



МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Магнитогорский государственный технический университет им. Г.И. Носова»



УТВЕРЖДАЮ  
Директор ИЭУ  
Е.С. Замбрицкая

20.02.2024 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

***ОСНОВЫ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЕ ПРЕДПРИЯТИЕМ***

Направление подготовки (специальность)  
38.04.03 Управление персоналом

Направленность (профиль/специализация) программы  
Цифровой HR и организационное развитие

Уровень высшего образования - магистратура

Форма обучения  
очная

Институт/ факультет	Институт экономики и управления
Кафедра	Менеджмента и государственного управления
Курс	1
Семестр	2

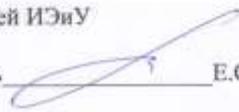
Магнитогорск  
2024 год

Рабочая программа составлена на основе ФГОС ВО - магистратура по направлению подготовки 38.04.03 Управление персоналом (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 958)

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры Менеджмента и государственного управления  
07.02.2024, протокол № 6

Зав. кафедрой  О.И. Назарова

Рабочая программа одобрена методической комиссией ИЭиУ  
20.02.2024г. протокол №3

Председатель  Е.С.Замбрицкая

Рабочая программа составлена:  
доцент кафедры МиГУ, канд. пед. наук  Пономарева О.С.

Рецензент:  
Директор ООО "БНЭО" , канд. экон. наук  Кондрух  
Ю.Н.

## Лист актуализации рабочей программы

---

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для реализации в 2025 - 2026 учебном году на заседании кафедры Менеджмента и государственного управления

Протокол от \_\_\_\_\_ 20\_\_ г. № \_\_\_\_  
Зав. кафедрой \_\_\_\_\_ О.Л. Назарова

---

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для реализации в 2026 - 2027 учебном году на заседании кафедры Менеджмента и государственного управления

Протокол от \_\_\_\_\_ 20\_\_ г. № \_\_\_\_  
Зав. кафедрой \_\_\_\_\_ О.Л. Назарова

### **1 Цели освоения дисциплины (модуля)**

формирование у студентов теоретических и практических знаний в области экономики организации.

### **2 Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы**

Дисциплина Основы экономики и управление предприятием входит в обязательную часть учебного плана образовательной программы.

Для изучения дисциплины необходимы знания (умения, владения), сформированные в результате изучения дисциплин/ практик:

Экономика труда

Знания (умения, владения), полученные при изучении данной дисциплины будут необходимы для изучения дисциплин/практик:

Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

Система внутреннего контроля управления персоналом

Управленческий анализ и учет

### **3 Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины (модуля) и планируемые результаты обучения**

В результате освоения дисциплины (модуля) «Основы экономики и управление предприятием» обучающийся должен обладать следующими компетенциями:

Код индикатора	Индикатор достижения компетенции
ОПК-1	Способен применять при решении профессиональных задач знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной, управленческой, социологической, психологической теорий и права, обобщать и критически оценивать существующие передовые практики и результаты научных исследований по управлению персоналом и в смежных областях;
ОПК-1.1	Знает на продвинутом уровне российское и международное трудовое законодательство, правоприменительную практику в части работы с персоналом и применяет правовые нормы для решения профессиональных задач
ОПК-1.2	Обобщает и критически оценивает существующие передовые практики в управлении человеческими ресурсами для решения задач оперативного и стратегического управления персоналом организации
ОПК-1.3	Знает экономические, организационные, управленческие, социологические и психологические теории и методы этих наук для использования в профессиональной деятельности; анализирует и критически оценивает результаты научных исследований в области управления персоналом и смежных областях



