МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Магнитогорский государственный технический университет им. Г.И.Носова»

УТВЕРЖДАЮ
Директор ИЭиУ
Е.С. Замбржицкая

05.02.2025 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ И КОНТРОЛЛИНГ

Направление подготовки (специальность)
38.04.02 Менеджмент

Направленность (профиль/специализация) программы
Управление развитием компании

Уровень высшего образования - магистратура

Форма обучения
заочная

Институт/ факультет	Институт экономики и управления
Кафедра	Менеджмента и государственного управления
Курс	1

Магнитогорск
2025 год

Рабочая программа составлена на основе ФГОС ВО - магистратура по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 952)

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры Менеджмента и государственного управления
15.01.2025, протокол № 5

Зав. кафедрой _____ О.Л. Назарова

Рабочая программа одобрена методической комиссией ИЭиУ
05.02.2025 г. протокол № 3

Председатель _____ Е.С. Замбржицкая

Рабочая программа составлена:
доцент кафедры кафедры МиГУ, канд. техн. наук _____ Д.Б. Симаков

Рецензент:
начальник отдела кадров ОАО "ММК-Метиз" , _____ Д.А. Попов

Лист актуализации рабочей программы

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для реализации в 2026 - 2027 учебном году на заседании кафедры Менеджмента и государственного управления

Протокол от __ _____ 20__ г. № __
Зав. кафедрой _____ О.Л. Назарова

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для реализации в 2027 - 2028 учебном году на заседании кафедры Менеджмента и государственного управления

Протокол от __ _____ 20__ г. № __
Зав. кафедрой _____ О.Л. Назарова

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для реализации в 2028 - 2029 учебном году на заседании кафедры Менеджмента и государственного управления

Протокол от __ _____ 20__ г. № __
Зав. кафедрой _____ О.Л. Назарова

1 Цели освоения дисциплины (модуля)

2 Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Дисциплина Управление затратами и контроллинг входит в обязательную часть учебного плана образовательной программы.

Для изучения дисциплины необходимы знания (умения, владения), сформированные в результате изучения дисциплин/ практик:

Экономика организации

Проектный менеджмент

Lean-менеджмент

Знания (умения, владения), полученные при изучении данной дисциплины будут необходимы для изучения дисциплин/практик:

Управление эффективностью бизнеса

Реинжиниринг бизнес-процессов

Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена

3 Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины (модуля) и планируемые результаты обучения

В результате освоения дисциплины (модуля) «Управление затратами и контроллинг» обучающийся должен обладать следующими компетенциями:

Код индикатора	Индикатор достижения компетенции
ОПК-1 Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления;	
ОПК-1.1	Решает профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов в управлении
ОПК-1.2	Владеет способами и приемами решения профессиональных задач на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной, управленческой теории и инновационных подходов в управлении
ОПК-1.3	Применяет знания (на продвинутом уровне) для решения профессиональных задач, обобщения и критического анализа практик управления

4. Структура, объём и содержание дисциплины (модуля)

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетных единиц 144 акад. часов, в том числе:

– контактная работа – 11,9 акад. часов:
– аудиторная – 8 акад. часов;
– внеаудиторная – 3,9 акад. часов;
– самостоятельная работа – 123,4 акад. часов;
– в форме практической подготовки – 0 акад. час;
– подготовка к экзамену – 8,7 акад. час

