль общения на русском языке в зависимости от цели и условий партнерства; адаптирует речь и стиль общения к ситуациям взаимодействия | <i>Иностранный язык Деловая коммуникация на русском языке Документирование управленческой деятельности Операции на рынке недвижимости</i> |
| УК-4.2 | Ведет деловую переписку на русском и иностранном языках с учетом особенностей стилистики официальных писем и социокультурных различий | |
| УК-4.3 | Выполняет для личных целей перевод официальных и профессиональных текстов с иностранного языка на русский, с русского языка на иностранный | |
| УК-4.4 | Публично выступает на русском языке, строит свое выступление с учетом аудитории и цели общения | |
| УК-4.5 | Устно представляет результаты своей деятельности на иностранном языке, может поддержать разговор в ходе их обсуждения | |
| УК-5-Способен воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах | | |
| УК-5.1 | Анализирует современное состояние общества на основе знания исторической ретроспективы и основ социального анализа | <i>История России Отечественная история История Великой Отечественной войны Философия Культурология</i> |
| УК-5.2 | Интерпретирует проблемы современности с позиций этики и философских знаний | |
| УК-5.3 | Демонстрирует понимание общего и особенного в развитии цивилизаций, религиозно-культурных отличий и ценностей локальных культур | |
| УК-6-Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни | | |
| УК-6.1 | Использует инструменты и методы управления временем при выполнении конкретных задач, проектов, при достижении поставленных целей | <i>Личностно-профессиональное саморазвитие Тайм-менеджмент</i> |
| УК-6.2 | Определяет приоритеты собственной деятельности, личностного развития и профессионального роста | |
| УК-6.3 | Оценивает требования рынка труда и | |

| <i>Код индикатора</i> | <i>Индикатор достижения компетенции</i> | <i>Дисциплина (модуль), практика</i> |
|--|---|--|
| | предложения образовательных услуг для выстраивания траектории собственного профессионального роста | |
| УК-7. Способен поддерживать должный уровень физической подготовленности для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности | | |
| УК-7.1 | Выбирает здоровьесберегающие технологии для поддержания здорового образа жизни с учетом физиологических особенностей организма и условий реализации профессиональной деятельности | <i>Физическая культура и спорт</i> |
| УК-7.2 | Планирует свое рабочее и свободное время для оптимального сочетания физической и умственной нагрузки и обеспечения работоспособности | |
| УК-7.3 | Соблюдает и пропагандирует нормы здорового образа жизни в различных жизненных ситуациях и в профессиональной деятельности | |
| УК-8. Способен создавать и поддерживать безопасные условия жизнедеятельности, в том числе при возникновении чрезвычайных ситуаций | | |
| УК-8.1 | Анализирует и идентифицирует факторы опасного и вредного влияния элементов среды обитания (технических средств, технологических процессов, материалов, зданий и сооружений, природных и социальных явлений) | <i>Безопасность жизнедеятельности</i> |
| УК-8.2. | Выявляет проблемы, связанные с нарушениями техники безопасности на рабочем месте; предлагает мероприятия по предотвращению чрезвычайных ситуаций | |
| УК-8.3. | Разъясняет правила поведения при возникновении чрезвычайных ситуаций природного и техногенного происхождения; оказывает первую помощь, описывает способы участия в восстановительных мероприятиях | |
| УК-9. Способен использовать базовые дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах | | |
| УК-9.1. | Обладает знаниями о нозологиях, связанных с ограниченными возможностями здоровья | <i>Безопасность жизнедеятельности</i> <i>Социальное партнерство</i> |
| УК-9.2. | Учитывает специфику нозологий при взаимодействии с лицами с ОВЗ в социальной и профессиональной сферах | |
| УК-10. Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности | | |
| УК-10.1. | Понимает экономические законы, категории и принципы, возможности их использования в различных областях жизнедеятельности | <i>Экономика</i> <i>Основы предпринимательства</i> <i>Корпоративное управление</i> |
| УК-10.2. | Использует экономические знания для принятия обоснованных экономических решений в различных областях жизнедеятельности | |
| УК-11. Способен формировать нетерпимое отношение к проявлениям экстремизма, терроризма, коррупционному поведению и противодействовать им в профессиональной | | |