3.1 Понятие основных средств, их сущность и значения. Классификация элементов основных средств и их структура. Оценка, износ и амортизация основных средств. Принципы и методы управления основными средствами. Показатели эффективности использования основных средств. Понятие о производственной мощности. Понятие оборотных средств. Состав и структура. Принципы и методы управления оборотными средствами. Определение потребности в оборотных средствах. Показатели использования оборотных средств. Оценка эффективности применения оборотных средств. Способы экономии ресурсов, основные энергосберегающие	2	6	6	10	самостоятельное изучение учебной литературы; работа с электронными библиотеками	Текущий контроль успеваемости	ОПК-1.1, ОПК-1.2
Итого по разделу	6		6	10			
4. Кадры предприятия и производительность труда							
4.1 Понятие трудовых ресурсов организации. Показатели обеспеченности трудовыми ресурсами. Производительность труда. Методы и показатели ее измерения. Трансформация системы оплаты труда в современных условиях. Формы и системы оплаты труда. Сдельная и повременная формы, их разновидности, достоинства и недостатки, условия применения, НДФЛ, порядок расчета. Фонд оплаты труда и его структура. Основные элементы и принципы премирования на	2	2	2	10	самостоятельное изучение учебной литературы; работа с электронными библиотеками	Текущий контроль успеваемости	ОПК-1.1, ОПК-1.2
Итого по разделу	2		2	10			
5. Затраты предприятия на производство и реализацию продукции							

5.1 Понятие состава затрат предприятия. внереализационные расходы и доходы Смета затрат на производство и реализацию продукции (работ, услуг), калькуляция себестоимости и ее значение. Методы калькулирования затрат. Значение себестоимости и пути ее оптимизации.	2	2	2	20	самостоятельное изучение учебной литературы; работа с электронными библиотеками	Текущий контроль успеваемости	ОПК-1.1, ОПК-1.2
Итого по разделу	2		2	20			
б. Финансовый результат деятельности предприятия							
б.1 Прибыль предприятия, в её сущность. Источники формирования прибыли и её виды. Источники образования прибыли и её использование на предприятии. Расчет прибыли. Показатели рентабельности, виды рентабельности. Расчет уровня рентабельности предприятия. Методы расчета основных показателей деятельности	2	3	3	13,05	самостоятельное изучение учебной литературы; работа с электронными библиотеками	Текущий контроль успеваемости	ОПК-1.1, ОПК-1.2
Итого по разделу	3		3	13,05			
Итого за семестр	17		17	73,05		зачёт	
Итого по дисциплине	17		17	73,05		зачет	

## **5 Образовательные технологии**

Для реализации предусмотренных видов учебной работы в качестве образовательных технологий в преподавании дисциплины «Экономика и управление компанией» используются традиционная и модульно-компетентностная технологии.

При освоении дисциплины используются следующие сочетания видов учебной работы с методами и формами активизации познавательной деятельности обучающихся для достижения запланированных результатов обучения и формирования компетенций: дискуссия, IT-технологии, командная работа, разбор кейсов, проблемное обучение, обучение на основе опыта.

Передача необходимых теоретических знаний и формирование основных представлений по курсу «Экономика и управление компанией» происходит с использованием мультимедийного оборудования.

Лекции по данной дисциплине проходят как в традиционной форме, так и с применением методов активного обучения, т.е. в форме лекций-консультаций и проблемных лекций. Теоретический материал на проблемных лекциях является результатом усвоения полученной информации посредством постановки проблемного вопроса и поиска путей его решения. На лекциях-консультациях изложение нового материала сопровождается постановкой вопросов и дискуссией в поисках ответов на эти вопросы.

Самостоятельная работа студентов стимулируется при решении задач на практических занятиях, при подготовке к контрольным работам и итоговой аттестации. На практических занятиях студентами приобретаются умения решения ситуационных и типовых задач в профессиональной области и разбора конкретных ситуаций, применения деловых и ролевых игр. Широко используются активные и интерактивные формы проведения занятий: ситуационный анализ, ролевые игры, эвристические технологии, социально-психологические тренинги, тестирование.

## **6 Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающихся**

Представлено в приложении 1.

## **7 Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации**

Представлены в приложении 2.

## **8 Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля)**

### **а) Основная литература:**

1. Вотчель, Л. М. Экономика : учебное пособие / Л. М. Вотчель, Н. С. Ивашина, М. В. Кузнецова ; МГТУ. - Магнитогорск : МГТУ, 2017. - 1 электрон. опт. диск (CD-ROM). - Загл. с титул. экрана. - URL: <https://magtu.informsystema.ru/uploader/fileUpload?name=3069.pdf&show=dcatalogues/1/1135247/3069.pdf&view=true>. - Макрообъект. - Текст : электронный. - Сведения доступны также

### **б) Дополнительная литература:**

1. Холл, Р. Х. Организации : структуры, процессы, результаты / Р. Х. Холл. - М. : Равновесие : Питер, 2005. - 1 электрон. опт. диск (CD-ROM). - Загл. с титул. экрана. - (Менеджмент : теория и практика менеджмента). - URL: <https://magtu.informsystema.ru/uploader/fileUpload?name=201.pdf&show=dcatalogues/1/1053153/201.pdf&view=true> (дата обращения: 14.05.2020). - Макрообъект. - Текст : электронный. - Сведения доступны также на CD-ROM.