Форма аттестации - экзамен, курсовая работа

Раздел/ тема дисциплины	Курс	Аудиторная контактная работа (в акад. часах)			Самостоятельная работа студента	Вид самостоятельной работы	Форма текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации	Код компетенции
		Лек.	лаб. зан.	практ. зан.				
1. Теоретические основы классификации затрат предприятия								
1.1 Понятие, сущность и значение себестоимости продукции	1	0,5			10	самостоятельное изучение учебной литературы; работа с электронными библиотеками подготовка к устному опросу	Устный опрос	ОПК-1.1, ОПК-1.2, ОПК-1.3
1.2 Классификация затрат на производство		0,5			10	самостоятельное изучение учебной литературы; работа с электронными библиотеками подготовка к устному опросу	Устный опрос	ОПК-1.1, ОПК-1.2, ОПК-1.3
Итого по разделу		1			20			
2. Организация учета затрат и калькулирования себестоимости продукции								
2.1 Основы калькулирования себестоимости продукции	1	0,5			10	самостоятельное изучение учебной литературы; работа с электронными библиотеками подготовка к устному опросу	Устный опрос	ОПК-1.1, ОПК-1.2, ОПК-1.3
2.2 Методы калькулирования		0,5			10	самостоятельное изучение	Устный опрос	ОПК-1.1, ОПК-1.2,

себестоимости продукции						учебной литературы; работа с электронными библиотеками подготовка к устному опросу		ОПК-1.3
Итого по разделу		1			20			
3. Управление затратами на примере отдельных отраслей								
3.1 Управление затратами в горной промышленности	1				5	самостоятельное изучение учебной литературы; работа с электронными библиотеками подготовка к устному опросу	Устный опрос	ОПК-1.1, ОПК-1.2, ОПК-1.3
3.2 Управление затратами в энергетике					10	самостоятельное изучение учебной литературы; работа с электронными библиотеками подготовка к устному опросу	Устный опрос	ОПК-1.1, ОПК-1.2, ОПК-1.3
3.3 Управление затратами в черной металлургии		0,5		0,5	20	самостоятельное изучение учебной литературы; работа с электронными библиотеками подготовка к устному опросу	Устный опрос, контрольная работа	ОПК-1.1, ОПК-1.2, ОПК-1.3
3.4 Управление затратами в машиностроении					10	самостоятельное изучение учебной литературы; работа с электронными библиотеками подготовка к устному опросу	Устный опрос	ОПК-1.1, ОПК-1.2, ОПК-1.3
3.5 Управление затратами в строительстве					5	самостоятельное изучение учебной литературы; работа с электронными библиотеками подготовка к устному опросу	Устный опрос	ОПК-1.1, ОПК-1.2, ОПК-1.3
Итого по разделу		0,5		0,5	50			
4. Современные подходы к управлению затратами								
4.1 Современные системы учета затрат	1	0,5		0,5	10	самостоятельное изучение учебной литературы;	Устный опрос	ОПК-1.1, ОПК-1.2, ОПК-1.3

						работа с электронными библиотеками подготовка к устному опросу		
Итого по разделу		0,5		0,5	10			
5. Бюджетирование и контроллинг								
5.1 Определение и сущность бюджета	1	0,5		2/1,6И	11,4	самостоятельное изучение учебной литературы; работа с электронными библиотеками подготовка к устному опросу	Устный опрос, контрольная работа	ОПК-1.1, ОПК-1.2, ОПК-1.3
5.2 Сущность, цели, принципы, задачи и функции контроллинга		0,5		1	12	самостоятельное изучение учебной литературы; работа с электронными библиотеками подготовка к устному опросу	Устный опрос	ОПК-1.1, ОПК-1.2, ОПК-1.3
Итого по разделу		1		3/1,6И	23,4			
Итого за семестр		4		4/1,6И	123,4		экзамен,кр	
Итого по дисциплине		4		4/1,6И	123,4		экзамен, курсовая работа	

5 Образовательные технологии

Изучение дисциплины «Управление затратами и контроллинг» предполагает не только запоминание и понимание, но и анализ, синтез, рефлексию, формирует универсальные умения и навыки, являющиеся основой становления профессионала. Однако только средства дисциплины недостаточны для формирования ключевых компетенций будущего выпускника.

Для реализации компетентностного подхода предлагается интегрировать в учебный процесс интерактивные образовательные технологии, включая информационные и коммуникационные технологии (ИКТ), при осуществлении различных видов учебной работы.

Технология РКМЧП является интегрированной технологией, включающей в себя различные интерактивные приемы и стратегии обучения, стимулирующие мыслительную деятельность студентов. Технология носит универсальный характер, хорошо адаптируется с другими образовательными технологиями и формами обучения и может быть использована для реализации различных видов учебных занятий и форм обучения, включая дистанционную.