| <i>Код индикатора</i> | <i>Индикатор достижения компетенции</i> | <i>Дисциплина (модуль), практика</i> |
|---|---|---|
| деятельности | | |
| УК-11.1 | Определяет круг рисков экстремистской, террористической, коррупционной активности в рамках поставленной цели и предлагает способы их устранения, оценивает с позиции законодательства | <i>Правоведение</i> |
| УК-11.2. | Планирует реализацию задач в зоне своей ответственности с учетом имеющихся ресурсов и ограничений, действующих правовых норм законодательства | |
| ОБЩЕПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ | | |
| ОПК-1 – Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории | | |
| ОПК-1.1 | Использует основы экономических, организационных и управленческих теорий для успешного выполнения профессиональной деятельности | <i>Экономическая теория Основы экономики и управление предприятием Менеджмент Мировые школы менеджмента Учебная - практика по получению первичных профессиональных умений и навыков, в том числе первичных умений и навыков научно-исследовательской деятельности</i> |
| ОПК-1.2 | Формулирует и формализует профессиональные задачи, используя понятийный аппарат экономической, организационной и управленческой наук | |
| ОПК-1.3 | Применяет аналитический инструментарий для постановки и решения типовых задач управления | |
| ОПК-2 - Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем | | |
| ОПК-2.1 | Собирает и анализирует данные, необходимые для решения поставленных управленческих задач | <i>Статистика предприятий и бизнес-статистика Учебная - ознакомительная практика Учебная - практика по получению первичных профессиональных умений и навыков, в том числе первичных умений и навыков научно-исследовательской деятельности</i> |
| ОПК-2.2 | Проверяет достоверность, полноту, актуальность и непротиворечивость данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, исключает их дублирование | |
| ОПК-2.3 | Способен ставить задачи по сбору, обработке и анализу данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем | |
| ОПК-3-Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в | | |

| <i>Код индикатора</i> | <i>Индикатор достижения компетенции</i> | <i>Дисциплина (модуль), практика</i> |
|---|---|---|
| условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия | | |
| ОПК-3.1 | Формирует организационно-управленческие решения на основе анализа результатов проблемных ситуаций организации | <i>Методы принятия управленческих решений HR-менеджмент Организация и мотивация труда</i> |
| ОПК-3.2 | Обосновывает организационно-управленческие решения с учетом их влияния на жизнь отдельного человека, группы людей или сообщества в целом | |
| ОПК-3.3 | Оценивает ожидаемые результаты и определяет процесс реализации предлагаемых организационно-управленческих решений в современных рыночных условиях | |
| ОПК-4 - Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций | | |
| ОПК-4.1 | Способен применять методы идентификации возможностей и угроз во внешней среде организации | <i>Управление маркетингом Бизнес-планирование</i> |
| ОПК-4.2 | Выявляет и оценивает возможности развития организации и бизнесов с учетом имеющихся ресурсов и компетенций | |
| ОПК-4.3 | Разрабатывает бизнес-планы проектов и направлений бизнеса | |
| ОПК-5-Способен использовать при решении профессиональных задач современные информационные технологии и программные средства, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ | | |
| ОПК-5.1 | Способен использовать при решении профессиональных задач современные информационные технологии и программные средства | <i>Информационные технологии в профессиональной деятельности Учебная - ознакомительная практика Учебная - практика по получению первичных профессиональных умений и навыков, в том числе первичных умений и навыков научно-исследовательской деятельности</i> |
| ОПК-5.2 | Применяет современные информационные технологии и программные средства для разработки мероприятий по повышению эффективности организации | |
| ОПК-5.3 | Способен к управлению крупными массивами данных и их интеллектуальному анализу при решении профессиональных задач | |
| ОПК-6-Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности | | |
| ОПК-6.1 | Осуществляет поиск, анализ и синтез | <i>Информатика</i> |