2. Якобсон, З. В. Управление инновационным развитием предприятия : учебное пособие / З. В. Якобсон, Н. Т. Баскакова ; МГТУ. - Магнитогорск : МГТУ, 2017. - 99 с. : ил., табл. - URL: <https://magtu.informsystema.ru/uploader/fileUpload?name=3456.pdf&show=dcatalogues/1/1514>

(дата обращения: 14.05.2020). - Макрообъект. - Текст : электронный. - Имеется печатный аналог.

**в) Методические указания:**

1. Пономарева, О. С. Экономика и управление производством : практикум / О. С. Пономарева, С. В. Куликов ; МГТУ. - Магнитогорск : МГТУ, 2015. - 1 электрон. опт. диск (CD-ROM). - Загл. с титул. экрана. - URL: <https://magtu.informsystema.ru/uploader/fileUpload?name=1265.pdf&show=dcatalogues/1/1123443/1265.pdf&view=true> (дата обращения: 14.05.2020). - Макрообъект. - Текст : электронный. - Сведения доступны также на CD-ROM.

**г) Программное обеспечение и Интернет-ресурсы:**

**Программное обеспечение**

Наименование ПО	№ договора	Срок действия лицензии
MS Office 2007 Professional	№ 135 от 17.09.2007	бессрочно
7Zip	свободно	бессрочно
FAR Manager	свободно	бессрочно

**Профессиональные базы данных и информационные справочные системы**

Название курса	Ссылка
Электронные ресурсы библиотеки МГТУ им. Г.И. Носова	<a href="https://magtu.informsystema.ru/Marc.html?locale=ru">https://magtu.informsystema.ru/Marc.html?locale=ru</a>
Поисковая система Академия Google (Google Scholar)	URL: <a href="https://scholar.google.ru/">https://scholar.google.ru/</a>
Национальная информационно-аналитическая система – Российский индекс научного	URL: <a href="https://elibrary.ru/project_risc.asp">https://elibrary.ru/project_risc.asp</a>

**9 Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)**

Материально-техническое обеспечение дисциплины включает:

1. Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа: Мультимедийные средства хранения, передачи и представления информации.

2. Учебные аудитории для проведения практических занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации: Мультимедийные средства хранения, передачи и представления информации. Комплекс тестовых заданий для проведения промежуточных и рубежных контролей.

3. Помещения для самостоятельной работы: обучающихся: Персональные компьютеры с пакетом MS Office, вы-ходом в Интернет и с доступом в электронную информационно-образовательную среду университета

4. Помещения для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования: Шкафы для хранения учебно-методической документации, учебного оборудования и учебно-наглядных пособий.

Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации

а) Планируемые результаты обучения и оценочные средства для проведения промежуточной аттестации:

Код индикатора	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства
<b>ОПК-1: Способен применять при решении профессиональных задач знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной, управленческой, социологической, психологической теорий и права, обобщать и критически оценивать существующие передовые практики и результаты научных исследований по управлению персоналом и в смежных областях</b>		
ОПК-1.1	Знает на продвинутом уровне российское и международное трудовое законодательство, правоприменительную практику в части работы с персоналом и применяет правовые нормы для решения профессиональных задач	<p><b>Перечень теоретических вопросов:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Предмет экономики. Главная экономическая проблема и роль предприятия в ее решении.</li> <li>2. Производственное предприятие, их классификация и структура.</li> <li>3. Внутренняя и внешняя среда предприятия.</li> <li>4. Организационно - правовые формы предприятия: акционерное общество.</li> <li>5. Организационно - правовые формы предприятия: общество с ограниченной ответственностью.</li> <li>6. Организационно - правовые формы предприятия: товарищества.</li> <li>7. Организационная структура управления производством.</li> <li>8. Стили руководства.</li> <li>9. Содержание и стадии процесса принятия решений.</li> <li>10. Понятие основных фондов предприятия.</li> <li>11. Состав и структура основных средств.</li> <li>12. Учет и оценка основных фондов.</li> <li>13. Амортизация основных фондов.</li> <li>14. Показатели эффективности использования основных средств.</li> <li>15. Понятие оборотных средств.</li> <li>16. Состав и структура оборотных средств.</li> <li>17. Источники формирования оборотных средств.</li> <li>18. Кругооборот оборотных средств.</li> <li>19. Нормирование оборотных средств.</li> <li>20. Показатели эффективности использования оборотных средств.</li> </ol>