При реализации лекционных занятий предлагается использовать наряду с традиционной лекцией стратегии «Продвинутая лекция», «Знаю - хочу узнать - узнал» в лекционной форме, «Бортовой журнал», «Зигзаг» - стратегии технологии РКМЧП. Отличительной особенностью учебных занятий с использованием стратегий технологии РКМЧП является их трехстадиевая структура, реализующая схему «вызов – осмысление – рефлексия».

Как традиционные, так и лекции инновационного характера могут сопровождаться компьютерными слайдами или слайд-лекциями. Основное требование к слайд-лекции – применение динамических эффектов (анимированных объектов), функциональным назначением которых является наглядно-образное представление информации, сложной для понимания и осмысления студентами, а также интенсификация и диверсификация учебного процесса.

Для проведения практических занятий (семинаров), тематика которых носит проблемный характер, предлагается использовать стратегию «Аквариумной дискуссии». Заканчиваются такие семинары обычно выполнением письменной работы: «пятиминутное эссе», «десятиминутное эссе», «синквейн», «даймонд», «очерк на основе интервью».

Для проведения контрольно-диагностических мероприятий предлагается использовать компьютерные контролирующие тесты, тесты для самодиагностики, листы самооценки для экспресс-диагностики (например, эффективности лекции, содержания дисциплины).

Текущий контроль знаний (рейтинг-контроль) осуществляется в виде тестирования или выполнения мини контрольных работ.

Самостоятельная работа студентов подкрепляется использованием электронного пособия по данной дисциплине.

Таким образом, применение интерактивных образовательных технологий придает инновационный характер практически всем видам учебных занятий, включая лекционные. При этом делается акцент на развитие самостоятельного, продуктивного мышления, основанного на диалогических дидактических приемах, субъектной позиции обучающегося в образовательном процессе. Тем самым создаются условия для реализации компетентностного подхода при изучении дисциплины «Управление затратами и контроллинг».

6 Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающихся

Представлено в приложении 1.

7 Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации

Представлены в приложении 2.

8 Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

а) Основная литература:

1. Управленческий учет : учебник / Т.Ю. Серебрякова, О.А. Бирюкова, О.Г. Гордеева [и др.] ; под ред. Т.Ю. Серебряковой. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 553 с. — (Высшее образование). — DOI 10.12737/textbook_5ad4a36bc9fce1.49487848. - ISBN 978-5-16-019261-1. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/2084331

2. Контроллинг на промышленном предприятии : учебник / под ред. А.М. Карминского, С.Г. Фалько. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 295 с. — (Высшее образование: Магистратура). — DOI 10.12737/1894389. - ISBN 978-5-16-017878-3. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/1894389

б) Дополнительная литература:

1. Анализ финансовой отчетности : учебник / под ред. М.А. Вахрушиной. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 434 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. — (Высшее образование). — DOI 10.12737/textbook_5cfa59205f9890.46595973. - ISBN 978-5-16-018431-9. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/2131071

2. Керимов, В. Э. Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отдельных отраслях производственной сферы : учебник для бакалавров / В. Э. Керимов. - 11-е изд., стер. — Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2020. — 384 с. - ISBN 978-5-394-03690-3. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1091567

3. Учет затрат на производство и калькулирование себестоимости продукции (работ, услуг) : учеб.-практ. пособие / под ред. Ю.А. Бабаева. — 3-е изд., испр. и доп. — Москва : Вузовский учебник : ИНФРА-М, 2018. — 188 с. - ISBN 978-5-16-100111-0. - Текст : электронный. - URL: https://new.znanium.com/catalog/product/947758 (дата обращения: 12.02.2020)

4. Керимов, В. Э. Бухгалтерский управленческий учет: Практикум / Керимов В.Э., - 9-е изд. - Москва :Дашков и К, 2016. - 96 с. ISBN 978-5-394-02682-9. - Текст : электронный. - URL: https://new.znanium.com/catalog/product/937474

в) Методические указания:

1. Дорман В.Н. Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отдельных отраслях производственной сферы. Сборник задач [Текст]:: учеб. пособие / В.Н. Дорман, Д.Б. Симаков, С.И. Барсегян. -Магнитогорск : Изд-во Магнитогорск. гос. техн. ун-та. Г.И. Носова, 2012.- 102 с.