| <i>Код индикатора</i> | <i>Индикатор достижения компетенции</i> | <i>Дисциплина (модуль), практика</i> |
|---|--|---|
| | информации с использованием информационных технологий | <i>Информационные технологии в профессиональной деятельности</i> |
| ОПК-6.2 | Применяет технологии обработки данных, выбора данных по критериям; строит типичные модели решения предметных задач по изученным образцам | |
| ОПК-6.3 | Использует современные информационные технологии для решения задач профессиональной деятельности | |
| ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ | | |
| ПК-1- Способен осуществлять поддержку менеджмента организации: в достижении запланированных финансовых, операционных показателей, в экономном использовании ресурсов и в сохранности активов; в обеспечении экономическим субъектом достоверности и своевременности формирования составляемой отчетности, а также проводить оценку эффективности достигнутых результатов | | |
| ПК-1.1 | Осуществляет деятельность по проведению маркетинговых исследований; достижению запланированных финансовых и операционных показателей | <i>Организационное поведение Бухгалтерский учет Управление финансами предприятия</i> |
| ПК-1.2 | Решает профессиональные задачи по подготовке к проведению изменений в организации | <i>Управление качеством Операционный менеджмент Управление продажами</i> |
| ПК-1.3 | Владеет методами анализа, обоснования и выбора решений и оценке эффективности достигнутых результатов | <i>Планирование на предприятии Управление затратами организации Налоговая политика предприятия Оценка эффективности финансово-хозяйственной деятельности предприятия Экологический менеджмент Исследование систем управления Оценка эффективности использования трудовых ресурсов Антикризисное управление Управление стоимостью компании Управление инновациями Риск-менеджмент Ценообразование Анализ финансовой отчетности Логистика Управление цепями поставок Производственная -</i> |

| <i>Код индикатора</i> | <i>Индикатор достижения компетенции</i> | <i>Дисциплина (модуль), практика</i> |
|---|---|---|
| | | <i>практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности Производственная-технологическая (проектно-технологическая) практика Производственная – преддипломная практика</i> |
| ПК-2-Способен выполнять работу по разработке инвестиционного проекта | | |
| ПК-2.1. | Проводит подготовку предложений по инвестиционным проектам в соответствии с критериями их рыночной привлекательности, а также целями проекта и критериями отбора продукции, полученными от заказчика | <i>Инвестиционный менеджмент Производственная - практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности</i> |
| ПК-2.2. | Осуществляет бюджетирование инвестиционного проекта | <i>Производственная-технологическая (проектно-технологическая) практика</i> |
| ПК-2.3. | Владеет способами и приемами предварительной оценки эффективности инвестиционного проекта | <i>Производственная – преддипломная практика</i> |
| ПК-3- Способен планировать и осуществлять тактическое управление процессами планирования и организации производства на уровне структурного подразделения организации | | |
| ПК-3.1 | Владеет способами и приемами выполнения типовых расчетов, необходимых для составления планов производственной деятельности организации, разработки технико-экономических нормативов для определения себестоимости продукции | <i>Основы современного промышленного производства Нефинансовая отчетность предприятия Стратегический менеджмент Управление конкурентоспособностью организации</i> |
| ПК-3.2 | Решает профессиональные задачи по экономическому планированию деятельности структурного подразделения организации | <i>Lean-менеджмент Анализ финансовой отчетности</i> |
| ПК-3.3 | Осуществляет деятельность по организации труда и оплаты персонала | <i>Бренд-менеджмент Производственная - практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности Производственная-технологическая (проектно-технологическая) практика Производственная – преддипломная практика</i> |