Код индикатора	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства																
		21. Понятие кадров предприятия. 22. Классификация кадров предприятия. 23. Состав и структура кадров предприятия. 24. Виды заработной платы. 25. Функции заработной платы. 26. Формы оплаты труда работников. 27. Тарифная форма оплаты труда. 28. Отражение в себестоимости продукции расходов предприятия, связанных с использованием рабочей силы. 29. Состав и структура затрат на производство и реализацию продукции . 30. Смета затрат на производство. 31. Классификация затрат на производство по различным признакам. 32. Пути снижения себестоимости продукции. Формирование финансового результата предприятия. Прибыль. Рентабельность.																
ОПК-1.2	Обобщает и критически оценивает существующие передовые практики в управлении человеческими ресурсами для решения задач оперативного и стратегического управления персоналом организации	<p><b>Примерные практические задания:</b></p> 1. Рассчитать снижение объёмов выпуска продукции из-за поступления материалов плохого качества. Отходы на фактический объём выпуска продукции в пределах нормы – 24 тыс. руб., фактические отходы составили 32,5 тыс. руб. Норма расхода материала на единицу изделия – 0,6 руб. 2. Необходимо: 1. Заполнить пропуски в таблице. 2. Определить влияние факторов (удельного веса активной части основных средств, среднегодовой стоимости машин и оборудования, объема изготовленной продукции) на изменение фондоотдачи, используя методы факторного анализа. 3. Сделать выводы. Исходные данные: <table border="1" data-bbox="936 1230 2166 1457"> <thead> <tr> <th data-bbox="936 1230 1749 1305">Показатели</th> <th data-bbox="1749 1230 1856 1305">План</th> <th data-bbox="1856 1230 1964 1305">Факт</th> <th data-bbox="1964 1230 2166 1305">Абсолютное отклонение</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="936 1305 1749 1345">1. Объем изготовленной продукции, тыс. шт.</td> <td data-bbox="1749 1305 1856 1345">175</td> <td data-bbox="1856 1305 1964 1345">220</td> <td data-bbox="1964 1305 2166 1345"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="936 1345 1749 1385">2. Цена за единицу, ден. ед.</td> <td data-bbox="1749 1345 1856 1385">10</td> <td data-bbox="1856 1345 1964 1385">12</td> <td data-bbox="1964 1345 2166 1385"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="936 1385 1749 1457">3. Среднегодовая стоимость промышленно-производственных основных средств,</td> <td data-bbox="1749 1385 1856 1457">58</td> <td data-bbox="1856 1385 1964 1457">72</td> <td data-bbox="1964 1385 2166 1457"></td> </tr> </tbody> </table>	Показатели	План	Факт	Абсолютное отклонение	1. Объем изготовленной продукции, тыс. шт.	175	220		2. Цена за единицу, ден. ед.	10	12		3. Среднегодовая стоимость промышленно-производственных основных средств,	58	72	
Показатели	План	Факт	Абсолютное отклонение															
1. Объем изготовленной продукции, тыс. шт.	175	220																
2. Цена за единицу, ден. ед.	10	12																
3. Среднегодовая стоимость промышленно-производственных основных средств,	58	72																