г) Программное обеспечение и Интернет-ресурсы:

Программное обеспечение

Наименование ПО	№ договора	Срок действия лицензии
7Zip	свободно распространяемое ПО	бессрочно
MS Windows 10 Pro	К-79-21 от 22.11.2021	бессрочно
LibreOffice	свободно распространяемое ПО	бессрочно
Гранд-Смета, версия Студент	Д-1085-18 от 29.08.2018	бессрочно

1С Предприятия в.8 ПРОФ ВУЗ (для классов)	10\05-КП от 14.09.2005	бессрочно

Профессиональные базы данных и информационные справочные системы

Название курса	Ссылка
Электронные ресурсы библиотеки МГТУ им. Г.И. Носова	https://host.megaprolib.net/MP0109/Web
Национальная информационно-аналитическая система – Российский индекс научного цитирования (РИНЦ)	URL: https://elibrary.ru/project_risc.asp

9 Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)

Материально-техническое обеспечение дисциплины включает:

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа: Мультимедийные средства хранения, передачи и представления информации.

Учебные аудитории для проведения практических занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации: Мультимедийные средства хранения, передачи и представления информации.

Комплекс тестовых заданий для проведения промежуточных и рубежных контролей.

Помещения для самостоятельной работы: обучающихся: Персональные компьютеры с пакетом MS Office, выходом в Интернет и с доступом в электронную информационно-образовательную среду университета

Помещения для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования: Шкафы для хранения учебно-методической документации, учебного оборудования и учебно-наглядных пособий.

Приложение 1

Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающихся

По дисциплине «Управление затратами и контроллинг» предусмотрена аудиторная и внеаудиторная самостоятельная работа обучающихся.

Самостоятельная работа студентов предполагает решение контрольных заданий на практических занятиях.

Примерные контрольные работы (КР):

КР №1 по теме 3.2

Задание:

Обучающиеся должны составить свод затрат на производство отдельных видов энергии и калькуляцию себестоимости единицы энергии.

КР №2 по теме 3.3

Задание по вариантам:

На основании исходных данных, приведенных в таблицах, необходимо рассчитать сортовые калькуляции себестоимости групп марок стали и калькуляцию себестоимости продукции в целом по цеху.

Представлена характеристика входной информации для формирования себестоимости продукции сталеплавильного цеха и порядок оформления полученных данных в типовых таблицах, указана последовательность расчетов показателя себестоимости продукции (на примере 1 варианта).

Курсовая работа выполняется обучающимся самостоятельно под руководством преподавателя. При выполнении курсовой работы обучающийся должен показать свое умение работать с нормативным материалом и другими литературными источниками, а также возможность систематизировать и анализировать фактический материал и самостоятельно творчески его осмысливать.

Курсовая работа «Управление затратами организации (на примере…..)»

Введение

1. Методологические основы управления затратами предприятия.

2. Краткая характеристика объекта исследования и анализ основных показателей деятельности

3. Факторный анализ себестоимости.

4. Пути снижения затрат на производство и реализацию продукции.

Заключение

Список использованных источников

Приложение 2

Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации

а) Планируемые результаты обучения и оценочные средства для проведения промежуточной аттестации:

Код индикатора	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства
ОПК-1: Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления		
ОПК -1.1	Решает профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов в управлении	Перечень тем для подготовки к экзамену по дисциплине «Управление затратами и контроллинг» 1. Понятие, сущность и значение себестоимости продукции. 2. Состав затрат, включаемых в себестоимость продукции. 3. Классификация затрат на производство продукции 4. Учет затрат на производство продукции 5. Основы калькулирования себестоимости продукции 6. Виды калькуляции себестоимости продукции 7. Методы калькулирования себестоимости продукции. Позаказный метод. 8. Методы калькулирования себестоимости продукции. Попередельный метод. 9. Методы калькулирования себестоимости продукции. Попродуктные методы. 10. Методы калькулирования себестоимости продукции. Нормативный метод. 11. Методы калькулирования себестоимости продукции. Попроцессный метод. 12. Особенности горной промышленности и их влияние на постановку учета затрат и калькулирование себестоимости продукции. 13. Объекты учета затрат и калькулирования в горной промышленности. 14. Калькулирование себестоимости руды и продуктов ее обогащения 15. Особенности предприятий энергетики и их влияние на постановку учета затрат и калькулирование себестоимости продукции. 16. Объекты учета затрат и калькулирования на энергетических предприятиях. 17. Состав калькуляционного листа на энергетических предприятиях.. 18. Особенности черной металлургии и их влияние на постановку учета затрат и калькулирование себестоимости продукции. 19. Объекты учета затрат и калькулирования в черной металлургии.

Код индикатора	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства
		20. Состав калькуляционного листа в черной металлургии. 21. Составление баланса металла. 22. Расходы по переделу, их состав, порядок учета и распределения. 23. Особенности технологии и организации производства на машиностроительных предприятиях, их влияние на постановку учета затрат и калькулирования себестоимости продукции. 24. Основные предпосылки применения нормативного метода учета затрат в машиностроении. 25. Методы учета затрат в строительстве. 26. Учет затрат по системе «Директ-кост». 27. Система «Стандарт-кост»: сущность и проблемы ее внедрения. 28. Определение и сущность бюджет. 29. Общий бюджет. 30. Сущность и принципы контроллинга 31. Цели, задачи и функции контроллинга. ПРАКТИКУМ ПО БЮДЖЕТИРОВАНИЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ Составим бюджет предприятия на год в поквартальном разрезе. Для упрощения задачи принимаются следующие условия: 1. предприятие производит и продает один вид продукции; 2. предприятие не является плательщиком НДС; 3. все непрямые налоги, которые включаются в затраты, автоматически учитываются в составе тех базовых показателей, исходя из которых они определяются (например заработная плата планируется вместе с начислениями); 4. налог на прибыль рассчитывается по упрощенной схеме – прибыль оценивается по итогам работы предприятия за год, а затем равномерно делится на 4 части. Такие упрощения не носят принципиальный характер, но зато позволяют более наглядно представить процесс бюджетирования.

Код индикатора	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства

Исходные данные для бюджетирования представлены в табл. 1-4.

Таблица 1 – Прогноз объемов продаж и цен

Прогнозные показатели	Квартал 1	Квартал 2	Квартал 3	Квартал 4
1. Ожидаемый объем, ед	10000	30000	40000	20000
2. Ожидаемая цена единицы, т.р.	23	23	23	23

Таблица 2 – Планируемые управленческие и коммерческие расходы, .т.р.

Виды затрат	Квартал 1	Квартал 2	Квартал 3	Квартал 4
Расходы на рекламу	30000	30000	30000	40000
Затраты на оплату труда руководителей	25000	25000	25000	30000
Расходы на страхование	20000	30000	45000	50000
Налог на имущество				62000

Таблица 3 – Начальный баланс предприятия

Активы	т.р.	**Прим.**	**Пассивы**	т.р.