Код индикатора	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства			
		тыс. ден. ед.			
		4. Фондоотдача			
		5. Фондоемкость			
		6. Среднегодовая стоимость машин и оборудования, ден. ед.	35000	38000	
		7. Фондоотдача активной части фондов			
		8. Удельный вес активной части основных средств, %			
	<p>2. Предприятие выпустило 1000 единиц продукции, 800 единиц были проданы в том же месяце. Незавершенного производства нет. При изготовлении одной единицы продукции организация понесла следующие затраты (в денежных единицах):</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. прямые переменные расходы – 400 000;</li> <li>2. затраты на оплату труда основных производственных рабочих (включая страховые взносы) – 250 000;</li> <li>3. расходы на ремонт оборудования – 50 000;</li> <li>4. расходы на рекламу – 15 000;</li> <li>5. амортизация основных средств – 55 000;</li> <li>6. заработная плата аппарата управления – 40 000;</li> <li>7. арендная плата – 25 000;</li> <li>8. постоянные расходы на продажу – 60 000.</li> </ol> <p>Задание: определите себестоимость остатка произведенной, но не проданной партии продукции используя метод учета полных затрат.</p> <p>3. План производства продукции предприятия составляет 950 млн. руб., услуг промышленного характера 35 млн. руб. Стоимость изготовленных полуфабрикатов составит по плану 20 млн. руб., из них 40% для нужд собственного производства. Остатки полуфабрикатов на начало периода 10 млн. руб., на конец периода – 8 млн. руб. Размер незавершенного производства на конец периода увеличится на 38 млн. руб. Остатки готовой продукции на складе на начало периода 80 млн. руб., на конец периода – 20 млн. руб. Определить объем валовой, товарной и реализованной продукции предприятия.</p> <p>1. Используя исходную информацию о степени экономического износа и движения (обновления и выбытия) основных производственных фондов предприятия за последние несколько лет определить:</p>				

Код индикатора	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства				
		<p>среднегодовую стоимость основных фондов и их динамику за несколько лет; коэффициенты экономического износа, выбытия, экстенсивного и интенсивного обновления основных фондов за оцениваемый период.</p> <p>Показатели экономического износа и движения основных фондов, тыс. ден. ед.</p>				
		Показатели	2015	2016	2017	2018
		Стоимость основных фондов на начало года	75300			
		Сумма накопленной амортизации на конец года	22590	27265	31760	36480
		Движение основных фондов:				
		введение	7500	8200	8900	9500
		выбытие	3765	4500	4620	4750
		<p><b>4. Выполнить диагностику рентабельности производственно-хозяйственной деятельности предприятия по данным таблицы:</b></p>				
		Показатели, тыс. ден. ед.	На начало года	На конец года		
		1. Чистая прибыль	96	111		
		2. Прибыль от обычной деятельности до налогообложения	121	129		
		3. Прибыль от операционной деятельности	114	138		
		4. Валовая прибыль	150	168		
		5. Себестоимость реализованной продукции	306	312		
		6. Чистая выручка от реализации продукции	465	480		
		7. Валюта баланса	450	435		
		8. Собственный капитал	300	312		
		<p><b>5. Определить абсолютную величину текущего (комплексного) и перспективного резервов увеличения объема производства на основе следующих данных, относящихся к разным группам потребляемых ресурсов:</b></p>				
		Наименование резерва				Сумма, тыс. руб.
		1. Увеличение коэффициента сменности оборудования				2000
		2. Устранение причин простоев оборудования				415
		3. Устранение целодневных простоев оборудования				736