Код индикатора	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства

Внеоборотные активы:			**Собственный капитал:**	
Нематериальные активы	90000		Уставный капитал	357300
Основные средства	742500		Нераспределенная прибыль	399900
Накопленная амортизация	265000			
Основные средства / нетто	477500			
Итого внеоборотные активы:	567500		**Итого собственный капитал:**	757200
Оборотные активы:			**Краткосрочные обязательства:**	
Денежные средства	37800		Кредиторская задолженность поставщикам	18300
Дебиторская задолженность	140000			
Запасы сырья и материалов	4200	7000 кг		
Запасы готовой продукции	26000	2000 шт.		
Итого оборотные активы:	208000		**Итого краткосрочные обязательства:**	18300
ИТОГО	775500		**ИТОГО**	775500

Таблица 4 – Другие исходные показатели

Код индикатора	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства

№	Наименование показателя	Ед. изм.	Значение
1	Доля оплаты продукции в данном квартале	%	60
2	Доля оплаты продукции в следующем квартале	%	40
3.	Планируемый остаток готовой продукции на конец квартала, в процентах к объему продаж следующего квартала	%	20
4	Запасы готовой продукции на конец года	Ед.	3000
5.	Расход сырья на единицу продукции	Кг	5
6.	Цена 1 кг сырья	т.р.	0,6
7.	Остаток сырья на конец квартала, в процентах от потребности следующего периода	%	10
8.	Запасы сырья на конец года	Кг	10000
9.	Доля оплаты сырья в данном квартале	%	70
10.	Доля оплаты сырья в следующем квартале	%	30
11.	Затраты труда основного персонала	Час./ед. прод.	0,8
12.	Часовая тарифная ставка оплаты труда (с начислениями)	т.р./час	7,5
13.	Норматив переменных накладных затрат, час работы основного производственного персонала	т.р./час	2
14.	Постоянные накладные затраты за квартал	т.р.	60600
15.	Амортизационные отчисления за квартал	т.р.	20000
16.	Норматив переменных управленческих и коммерческих расходов	т.р/ед.прод.	1,8
17.	Покупка оборудования в третьем квартале	т.р.	130000
18.	Покупка оборудования в четвертом квартале	т.р.	130000
19.	Планируемая к выплате сумма дивидендов	т.р.	50000

Таблица 5 – Бюджет продаж

Наименование показателя	Квартал 1	Квартал 2	Квартал 3	Квартал 4	Год

Код индикатора	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства

1. Ожидаемый объем продаж, шт.						
2. Ожидаемая цена единицы, т.р.						
3. Выручка, т.р.						
3.Дебиторская задолженность на начало года						
4. Приток денег от продаж 1 квартала						
5. Приток денег от продаж 2 квартала						
6. Приток денег от продаж 3 квартала						
7. Приток денег от продаж 4 квартала						
Итого поступление денег						
8. Дебиторская задолженность на начало следующего года						

Таблица 6 – Бюджет производства

Код индикатора	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства

Наименование показателя	Квартал 1	Квартал 2	Квартал 3	Квартал 4	Год
1. Ожидаемый объем продаж, шт.					
2. Запасы на конец квартала, шт.					
3. Требуемый объем продукции, шт.					
4. Запасы на начало периода, шт.					
5. Необходимый объем производства					

Таблица 7 – Бюджет затрат на основные материалы

Наименование показателя	Квартал 1	Квартал 2	Квартал 3	Квартал 4	Год
1. Объем производства продукции, шт					
2. Требуемый объем сырья на ед. продукции, кг.					
3. Требуемый объем сырья за период, кг					
4. Запасы сырья на конец периода					
5. Общая потребность в материалах					
6. Запасы сырья на начало					

Код индикатора	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства

периода					
7. Закупки материала					
8. Цена 1 кг. Сырья					
9. Стоимость закупок материалов, т.р					

График денежных выплат

10. Счета кредиторов на начало года					
11. Оплата за материалы в 1 квартале					
12. Оплата за материалы в 2 квартале					
13. Оплата за материалы в 3 квартале					
14. Оплата за материалы в 4 квартале					
Всего сумма платежей					
15. Кредиторская задолженность на начало следующего периода					

Код индикатора	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства
		Таблица 8 – Бюджет затрат на оплату труда

Наименование показателя	Квартал 1	Квартал 2	Квартал 3	Квартал 4	Год
1. Объем производства продукции, шт					
2. Затраты труда основного производственного персонала, т.р./час					
3. Итого затраты труда основного персонала					
4. Часовая тарифная ставка, т.р./час					
5. Затраты на оплаты труда основного персонала					

Таблица 9 – Бюджет накладных затрат

Наименование показателя	Квартал 1	Квартал 2	Квартал 3	Квартал 4	Год
1. Затраты труда основного персонала, ч					
2. Норматив переменных накладных затрат, т.р/час					
3. Сумма переменных					

Код индикатора	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства

накладных затрат, т.р.					
4. Постоянные накладные расходы					
Итого накладных затрат					
5. Амортизация					
6. Оплата накладных затрат					

Таблица 10 – Расчет себестоимости единицы продукции

Статьи затрат на единицу продукции	*Количество*	*Стоимость единицы*	*Затраты*
Основные материалы, кг			
Затраты труда основного производственного персонала, час			
Накладные затраты, час			
Себестоимость единицы продукции, т.р.			
Справочно:			
Общая сумма накладных затрат за год, руб			
Затраты труда основного персонала за год, час			
Сумма накладных затрат на 1 час труда, $			
Расчет:			
Стоимость готовой продукции на начало следующего года			

Стоимость готовой продукции на начало следующего года определяется как произведение рассчитанной себестоимости единицы продукции на планируемые запасы готовой продукции на конец года.

Таблица 11 – Бюджет управленческих и коммерческих расходов

Код индикатора	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства

Наименование показателя	Квартал 1	Квартал 2	Квартал 3	Квартал 4	Год
Ожидаемый объем, ед					
Норматив переменных управленческих и коммерческих расходов, т.р./ед.прод.					
Планируемые переменные затраты, т.р.					
Планируемые постоянные затраты:					
Реклама					
Зарплата управляющих					
Страховка					
Налог на имущество					
Итого постоянных затрат					
Всего планируемые затраты					

Таблица 12 – Плановый отчет о прибыли

Наименование показателя	*Значение*
Выручка от реализации продукции	
Себестоимость реализованной продукции	
Валовая прибыль	
Управленческие и коммерческие расходы	
Прибыль до налогообложения	
Налог на прибыль	
Чистая прибыль	

Таблица 13 – Бюджет денежных средств

Наименование показателя	Квартал 1	Квартал 2	Квартал 3	Квартал 4	Год

Код индикатора	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства

Денежные средства на начало периода						
Поступление денежных средств						
От потребителей						
Денежные средства в распоряжении						
Расходование денежных средств						
На основные материалы						
На оплату труда основного персонала						
Производственные накладные затраты						
Коммерческие и управленческие расходы						
Налог на прибыль						
Покупка оборудования						
Выплата дивидендов						
Всего денежных выплат						
Избыток (дефицит) денежных средств (денежные средства на конец периода)						

Таблица 14 – Баланс предприятия на начало и конец планового периода

Активы	1 января	31 декабря	**Пассивы**	1 января	31 декабря
Внеоборотные активы:			**Собственный капитал:**		
Нематериальные активы			Уставный капитал		
Основные средства			Нераспределенная		

<table>
<tr><th>Код индикатора</th><th>Индикатор достижения компетенции</th><th>Оценочные средства</th></tr>
<tr><td></td><td></td><td>
<table>
<tr><td></td><td></td><td></td><td>прибыль</td><td></td><td></td></tr>
<tr><td>Накопленная амортизация</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr>
<tr><td>Основные средства / нетто</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr>
<tr><td>Итого внеоборотные активы:</td><td></td><td></td><td>Итого собственный капитал:</td><td></td><td></td></tr>
<tr><td>Оборотные активы:</td><td></td><td></td><td>Краткосрочные обязательства:</td><td></td><td></td></tr>
<tr><td>Денежные средства</td><td></td><td></td><td>Кредиторская задолженность поставщикам</td><td></td><td></td></tr>
<tr><td>Дебиторская задолженность</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr>
<tr><td>Запасы сырья и материалов</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr>
<tr><td>Запасы готовой продукции</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr>
<tr><td>Итого оборотные активы:</td><td></td><td></td><td>Итого краткосрочные обязательства:</td><td></td><td></td></tr>
<tr><td>ИТОГО</td><td></td><td></td><td>ИТОГО</td><td></td><td></td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td>ОПК-1.2.</td><td>Владеет способами и приемами решения профессиональных задач на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной, управленческой теории и инновационных подходов в управлении</td><td>Практические задания:
Самостоятельно изучить нормативные документы по составу затрат, включаемых в себестоимость продукции и относимых на финансовые результаты</td></tr>
</table>