Код индикатора	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства									
		<table border="1"> <tr> <td data-bbox="925 256 1973 304">4. Устранение причин внутрисменных простоев рабочих</td> <td data-bbox="1973 256 2175 304">378</td> </tr> <tr> <td data-bbox="925 304 1973 336">5. Полезное использование отходов основного производства</td> <td data-bbox="1973 304 2175 336">512</td> </tr> <tr> <td data-bbox="925 336 1973 416">6. Снижение чистого веса изделий при условии осуществления невыполненных оргтехмероприятий</td> <td data-bbox="1973 336 2175 416">1205</td> </tr> <tr> <td data-bbox="925 416 1973 491">7. Снижение трудоемкости при условии осуществления невыполненных мероприятий по сокращению вспомогательного времени</td> <td data-bbox="1973 416 2175 491">250</td> </tr> </table>	4. Устранение причин внутрисменных простоев рабочих	378	5. Полезное использование отходов основного производства	512	6. Снижение чистого веса изделий при условии осуществления невыполненных оргтехмероприятий	1205	7. Снижение трудоемкости при условии осуществления невыполненных мероприятий по сокращению вспомогательного времени	250	<p>Представить подробные расчеты и выводы.</p> <p><b>6.</b> Выполнить диагностику производственно-хозяйственной деятельности предприятия после внедрения системы маркетингу и логистики.  Расходы на создание этой системы составили 1200 тыс. ден. ед. Благодаря этому рынок продаж предприятия увеличился на 18%. Базовый уровень продаж составил 45 млн. ден. ед. Себестоимость реализованной продукции – 39 млн. ден. ед. За счет увеличения объемов продажи себестоимость единицы продукции снизилась на 3,5%.  Обосновать целесообразность внедрения системы маркетинга и логистики на предприятии.</p> <p>7. Выбрать вариант, где предприятие более рискованно:  а) операционный рычаг равен 2,4;  б) операционный рычаг равен 6,6.</p> <p><b>8.</b> Имеются следующие данные о производстве продукции:  - условно-постоянные расходы — 50 тыс. руб.;  - переменные расходы на единицу продукции — 55 руб.;  - цена единицы продукции — 65 руб.  Требуется:  а) определить критический объем продаж;  б) рассчитать объем продаж, обеспечивающий доход предприятию в размере 20 тыс. руб.</p> <p><b>9.</b> Анализ качества продукции  1. Себестоимость забракованной продукции - 500 тыс. руб.  2. Расходы по исправлению брака - 80 тыс. руб.  3. Стоимость брака по цене возможного использования - 150 тыс. руб.  4. Сумма удержания с виновных лиц - 10 тыс. руб.</p>
4. Устранение причин внутрисменных простоев рабочих	378										
5. Полезное использование отходов основного производства	512										
6. Снижение чистого веса изделий при условии осуществления невыполненных оргтехмероприятий	1205										
7. Снижение трудоемкости при условии осуществления невыполненных мероприятий по сокращению вспомогательного времени	250										

Код индикатора	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства
		<p>5. Потери от брака (стр1 + стр2 – стр3 – стр4) = 420  Для определения потерь продукции нужно знать фактический уровень рентабельности. Пусть для нашего примера стоимость товарной продукции в действительных ценах составляет 104300 т. руб., а ее себестоимость 94168 тыс. руб.  Определить потери товарной продукции.</p> <p><b>10.</b> На складах одной из крупных компьютерных фирм скопилось значительное количество непроданных персональных компьютеров, что отрицательно сказывалось на рентабельности производства. Руководство фирмы поставило задачу резко сократить количество непроданных компьютеров.  Аналитической группой было сгенерировано несколько альтернативных вариантов решения этой проблемы, среди которых было отобрано два основных:  Значительное снижение отпускной цены.  Обновление упаковки и заметное повышение продажной цены.  Задание: определите в общих чертах характер развития ситуации по первому и по второму сценариям. Какой сценарий развития ситуации вы считаете более предпочтительным?</p> <p><b>11.</b> Определите изменения уровня прибыли предприятия в предстоящем периоде и силу операционного рычага при следующих условиях:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– выручка в отчетном периоде составила 11000 тыс. руб.,</li> <li>– переменные затраты – 9300 тыс. руб.,</li> <li>– постоянные затраты – 1500 тыс. руб.,</li> <li>– планируемая выручка – 12000 тыс. руб.</li> </ul> <p><b>12.</b> По имеющимся данным рассчитать безубыточный объем продаж для предприятия в натуральном и стоимостном выражении.  Исходные данные:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Текущий объем производства = 120 шт.</li> <li>2. Цена реализации = 2700 ден. ед.</li> <li>3. Средние постоянные затраты = 750 ден. ед.</li> <li>4. Средние затраты = 3000 ден. ед.</li> </ol>