Код индикатора	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства
ОПК-1.3	Применяет знания (на продвинутом уровне) для решения профессиональных задач, обобщения и критического анализа практик управления	Представить конспект по вышеизложенному заданию

б) Порядок проведения промежуточной аттестации, показатели и критерии оценивания:

Промежуточная аттестация по дисциплине «Управление затратами и контроллинг» включает теоретические вопросы, позволяющие оценить уровень усвоения обучающимися знаний, и практические задания, выявляющие степень сформированности умений и владений, проводится в форме экзамена.

Экзамен по данной дисциплине проводится в устной форме по экзаменационным билетам, каждый из которых включает 2 теоретических вопроса и одно практическое задание.

Показатели и критерии оценивания экзамена:

– на оценку **«отлично»** (5 баллов) – обучающийся демонстрирует высокий уровень сформированности компетенций, всестороннее, систематическое и глубокое знание учебного материала, свободно выполняет практические задания, свободно оперирует знаниями, умениями, применяет их в ситуациях повышенной сложности.

– на оценку **«хорошо»** (4 балла) – обучающийся демонстрирует средний уровень сформированности компетенций: основные знания, умения освоены, но допускаются незначительные ошибки, неточности, затруднения при аналитических операциях, переносе знаний и умений на новые, нестандартные ситуации.

– на оценку **«удовлетворительно»** (3 балла) – обучающийся демонстрирует пороговый уровень сформированности компетенций: в ходе контрольных мероприятий допускаются ошибки, проявляется отсутствие отдельных знаний, умений, навыков, обучающийся испытывает значительные затруднения при оперировании знаниями и умениями при их переносе на новые ситуации.

– на оценку **«неудовлетворительно»** (2 балла) – обучающийся демонстрирует знания не более 20% теоретического материала, допускает существенные ошибки, не может показать интеллектуальные навыки решения простых задач.

– на оценку **«неудовлетворительно»** (1 балл) – обучающийся не может показать знания на уровне воспроизведения и объяснения информации, не может показать интеллектуальные навыки решения простых задач.

Курсовая работа выполняется под руководством преподавателя, в процессе ее написания обучающийся развивает навыки к научной работе, закрепляя и одновременно расширяя знания, полученные при изучении курса «Управление затратами и контроллинг».

Показатели и критерии оценивания курсовой работы:

– на оценку **«отлично»** (5 баллов) – работа выполнена в соответствии с заданием, обучающийся показывает высокий уровень знаний не только на уровне воспроизведения и объяснения информации, но и интеллектуальные навыки решения проблем и задач, нахождения уникальных ответов к проблемам, оценки и вынесения критических суждений;

– на оценку **«хорошо»** (4 балла) – работа выполнена в соответствии с заданием, обучающийся показывает знания не только на уровне воспроизведения и объяснения информации, но и интеллектуальные навыки решения проблем и задач, нахождения уникальных ответов к проблемам;

– на оценку **«удовлетворительно»** (3 балла) – работа выполнена в соответствии с заданием, обучающийся показывает знания на уровне воспроизведения и объяснения информации, интеллектуальные навыки решения простых задач;

– на оценку **«неудовлетворительно»** (2 балла) – задание преподавателя выполнено частично, в процессе защиты работы обучающийся допускает существенные ошибки, не может показать интеллектуальные навыки решения поставленной задачи.

– на оценку **«неудовлетворительно»** (1 балл) – задание преподавателя выполнено частично, обучающийся не может воспроизвести и объяснить содержание, не может показать интеллектуальные навыки решения поставленной задачи.