Код индикатора	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства												
ОПК-1.3	Знает экономические, организационные, управленческие, социологические и психологические теории и методы этих наук для использования в профессиональной деятельности; анализирует и критически оценивает результаты научных исследований в области управления персоналом и смежных областях	<p><b>Задания на решение задач из профессиональной области, комплексные задания</b></p> <p>1. Выполнить диагностику производственно-хозяйственной деятельности предприятия по данным таблицы. Определить динамику фондоотдачи, фондоемкости и производительности труда на предприятии в отчетном и планируемом году. Сделать выводы о работе предприятия.</p> <p>Исходные данные:</p> <table border="1" data-bbox="936 483 2170 675"> <thead> <tr> <th data-bbox="936 483 1928 523">Показатели</th> <th data-bbox="1928 483 2040 523">Отчет</th> <th data-bbox="2040 483 2170 523">Проект</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="936 523 1928 563">1. Произведенная продукция, тыс. ден. ед.</td> <td data-bbox="1928 523 2040 563">1200</td> <td data-bbox="2040 523 2170 563">1500</td> </tr> <tr> <td data-bbox="936 563 1928 635">2. Среднегодовая стоимость основных производственных фондов, тыс. ден. ед.</td> <td data-bbox="1928 563 2040 635">650</td> <td data-bbox="2040 563 2170 635">800</td> </tr> <tr> <td data-bbox="936 635 1928 675">3. Среднесписочная численность работников, чел.</td> <td data-bbox="1928 635 2040 675">200</td> <td data-bbox="2040 635 2170 675">185</td> </tr> </tbody> </table> <p>2. Выполнить диагностику стратегического плана реформирования ПАО «Интерн» по таким исходным данным:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. годовой объем производства по отчетным данным – 206500 т;</li> <li>2. стоимость продукции – 273000 тыс. ден. ед.;</li> <li>3. численность персонала – 3800 чел.;</li> <li>4. после проведения организационных мероприятий стратегического плана реформирования предприятия объем продукции в натуральном выражении увеличивается на 6,5%. Средняя оптовая цена вырастет на 8,1%;</li> <li>5. сокращение численности персонала составит 120 чел.</li> </ol> <p>Рассчитать производительность труда и повышение ее уровня за счет проведения организационно-технических мероприятий на ПАО «Интерн».</p> <p>3. Выполнить диагностику стратегического плана реформирования машиностроительного предприятия «Далан». Организационно-технические мероприятия стратегического плана реформирования предприятия способствуют сокращению численности на 120 чел. Объем продукции по плану и по отчету – 123000 тыс. ден. ед. Производство продукции на одного работника по отчету составляет 320 тыс. ден. ед.</p> <p>Рассчитать повышение производительности труда и численности работников по стратегическому плану реформирования машиностроительного предприятия «Далан».</p>	Показатели	Отчет	Проект	1. Произведенная продукция, тыс. ден. ед.	1200	1500	2. Среднегодовая стоимость основных производственных фондов, тыс. ден. ед.	650	800	3. Среднесписочная численность работников, чел.	200	185
Показатели	Отчет	Проект												
1. Произведенная продукция, тыс. ден. ед.	1200	1500												
2. Среднегодовая стоимость основных производственных фондов, тыс. ден. ед.	650	800												
3. Среднесписочная численность работников, чел.	200	185												

**б) Порядок проведения промежуточной аттестации, показатели и критерии оценивания:**

Промежуточная аттестация по дисциплине включает теоретические вопросы, позволяющие оценить уровень усвоения обучающимися знаний, и практические задания, выявляющие степень сформированности умений и владений, проводится в форме зачета.

Зачет по данной дисциплине проводится в форме теста и выполнения одного практического задания.

**Показатели и критерии оценивания зачета:**

– на оценку «**зачтено**» – обучающийся демонстрирует от высокого до порогового уровня сформированности компетенций:

- всестороннее, систематическое и глубокое знание учебного материала, свободно выполняет практические задания, свободно оперирует знаниями, умениями, применяет их в ситуациях повышенной сложности.
- основные знания, умения освоены, но допускаются незначительные ошибки, неточности, затруднения при аналитических операциях, переносе знаний и умений на новые, нестандартные ситуации.
- в ходе контрольных мероприятий допускаются ошибки, проявляется отсутствие отдельных знаний, умений, навыков, обучающийся испытывает значительные затруднения при оперировании знаниями и умениями при их переносе на новые ситуации.

– на оценку «**незачтено**» – обучающийся демонстрирует знания не более 20% теоретического материала, допускает существенные ошибки, не может показать интеллектуальные навыки решения простых задач; обучающийся не может показать знания на уровне воспроизведения и объяснения информации, не может показать интеллектуальные навыки решения простых задач.